

**PLAN DE REORGANIZARE**  
**S.C. LEFRUMARIN S.R.L.**



## CUPRINS

---

1.PREAMBUL .....	4
1.1. Justificare legală.....	4
1.2. Îndeplinirea condițiilor pentru propunerea planului .....	5
1.3. Autorul planului.....	5
1.4 Durata de implementare a planului și administrarea societății .....	6
1.5. Scopul planului.....	7
2.NECESITATEA REORGANIZĂRII.....	8
2.1. Aspecte economice.....	8
2.2. Avantajele reorganizării .....	9
2.2.1. Premisele reorganizării S.C. LEFRUMARIN S.R.L.....	9
2.2.2. Avantaje generale față de procedura falimentului.....	11
2.2.3.Comparația avantajelor reorganizării în raport cu valoarea de lichidare a societății în caz de faliment .....	12
2.2.4. Avantaje pentru principalele categorii de creditori .....	14
3. PREZENTAREA SOCIETĂȚII DEBITOARE .....	16
3.1. Identificarea societății debitoare .....	16
3.2. Obiectul de activitate .....	17
3.3 Structura asociaților și a capitalului social .....	17
3.4. ACTIVITATEA societății debitoare .....	18
4. SITUAȚIA ACTUALĂ A COMPANIEI.....	22
4.1 Activul companiei conform rapoartelor de evaluare.....	22
4.2 Pasivul debitoarei conform tabelului definitiv de creanțe .....	23
4.2.1 Tabelul definitiv al creanțelor.....	23
4.2.2 Tabelul definitiv corectat cu evaluarea .....	23
4.3. Simularea falimentului.....	25
5. STRATEGIA DE REORGANIZARE.....	28
5.1. Măsuri adecvate pentru punerea în aplicare a planului.....	29
6. PROIECȚII FINANCIARE PE PERIOADA PLANULUI DE REORGANIZARE.....	41
6.1 Previziuni privind bugetul de venituri și cheltuieli .....	42
6.2 FLUXUL DE NUMERAR aferent perioadei de reorganizare .....	50
7. Distribuiri .....	53

7.1. Plata creanțelor născute în cursul procedurii.....	58
7.2. Tratatamentul creanțelor .....	59
7.3. Prezentarea comparativă a sumelor estimate a fi distribuite în procedura de faliment .....	61
7.4. Programul de plată a creanțelor.....	63
8. Efectele confirmării planului. Controlul aplicării planului.....	64
8.1 Efectele confirmării planului .....	64
8.2 Controlul aplicării planului.....	65
9. ANEXE.....	67

## 1.PREAMBUL

---

### 1.1. JUSTIFICARE LEGALĂ

---

Prezentul plan de reorganizare este fundamentat, din punct de vedere legal, pe dispozițiile Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, lege care a intrat în vigoare în data de 28.06.2014.

Reglementările privitoare la reorganizare sunt cuprinse în cadrul Secțiunii a 6-a din lege, intitulată „Reorganizarea”, secțiune care cuprinde la rândul ei două paragrafe distincte:

- **Paragraful 1** intitulat „Planul” (art. 132 – 140), în cadrul căruia sunt reglementate în principal aspecte privitoare la condiții pentru întocmirea, depunerea, aprobarea și confirmarea unui plan de reorganizare precum și aspecte privitoare la efectele juridice produse de confirmarea sau neconfirmarea acestuia, respectiv

- **Paragraful 2** intitulat „Perioada de reorganizare” (art. 141 – 144) în care sunt reglementate aspecte privitoare la obligațiile debitorului în perioada de reorganizare, aspecte privitoare la mijloacele de supraveghere a acestuia pe perioada de derulare a planului de reorganizare precum și consecințele care decurg din nerespectarea planului confirmat.

Mecanismul prevăzut de legiuitor în privința procedurii de reorganizare este unul general menit să ofere un mănunchi de posibilități legale. Dacă analizăm măsurile adecvate de punere în aplicare a planului de reorganizare la care legiuitorul face referire în art.133 alin.(5) din Paragraful 1 din Secțiunea a 6-a din Legea nr. 85/2014, vom putea observa faptul că acestea cuprind ipoteze eterogene, care nu ar putea fi aplicate în mod concomitent. Cu toate acestea, privite la nivel de principiu, aceste măsuri adecvate prevăzute de lege, pe care le poate conține un plan de reorganizare, au ca și element comun finalitatea lor, respectiv faptul că acestea trebuie să conducă la o situație mai bună decât situația care s-ar putea obține în ipoteza falimentului, atât pentru debitori cât și pentru creditori. Astfel, sensul reunirii lor în cadrul aceleiași secțiuni, care privește reorganizarea, este dat tocmai de acest substrat comun, respectiv capacitatea și totodată necesitatea acestora de a crea o situație mai bună decât situația existentă în ipoteza falimentului societății debitoare.

Se poate afirma astfel, că **nu există doar o singură modalitate viabilă prin care se poate obține reorganizarea debitorilor aflați în insolvență ci există mai multe mecanisme, puse la dispoziție de lege, a căror aplicare concretă la situația de fapt existentă, poate conduce în final la obținerea unor avantaje în plus față de ceea ce poate fi obținut în ipoteza falimentului debitorului.**

În esență, punerea în practică a acestor prevederi legale conferă debitorului șansa de a-și continua, într-o proporție mai mare sau mai mică existența în circuitul economic și totodată, creditorilor posibilitatea de a recupera într-un grad mai mare creanțele deținute împotriva debitorului.

Menționăm faptul că societatea LEFRUMARIN SRL (denumită în continuare „Societatea”) nu a fost subiect al procedurii instituite de prevederile legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, de la înființarea acesteia până în prezent. Nici Societatea și nici un membru al organelor sale de conducere nu a fost condamnată definitiv pentru niciuna dintre infracțiunile expres prevăzute de art. 132 alin.4 din Legea 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență. Prin urmare, condițiile de bază legale prevăzute de legea privind procedura insolvenței pentru propunerea unui plan de reorganizare sunt întrunite.

## 1.2. ÎNDEPLINIREA CONDIȚIILOR PENTRU PROPUNEREA PLANULUI

Condițiile preliminare pentru depunerea Planului de reorganizare a societății debitoare, conform art. 132 alin. 1 lit. a) din legea 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență (în continuare "Legea insolvenței"), cu modificările și completările ulterioare, sunt îndeplinite după cum urmează:

- LEFRUMARIN SRL și-a exprimat intenția de reorganizare a activității societății, prin cererea introductivă de deschidere a procedurii;
- Administratorul judiciar și-a exprimat intenția de întocmire a planului de reorganizare a activității societății cu ocazia întocmirii raportului prevăzut de art. 97 din legea 85/2014;
- LEFRUMARIN SRL nu a mai fost subiect al procedurii instituite în baza Legii 85/2014, privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență;
- Nici Societatea și nici un membru de conducere al acesteia nu a fost condamnat definitiv pentru nici una din infracțiunile prevăzute de art. 132 alin. 4 din Legea 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență;
- Tabelul definitiv de creanțe a fost finalizat și depus la grefa Tribunalului Brașov, Secția Civilă, de Contencios Administrativ Fiscal în data de 02.12.2020 și publicat în BPI cu nr. 20785 în data de 07.12.2020.
- La data de 18.05.2020 a intrat în vigoare Legea nr. 55/2020 privind unele măsuri pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19. Potrivit art. 50 alin 1 din Legea 55/2020 dacă debitorul se află în perioada de observație la data intrării în vigoare a prezentei legi, aceasta se prelungește cu 3 luni. Corelativ, termenul în care categoriile de persoane îndreptățite pot propune un plan de reorganizare se prelungește cu 3 luni, inclusiv în cazul în care termenul de depunere a planului prevăzut de lege a început să curgă. Astfel, prin Încheierea de ședință Camerei de Consiliu din data de 11.11.2020, s-a constatat prelungirea termenului de depunere a planului de reorganizare a debitoarei LEFRUMARIN SRL cu 3 luni la care se adaugă cele 30 zile prevăzute de 132 din Legea nr. 85/2014.

Prin urmare, condițiile legale prevăzute de lege privind procedura insolvenței pentru propunerea unui plan de reorganizare sunt întrunite.

## 1.3. AUTORUL PLANULUI

În temeiul prevederilor art. 132 alin. (1) din Legea nr. 85/2014 privind procedura insolvenței, următoarele categorii de persoane vor putea propune un plan de reorganizare în condițiile de mai jos:

- "a) debitorul, cu aprobarea adunării generale a acționarilor/asociaților, în termen de 30 de zile de la publicarea tabelului definitiv de creanțe, cu condiția formulării intenției de reorganizare potrivit art. 67 alin. (1) lit. g), dacă procedura a fost declanșată de acesta, și în termenul prevăzut de art. 74, în cazul în care procedura a fost deschisă ca urmare a cererii unuia sau mai multor creditori; b) administratorul judiciar, de la data desemnării sale și până la îndeplinirea unui termen de 30 de zile de la data publicării tabelului definitiv de creanțe;*
- c) unul sau mai mulți creditori, deținând împreună cel puțin 20% din valoarea totală a creanțelor cuprinse în tabelul definitiv de creanțe, în termen de 30 de zile de la publicarea acestuia; administratorul*

*judiciar este obligat să pună la dispoziția acestora informațiile existente și necesare pentru redactarea planului. În acest sens, debitorul, prin administrator special, sau administratorul judiciar, în măsura în care acesta din urmă le deține, dacă dreptul de administrare i-a fost ridicat debitorului, au obligația ca, în termen de maximum 10 zile de la primirea solicitării, să pună la dispoziția creditorului actele și informațiile prevăzute de art. 67 alin. (1) lit. a), b) și e), actualizate corespunzător depunerii tabelului definitiv de creanțe. Se va pune la dispoziția creditorului și lista tuturor creanțelor născute în timpul procedurii, precum și orice alte documente solicitate, care sunt utile pentru redactarea unui plan de reorganizare.”*

Planul de reorganizare a fost propus, conceput și întocmit de către administratorul judiciar al societății LEFRUMARIN SRL, CITR Filiala Brașov SPRL.

Considerentele care au determinat o asemenea opțiune sunt redată în continuare:

- Intenția de reorganizare a activității Societății a fost exprimată de către societatea debitoare cu ocazia deschiderii procedurii insolvenței Societății, aceasta depunând atașat cererii de deschidere a procedurii insolvenței intenția manifestată de a-și reorganiza activitatea pe baza unui plan de reorganizare;
- Posibilitatea reorganizării a fost analizată și formulată de către administratorul judiciar, administratorul judiciar manifestându-și intenția de a propune un plan de reorganizare în termenul legal conform art. 132 alin. 1 lit. b din Legea nr. 85/2014;
- În urma acestui fapt, în îndeplinirea atribuțiilor care i-au revenit în această calitate conform legii, pe parcursul perioadei de observație, administratorul judiciar și-a conturat o imagine fidelă asupra situației actuale și asupra obiectivelor de urmărit în perspectiva reorganizării;
- Totodată, experiența dobândită de către administratorul judiciar până în acest moment, în urma reorganizărilor întreprinse, a reprezentat un suport solid în analiza șanselor obiective de reorganizare a societății, plecând de la elementele situației de fapt și proiectând în perspectivă evoluția și șansele de redresare ale societății.

#### 1.4 DURATA DE IMPLEMENTARE A PLANULUI ȘI ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII

---

În vederea acoperirii într-o cât mai mare măsură a pasivului societății debitoare, se propune implementarea planului de reorganizare pe durata maximă prevăzută la art. 133 alin. (3) din Legea nr. 85/2014 și anume **36 de luni de la data confirmării acestuia** de către judecătorul sindic.

De asemenea, pe durata reorganizării, debitoarea își va continua activitatea, sub supravegherea administratorului judiciar. În situația în care nu se vor găsi condiții optime pentru derularea componentelor mecanismului reorganizării, cu acordul a două treimi din creditorii aflați în sold după trecerea a cel mult 18 luni, se va analiza oportunitatea prelungirii planului cu încă 12 luni. De asemenea, oricând pe durata de implementare a planului de

reorganizare, LEFRUMARIN SRL va avea posibilitatea de a modifica planul de reorganizare, cu respectarea condițiilor de vot și de confirmare prevăzute de legea nr. 85/2014.

## 1.5. SCOPUL PLANULUI

Din punct de vedere procedural, singurele căi posibile pe care societatea debitoare le poate urma în perioada următoare sunt:



Prin cererea sa de deschidere a procedurii de insolvență, societatea debitoare a semnalat existența stării sale de insolvență și și-a exprimat intenția de a-și reorganiza activitatea, considerând că trebuie să intervină în vederea redresării situației sale. Toate aspectele de fapt au fost prezentate în cererea introductivă, fiind confirmate ulterior de către administratorul judiciar în cadrul raportului de cauze și împrejurări întocmit în cadrul procedurii.

Scopul principal al planului de reorganizare al LEFRUMARIN SRL, este statuat de art. 2 din Legea 85/2014 și anume acoperirea parțială a pasivului debitorului în insolvență cu acordarea șanse de redresare a activității societății.

Principala modalitate de îndeplinire a acestui scop, în concepția modernă a legii, este reorganizarea debitorului și menținerea societății în viața comercială, cu toate consecințele sociale și economice care decurg din aceasta.

Astfel, este relevantă funcția economică a procedurii instituite de Legea 85/2014, respectiv necesitatea salvării societății aflate în insolvență, prin reorganizare, inclusiv restructurare economică și numai în subsidiar, în condițiile eșecului reorganizării sau lipsei de viabilitate a debitoarei, recurgerea la procedura falimentului pentru satisfacerea intereselor creditorilor. Reorganizarea prin continuarea activității debitorului presupune efectuarea unor modificări structurale în activitatea curentă a societății aflate în dificultate, menținându-se obiectul de activitate, dar aliniindu-se modul de desfășurare a activității la noua strategie, conform cu resursele existente și cu cele care urmează a fi atrase, toate aceste strategii aplicate fiind menite să facă activitatea de bază a societății profitabilă.

Planul de reorganizare, potrivit spiritului Legii 85/2014, trebuie să satisfacă scopul reorganizării lato sensu, anume menținerea debitorului în viața comercială și socială, cu efectul menținerii serviciilor și produselor debitorului pe piață. Totodată, reorganizarea înseamnă protejarea intereselor creditorilor, care au o șansă în plus la realizarea creanțelor lor. Acesta pentru că, în concepția modernă a legii, este mult mai probabil ca o afacere funcțională să producă resursele necesare acoperirii pasivului decât lichidarea averii debitoarei aflate în faliment.

Prezentul plan își propune să acționeze pentru modificarea structurală a societății pe mai multe planuri: economic, organizatoric, managerial, financiar și social având ca scop principal, plata în cât mai mare măsură a pasivului LEFRUMARIN SRL, relansarea viabilă a activității,

sub controlul strict al administratorului judiciar în ceea ce privește realizarea obiectivelor menționate.

Având în vedere că societatea deține bunuri imobile și mobile de o valoare considerabilă, prezentul plan de reorganizare are în vedere și o serie de restructurări a acestor active, astfel încât vor fi propuse tranzacții de vânzare sau închiriere a imobilelor care nu sunt strict necesare funcționării societății pentru o cât mai bună acoperire a pasivului societății pentru o cât mai bună acoperire a pasivului societății.

Prezentul plan își propune să acționeze pentru modificarea fundamentală a parametrilor de funcționare de până în prezent a societății, pe mai multe planuri, având ca scop principal plata pasivului debitorului LEFRUMARIN SRL, în condițiile legii. Relansarea viabilă a activității societății se va putea realiza doar în măsura în care societatea își va continua activitatea pe criterii de eficiență economico-financiară. În ceea ce privește măsurile de reorganizare a activității societății debitoare avute în vedere în prezentul plan, acestea prevăd în primul rând și într-o cotă fundamentală restructurarea și continuarea activității societății în termeni de profitabilitate.

Reorganizarea debitoare se mai poate realiza în cazul în care se constată oportunități și prin următoarele operațiuni:

- majorarea de capital social, prin aport de capital din partea unui investitor interesat să investească în companie sau reducere capital social;
- modificare act constituitiv, în condițiile legii (cu titlu de exemplu, dar fără a se limita la: cesiune părți sociale, modificare structură asociativă, schimbare sediul social, deschidere puncte de lucru, modificare obiect principal de activitate etc)
- colaborarea cu un partener strategic;
- fuziunea sau divizarea debitorului, asocierea în participațiune,
- valorificarea activelor non-core din averea debitoare în vederea executării planului de reorganizare,

sumele obținute urmând să fie distribuite, în cadrul planului de Reorganizare, creditorilor îndreptățiți.

## 2.NECESITATEA REORGANIZĂRII

---

### 2.1. ASPECTE ECONOMICE

---

În plan economic, procedura reorganizării este un mecanism care permite societății comerciale să se redreseze și să-și urmeze activitatea desfășurată.

În cazul societății LEFRUMARIN SRL, planul prevede ca modalitate de reorganizare restructurarea activității societății debitoare prin continuarea activității, dar și printr-o restructurare a activelor deținute.

Reorganizarea LEFRUMARIN SRL înseamnă pentru viața economică a municipiului Săcele:

- Menținerea locurilor de muncă a 199 de salariați, contribuabili la bugetele locale și de stat;

- Un contribuabil la bugetul local prin plata impozitelor și taxelor locale;
- Un contribuabil la bugetul de stat prin plata contribuțiilor salariale, impozitelor și TVA -ului;
- Continuarea colaborării comerciale cu furnizorii tradiționali de servicii;
- Redresarea unei societăți importante a județului Brașov, în domeniul de activitate în care activează.

Concepția modernă a reorganizării judiciare se fundamentează pe ideea că o afacere în stare de funcționare are șanse mai mari de a produce resursele necesare acoperirii pasivului, fiind mai profitabilă creditorilor, în raport cu procedura falimentului.

Planul de reorganizare constituie o adevărată strategie de redresare, bazată pe adoptarea unei politici corespunzătoare de management, marketing, organizatorice și structurale.

## 2.2. AVANTAJELE REORGANIZĂRII

---

### 2.2.1. PREMISELE REORGANIZĂRII S.C. LEFRUMARIN SRL

---

Planul de reorganizare urmărește acoperirea pasivului societății debitoare și continuarea unei activități comerciale eficiente, prin asigurarea unui echilibru patrimonial între activul real al societății și pasivul aferent, eliminând acele datorii suplimentare care nu au corespondent în activ, în contextul unei îndeștări superioare față de cea în care s-ar fi îndeștulat creditorii în situația falimentului.

Societatea LEFRUMARIN SRL se află în procedura insolvenței, procedură deschisă de către Tribunalul Brașov, în urma cererii debitoare, în data de 07.12.2016, în dosarul 5844/62/2016, la momentul actual aflându-se în perioada de observație și continuând activitatea curentă, astfel încât la data propunerii prezentului plan de reorganizare aceasta se regăsește în stare de funcționare.

În acest sens se prevede restructurarea și continuarea activității principale, aceea de *fabricare a produselor din carne, inclusiv a cărnii de pasăre*, folosindu-se de experiența acumulată în domeniu, precum și implementarea unor măsuri de reorganizare corporativă și operațională.

Principiile care stau la baza întocmirii planului sunt:

#### A. Asigurarea unor surse de venit din:

- *Desfășurarea activității curente respectiv fabricarea produselor din carne, inclusiv a cărnii de pasare;*
- *Recuperarea creanțelor neîncasate de către societate;*
- *Valorificarea de active neesențiale desfășurării activității;*

#### B. Măsuri de restructurare operațională:

- *Derularea contractelor existente, dar și atragerea de clienți noi în portofoliu*
- *Relansarea de produse care să permită intrarea pe piață sub o altă formă (mai accesibilă ca și cantitate/preț)*
- *Reorganizarea traseelor de agenți și a traseelor pentru mașinile de marfă*

- *Abordarea unei politici de marketing și promovare care să permită atingerea țintelor de încasări prognozate*
- *Obținerea de resurse financiare provenite din valorificarea activelor non-core business*

C. Echilibrarea activului cu pasivul, ajustarea masei credale;

D. Distribuiri către creditori;

În situația în care societatea debitoare ar intra în faliment, lichidarea activului acesteia ar servi, în cazul cel mai optimist al vânzării bunurilor la valoarea de vânzare forțată, la acoperirea unui quantum net de doar 27.639.399 lei din totalul creanțelor înregistrate la masa credala și creanțelor rezultate ca urmare a desfășurării activității curente (reprezentând 69% din totalul creanțele înregistrate în tabelul definitiv și creanțelor curente), față de quantumul de 31.193.333 lei (reprezentând 77% din totalul creanțele înregistrate în tabelul definitiv și creanțelor curente) ce s-ar acoperi în situația în care societatea ar intra în procedura de reorganizare. De asemenea, vânzarea întregului patrimoniu al societății LEFRUMARIN SRL în cadrul procedurii de faliment ar duce la înstrăinarea acestui patrimoniu la o valoare inferioară valorii sale reale și într-o procedură care, fiind caracterizată de celeritate, imprimă urgență tuturor actelor săvârșite în cadrul ei, astfel că valorificarea de patrimoniu, deși se face la cele mai bune prețuri care se pot obține, nu poate atinge de cele mai multe ori valoarea reală. Pe de altă parte, asupra acestor valorificări falimentul își pune în mod inevitabil amprenta, atrăgând o anumită categorie de cumpărători a căror ofertă este mult sub cea a pieței.

Nu în ultimul rând, menționăm că societatea LEFRUMARIN SRL poate reprezenta o societate funcțională cu mari șanse de reorganizare în condiții de profitabilitate, evidențiindu-se în perioada de observație prin următoarele aspecte:

- Societatea și-a continuat activitatea în baza contractelor existente și a reușit încheierea de contracte noi;
- Cifra de afaceri obținută în perioada de observație, respectiv 2017-2020, a fost de 179.527.859 lei;
- Locurile de muncă au fost păstrate în integralitate;
- Adoptarea unor măsuri pentru recuperarea creanțelor societății față de terți;

Activul companiei reprezintă punctul forte în vederea reorganizării. În spatele activului și a pasivului sunt o serie de elemente de goodwill, elemente ce reprezintă valori mult mai semnificative în contextul unei societăți active. Aceste valori au ca referință:

- Seriozitatea și rigurozitatea manifestate în relațiile comerciale cu diverși parteneri;

Principalele măsuri de restructurare a societății, pe parcursul perioadei de reorganizare vor fi:

- Continuarea activităților societății în baza contractelor existente, dar și a contractelor noi care se vor încheia, cu asigurarea resurselor necesare pentru acoperirea datoriilor societății prin exploatarea eficientă și creșterea marjei de profitabilitate;
- Continuarea demersurilor pentru recuperarea creanțelor societății față de terți;

- Reducerea și controlul riguros al costurilor prin implementarea unui mecanism de control al costurilor și resurselor care să acopere activitatea de exploatare cu toate etapele generatoare de costuri și a costurilor operaționale ;
- Eșalonarea unor datorii, precum și anularea altora, în condițiile respectării tratamentului corect și echitabil al creanțelor, ajustarea masei credale în conformitate cu capacitatea reală de plată a companiei;
- **Identificarea activelor care nu sunt necesare desfășurării activității** – prin vânzarea sau închirierea lor cât mai rapidă se vor atinge două obiective – finanțare cash-flow curent pentru activele ce nu sunt gajate sau micșorarea datoriei restructurabile.
- Lichidarea activelor excedentare și neperformante,
- Întocmirea unui buget de venituri și cheltuieli previzionat și a unui cashflow; a unor analize economico-financiare de profitabilitate per comenzi/contracte; urmărirea indicatori de performanță;
- Redimensionarea structurii de personal și implicit eficientizarea activității operaționale în contextul creșterii acesteia în perioada de reorganizare;
- Măsuri de eficientizare a activității pentru sporirea creșterii eficienței muncii, prin redefinirea relațiilor de muncă, a cerințelor asupra sarcinilor și a responsabilităților cu îmbunătățirea procedurilor de selecție și promovare a activității de instruire și perfecționare conform cu obiectivele urmărite.

*Per a contrario*, vânzarea în acest moment al întregului patrimoniu al Societății în cazul falimentului ar **minimiza șansele de recuperare a creanțelor pentru creditorii acesteia** și ar duce la înstrăinarea acestui patrimoniu la o valoare inferioară nu numai valorii sale reale, ci și valorii creanțelor creditorilor garantați, care astfel nu și-ar satisface creanța la același nivel ca și cel propus în situația reorganizării.

---

## 2.2.2. AVANTAJE GENERALE FAȚĂ DE PROCEDURA FALIMENTULUI

---

Falimentul unei societăți situează creditorii și debitoarea pe poziții antagonice, primii urmărind recuperarea integrală a creanței împotriva averii debitoarei, iar aceasta din urmă urmărind menținerea întreprinderii în viața comercială. Dacă în cazul falimentului interesele creditorilor exclud posibilitatea salvării intereselor debitorului, a cărui avere este vândută (lichidată) în întregime, în cazul reorganizării cele două deziderate se cumulează, debitorul continuându-și activitatea, cu consecința creșterii sale economice, iar creditorii profită de pe urma maximizării valorii averii și a lichidităților suplimentare obținute, recuperându-și în acest fel creanțele într-o proporție superioară față de ipoteza falimentului.

Făcând o comparație între gradul de satisfacere a creanțelor în cadrul celor două proceduri, arătăm că în ambele cazuri există un patrimoniu vandabil destinat plății pasivului, dar că în procedura reorganizării există avantajul faptului că prin continuarea activității comerciale, crește considerabil gradul de vandabilitate al bunurilor unei societăți în reorganizare. De asemenea, în cazul reorganizării, valorificarea bunurilor mobile și imobile din patrimoniul societății ce nu sunt necesare desfășurării activității se va realiza la valoarea de piață, valoare net superioară unei valori de vânzare forțată care ar interveni în cazul falimentului.

### 2.2.3.COMPARAȚIA AVANTAJELOR REORGANIZĂRII ÎN RAPORT CU VALOAREA DE LICHIDARE A SOCIETĂȚII ÎN CAZ DE FALIMENT

Raportându-ne, în estimarea valorii de lichidare a activului Societății, la valoarea de evaluare a patrimoniului companiei, se poate desprinde concluzia că implementarea cu succes a Planului de reorganizare, va asigura acoperirea creanțelor creditorilor într-o măsură mai ridicată decât aceasta ar fi posibilă în eventualitatea falimentului.

În evaluarea realizată de către societățile de evaluare angajate în acest sens, s-a urmărit determinarea atât a valorii de piață a activelor Societății cât și a valorii de lichidare a patrimoniului acesteia.

În acest sens menționăm faptul că valoarea de piață *„este suma estimată pentru care o proprietate va fi schimbată, la data evaluării, între un cumpărător decis și un vânzător hotărât, într-o tranzacție cu preț determinat obiectiv, după o activitate de marketing corespunzătoare, în care părțile implicate au acționat în cunoștință de cauză, prudent și fără constrângere.”*

Valorificarea activelor Societății într-o procedură de faliment se realizează în condiții speciale care nu permit obținerea în schimbul activelor Societății a valorii de piață a acestora. Pentru corecta evaluare a valorii ce urmează a se obține în procedura de lichidare a activelor Societății se utilizează valoarea de lichidare definită ca *„suma care ar putea fi primită, în mod rezonabil, din vânzarea unei proprietăți, într-o perioadă de timp prea scurtă pentru a fi conformă cu perioada de marketing necesară specificată în definiția valorii de piață”*

Conform GN 6 – Evaluarea Intreprinderii 5.7.1.1., *„În lichidări, valoarea multor active necorporale (de exemplu fondul comercial) tinde spre zero iar valoarea tuturor activelor corporale reflectă circumstanțele lichidării. Și cheltuielile asociate cu lichidarea (comisioane pentru vânzări, onorarii, impozite și taxe, alte costuri de închidere, cheltuielile administrative pe timpul încetării activității și pierderea de valoare a stocurilor) sunt calculate și deduse din valoarea estimată a întreprinderii.”*

**Valoarea de lichidare** a activului Societății alcătuit din: valoarea bunurilor imobile și mobile evaluate de către societățile de evaluare în conformitate cu standardele internaționale de evaluare; valoarea creanțelor de încasat din evidențele contabile, valoarea stocurilor și disponibilul bănesc, este la data întocmirii prezentului plan în cuantum de:

#### **Valori de lichidare:**

**V<sub>LIHIDARE</sub> = 6.824.891 Euro (33.100.723 lei)**

Se poate desprinde concluzia că în ipoteza deschiderii procedurii falimentului față de societatea debitoare, valoarea pe care creditorii acesteia o vor obține în urma lichidării patrimoniului acesteia este de 33.100.723 lei.

Valoarea de lichidare obținută în urma valorificării activului în situația falimentului, va putea fi distribuită integral creditorilor înscriși în tabelul definitiv de creanțe, numai după deducerea cu prioritate cheltuielilor de procedură în sumă de 5.461.324 lei (art. 159 pct 1, art. 161).

Datoriile născute în perioada de observație și neachitate până la 31.01.2021 sunt în cuantum de 9.208.252 lei.

Distribuirile către creditorii garanțați, salariați, bugetari și către creditorii chirografari se prezintă în situația falimentului astfel:

- Pentru **Creditorii beneficiari de cauze de preferință** – se estimează a fi disponibilă o sumă în cuantum de 20.936.439 lei ce ar acoperi creditorii ce aparțin acestei grupe într-un procent de aproximativ 98,79% față de valoarea deținută în tabelul definitiv de creanțe (procentul fiind diferențiat pe fiecare creditor în parte). **În comparație, prin prezentul plan de reorganizare se prevede îndeplinirea acestei grupe de creditori într-un procent de 100%;**
- Pentru **Creditorii salariați** – se estimează acoperirea în **procent de 100%** din valoarea creanțelor deținute în tabelul definitiv, asemenea celui propus și prin planul de reorganizare;
- Pentru **Creditorii bugetari** – nu se estimează a fi disponibile sume pentru a fi distribuite creditorilor care fac parte din această grupă. **În comparație, prin prezentul plan de reorganizare se prevede îndeplinirea acestei grupe de creditori într-un procent de aproximativ 100%;**
- Pentru **Creditorii chirografari** – **aceștia nu vor beneficia de distribuiri în cazul falimentului.**

În plus, trebuie să ținem cont de faptul că valoarea de **33.100.723 lei** obținabilă în cazul valorificării activelor în ipoteza de faliment, este o valoare *estimată* pentru situația lichidării tuturor bunurilor din patrimoniu pe baza rapoartelor de evaluare întocmite de către societățile de evaluare desemnate de către Comitetul Creditorilor din data de 16.10.2017 și 10.10.2019, dar și a recuperării tuturor creanțelor din evidențele contabile ale LEFRUMARIN SRL.

În vederea prezentării unei imagini cât mai corecte a distribuirilor ce urmează a fi efectuate în ipoteza deschiderii procedurii falimentului, prezentăm în anexa la prezentul plan de reorganizare o proiecție a distribuirilor prezumate a se efectua în ipoteza falimentului Societății.

De asemenea, o prezentare detaliată a distribuirilor comparative ce urmează a se efectua prin Planul de reorganizare și cele ce urmează a se efectua într-o ipotetică procedură de faliment este prezentată în capitolul 7 al Planului.

Totodată menționăm faptul că totalul distribuirilor ce urmează a se efectua prin programul de plăți propus prin prezentul plan sunt în cuantum de **21.985.081 lei**, respectiv **70,66 %** din totalul creanțelor anterioare deschiderii procedurii, sumă superioară valorilor care ar putea fi distribuite în caz de faliment.

---

## 2.2.4. AVANTAJE PENTRU PRINCIPALELE CATEGORII DE CREDITORI

---

### 2.2.4.1. AVANTAJE PENTRU CREDITORII BENEFICIARI DE CAUZE DE PREFERINȚĂ

---

În ceea ce privește creditorii garantați, implementarea prezentului plan de reorganizare prezintă beneficii în ceea ce privește gradul de recuperare a creanțelor deținute de către aceștia. Așa cum se va putea observa și din secțiunile ulterioare, procentul de acoperire al acestor creanțe, astfel cum acesta se propune a fi realizat prin Programul de plăți este de 100,00% din valoarea creanțelor garantate.

În ipoteza deschiderii față de Societate a procedurii falimentului, cu privire la acoperirea creanțelor din această categorie există riscul de acoperire parțială a acestora într-o proporție mai mică decât cea propusă prin Plan. Acest risc este generat în special de segmentul de piață caruia i se adresează oferta de vânzare, pentru activele existente în patrimoniul Societății dublat și de criza de lichiditate existentă pe piața financiară. Acest fapt are impact semnificativ asupra valorii de evaluare a activelor Societății având în vedere că valoarea de lichidare a activelor Societății ce constituie obiectul garanțiilor creditoarelor nu este de natură să acopere valoarea creanțelor creditorilor, decât parțial, respectiv un procent de 98,79%.

### 2.2.4.2. AVANTAJE PENTRU CREDITORII SALARIAȚI

---

Prezentul plan de reorganizare prevede plata creanțelor salariale într-o proporție de 100% față de valoarea creanțelor înregistrate în tabelul definitiv, iar salariații își vor păstra locurile de muncă, calibrate cu volumul activității.

De asemenea, reorganizarea societății LEFRUMARIN SRL profită creditorilor salariați și pentru următoarele motive:

- ◆ Reorganizarea societății presupune continuarea activității acesteia ceea ce înseamnă pentru actualii salariați menținerea locului de muncă. În prezent, societatea are un număr de 199 angajați.
- ◆ Posibilitatea de creare a unor noi locuri de muncă pe măsură ce activitatea societății urmează a se diversifica.

De menționat faptul că, în cazul nefericit al deschiderii procedurii generale a falimentului, debitoarea își va închide activitatea, personalul urmând a fi disponibilizat în concordanță cu prevederile Legii 85/2014.

### 2.2.4.3. AVANTAJE PENTRU CREDITORII BUGETARI

Pentru acești creditori, continuarea activității economice a societății comerciale LEFRUMARIN SRL înseamnă menținerea unui important contribuabil, care achitând impozite și taxe aferente activității curente întregeste resursele financiare publice.

Prin planul de reorganizare se propune achitarea creditorilor bugetari în proporție de aproximativ 100% față de valoarea creanțelor înregistrate în tabelul definitiv, o valoare net superioară față de previziunile falimentului în ipoteza căruia nu se vor realiza distribuiri către această categorie de creditori deoarece nu ar exista resurse.

Pe de altă parte, procesul de reorganizare a societății LEFRUMARIN SRL generează beneficii evidente creditorilor bugetari, astfel:

- ◆ Colectarea unor sume importante la bugetul de stat, bugetele fondurilor speciale și bugetele locale, precum și T.V.A generate din continuarea activității cuantumul acestora, defalcat pe fiecare an de reorganizare, astfel:

Denumire	AN 1	AN 2	AN 3	TOTAL
TVA	644.424	582.674	597.801	1.824.899
Contribuții aferente salariilor	6.187.304	3.480.000	3.480.000	13.147.304
Impozite și taxe locale	420.000	432.600	454.230	1.306.830
<b>Total</b>	<b>7.251.728</b>	<b>4.495.274</b>	<b>4.532.031</b>	<b>16.279.033</b>

- ◆ Se instituie un regim riguros de control al plăților realizate la bugetele de stat și bugetele locale ca urmare a derulării activității curente.
- ◆ Posibilitatea acestor creditori de a avea, atât pe durata planului de reorganizare, cât și ulterior, un important contribuabil, care achitând impozite și taxe aferente activității curente contribuie la resursele financiare publice.

De menționat și faptul că societatea debitoare a realizat plăți/compensări considerabile către bugetul de stat și bugetul local în perioada de observație ca urmare a desfășurării activității curente, și anume:

Nr. Crt.	Obligație de plata	TOTAL 2017-31.01.2021
<b>BUGETUL DE STAT</b>		
1	TVA	18.223
2	Impozit salarii	1.503.913
3	Fond handicap	491.460
4	Contributii salariale	7.577.628
<b>Total plati bugetul de stat</b>		<b>9.591.224</b>
<b>TAXE LOCALE</b>		
1	Impozite și taxe locale	171.236
<b>Total plati bugetul local</b>		<b>171.236</b>

**TOTAL ACHITAT****9.762.460**

#### 2.2.4.4. AVANTAJE PENTRU CREDITORII CHIROGRAFARI

Continuarea activității comerciale a Societății implică în mod necesar și continuarea colaborărilor cu furnizorii de utilități și prestări de diverse servicii, o parte dintre ei fiind creditori ai Societății. Deși prezentul plan de reorganizare nu conține distribuiri pentru această categorie de creditori, apreciem că implementarea acestuia va genera avantaje și pentru aceștia prin posibilitatea acestora de a avea, atât pe durata planului de reorganizare, cât și ulterior un partener comercial în societate sau în continuarea afacerii ei, fapt care le-ar permite obținerea unor beneficii. Pe termen lung este în avantajul lor ca o societate să rămână activă și revigorată în viața economică locală și națională față de situația falimentului când singura opțiune rămâne dizolvarea și lichidarea debitoarei, scoaterea acesteia din circuitul economic și înghețarea oricăror posibilități de plusvaloare în viitor.

### 3. PREZENTAREA SOCIETĂȚII DEBITOARE

#### 3.1. IDENTIFICAREA SOCIETĂȚII DEBITOARE

<b>Denumire</b>	<i>LEFRUMARIN S.R.L.</i>
<b>Forma juridică</b>	<i>Societate cu răspundere limitată</i>
<b>Sediul</b>	<i>Municipiul Săcele, Str. AVRAM IANCU, Nr. 62, Judet Braşov</i>
<b>CUI</b>	<i>1106817</i>
<b>ORC</b>	<i>J08/2305/1991</i>

LEFRUMARIN SRL este o persoană juridică română cu sediul în Municipiul Săcele, Str. AVRAM IANCU, Nr. 62, Judet Braşov, înregistrată la Registrul Comerţului Braşov sub nr. J08/2305/1991, având Codul Unic de Înregistrare Fiscală RO 1106817, aflată în prezent sub incidenţa Legii nr. 85/2014, conform hotărârii nr. 1550/07.12.2016 pronunţată în dosarul nr. 5844/62/2016, aflat pe rolul Tribunalului Braşov.

Conform actului constitutiv și a statutului actualizat al societății debitoare, la data deschiderii procedurii instituite de legea privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență, administrarea societății, anterior deschiderii procedurii insolvenței, a fost asigurată de către administratorul dl. Brânză Marin Nicolae.

*Obs: reprezentarea și administrarea societății cu răspundere limitată se realizează de către administratorul social în limitele competenței stabilite prin Adunarea Generală a Asociaților în acord cu dispozițiile Legii Nr. 31/1990 – privind societățile comerciale, republicată, cu modificările ulterioare.*

Ulterior deschiderii procedurii insolvenței instituită de Legea 85/2014, administratorul judiciar a convocat adunarea generală a asociaților în vederea desemnării administratorului special, în temeiul dispozițiilor judecătorului sindic din hotărârea nr.1550/07.12.2016 pronunțată în dosarul nr. 5844/62/2016, aflat pe rolul Tribunalului Brașov - Secția a-II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal, potrivit căreia nu a fost ridicat dreptul de administrare al debitoarei, și în conformitate cu prevederile art. 5 pct. 4 coroborate cu prevederile art 52-56 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență.

Astfel, conform deciziei asociatului unic din data de 12.12.2016, a fost desemnat de către asociatul societății ca administrator special în cadrul procedurii insolvenței, domnul Brânză Codruț-Gheorghe.

### 3.2. OBIECTUL DE ACTIVITATE

Obiectul principal de activitate al societății LEFRUMARIN SRL, conform Clasificării Activităților din Economia Națională (C.A.E.N.), este „Fabricarea produselor din carne (inclusiv din carne de pasăre),” - cod CAEN 1013 .

### 3.3 STRUCTURA ASOCIAȚILOR ȘI A CAPITALULUI SOCIAL

Capitalul social subscris și integral vărsat al LEFRUMARIN S.R.L. este în sumă de 750.000,00 lei. Capitalul social este divizat în 75.000,00 de părți sociale cu o valoare nominală de 10 lei fiecare. Structura corporatistă a societății debitoare este următoarea:

ASOCIAȚI	Nr. acțiuni	Valoare părți sociale	Procent participare
BRÂNZĂ MARIN-NICOLAE	75.000,00	750.000,00 lei	100%
<b>TOTAL</b>	<b>75.000,00</b>	<b>750.000,00 lei</b>	<b>100%</b>

### 3.4. ACTIVITATEA SOCIETĂȚII DEBITOARE

S.C. LEFRUMARIN SRL își desfășoară activitatea în domeniul producției și conservării cărnii.

#### ➤ Activele companiei

Societatea dispune de o bază materială și tehnică necesară pentru desfășurarea activității, reprezentată în principal prin imobile, construcții și echipamente tehnologice pentru prelucrarea produselor din carne și pentru desfacerea și comercializarea acestora.

Principalele active detinute sunt:

- ✓ **Fabrica de mezeluri Lefrumarin** este situată în zona de sud a orașului Brașov cu acces rapid la drumul național DN1 (E60) pe un teren cu o suprafață totală de 12.000 mp. Activitatea de producție se desfășoară într-o unitate modernă cu o suprafață totală de 5.000 mp (S+P+E), un frigorifer independent cu o capacitate de depozitare de 250 t carne congelată
- ✓ **12 magazine proprii** aflate în proprietatea Lefrumarin SRL cu suprafețe cuprinse între 60 mp și 250 mp și se află situate în cele mai bune zone din orașul Brașov (6 unitati), din orasul Sacele (3 unitati), iar 3 unitati se afla situate in centrul oraselor Fagaras, Zarnesti si Rupea.
- ✓ **Complexul turistic Hanul Domnesc**, complex format dintr-un Hotel cu 23 de camere, un Restaurant cu o capacitate de 180 locuri si 3 Sali de Festivitati co o capacitate totala de 610 locuri (380, 200, 60), avand o suprafata construita de 4.400 mp. Obiectivul a fost inchiriat unei societati numita Hanul Domnesc SRL care are ca obiect principal de activitate Codul CAEN 5510 Hoteluri si alte capacitati de cazare similar

#### ➤ Gama de produse

Gama de produse a companiei Lefrumarin are un înalt grad de diversificare, urmând fluxuri tehnologice bine individualizate, oferind astfel peste 150 de sortimente de produse din carne, grupate pe categorii, respectiv:

*-preparate din carne cu tratament termic (salamuri, cârnați, parizer, crevuști ,etc)*

*-preparate din carne fără tratament termic, proaspete (carne tocată, pastă de mici, carnați proaspeți, etc)*

*-preparate din carne tratate termic de tipul specialităților (mușchi file, kaizer, pastramă de porc, piept ardelenesc, pastramă de oaie, etc)*

*-preparate din carne crud – uscate (salamuri, carnați)*

*-produse de sezon (tobă, caltabos, leber, jumari, etc)*

*-produse din carne de porc, vita și pui refrigerate și congelate.*

Produsele sunt comercializate sub brandurile LeFruMarin, De Casa, Bon Gusto.

➤ **Capacitatea de productie**

Pentru desfășurarea activității societatea dispune de o unitate de producție dotată cu utilaje specifice industriei de prelucrare a produselor din carne prin intermediul cărora se desfășoară întreg circuitul productiv de la aprovizionare cu materii prime până la obținerea produsului finit dar și de mijloace de transport destinate transportului de produse perisabile.

Capacitatea de productie este de 450 t/luna, dar în condițiile actuale, producția este realizată în proporție de 55% din capacitatea totală, respectiv 200-250 t/lună.

Capacitatea de producție structurată pe grupe de articole, se prezintă după cum urmează:

Grupa produse	Capacitate totala de productie proiectata	Productie realizata
Sunci si specialitati	70 tone/luna	40 tone/luna
Fierte si afumate	90 tone/luna	50 tone/luna
Tobe / aspicuri	30 tone/luna	18 tone/luna
Afumatari	70 tone/luna	40 tone/luna
Crud uscate	30 tone/luna	10 tone/luna
Paste (parizer, cremwursti, mici)	60 tone/luna	30 tone/luna
Carne proaspata	100 tone/luna	50 tone/luna
<b>TOTAL:</b>	<b>450 tone/luna</b>	<b>238 tone/luna</b>

Pe parcursul desfășurării activității, societatea s-a bazat în primul rând pe calitatea produselor pe care le comercializeaza dar și pe tendințele pieței din domeniul unde activează pentru a ține pasul cu competitorii în ceea ce privește gama de produse dar și de raportul calitate/preț.

Au fost perioade în care activitatea firmei a cunoscut creșteri semnificative, dar și perioade în care activitatea societății a fost serios afectată de diverse crize economice, sociale și chiar sanitare.

➤ **Furnizori – piața de aprovizionare**

LEFRUMARIN SRL se aprovizionează cu materii prime și materiale auxiliare, necesare pentru fabricarea produselor, de pe piața locală dar și din import (materia prima)

-pentru materia primă principalii furnzori sunt : Mercamold, Abatorul Peris, Distral, Expo Market, Optimeat, Diacarn,etc

-pentru materiale auxiliare : Ion Mos, Darimex International, Alfa Casings, Marchand, Pacovis, Pentapac, Krumseb,etc

-pentru achizitia de mărfuri în vederea comercializării prin intermediul rețelei proprii de magazine, principalii furnizori sunt: Pro Soft, Prodlacta, Costacos, Acval Comexim, Dencopan, Lacto Sinelli, etc

De mentionat că și portofoliul furnizorilor de materii prime și materiale este unul vast, societatea colaborează cu multe firme astfel încât se poate spune că nu există vreo dependență majoră față de un furnizor anume care ar putea afecta fluxul productiv al acesteia.

Spre deosebire de anii precedenți, începând cu anul 2019, datorită apariției pe teritoriul țării a focarelor de pestă porcină care au îngrădit aprovizionarea cu materie primă autohtonă, Lefrumarin a fost nevoită să achiziționeze într-o proporție mai mare materie primă din străinătate, fie direct de la partenerii de afaceri străini, fie prin intermediul intermediarilor.

Carnea și produsele din carne sunt percepute de consumator în mare parte în funcție de preț (acesta este de multe ori cel mai important element în stabilirea alegerii produsului), ceea ce determină o pierdere a loialității față de brand.

Piața din România, pe care activează societatea LEFRUMARIN SRL, este o piață eterogena din perspectiva producătorilor și a concurenților, în care și-au făcut loc din ce în ce mai multe mărci private ale retailerilor, produsele acestora fiind în general mai ieftine față de produsele de marca. Pe acest segment legat de aprovizionare tendințele debitoarei sunt de :

- negocierea în continuare cu principalii furnizori a unor termene de plată de natură să asigure societății un fond de rulment minim ;
- identificare de noi furnizori și noi segmente de piață ;
- aprovizionarea cu materie primă de calitate în raport cu prețul de achiziție și termenele de plată ;
- aprovizionare cu materii prime și materiale se face în baza unor estimări clare stabilite de către departamentul producție în strânsă corelație cu departamentul comercial și financiar-contabil, având ca și strategie principală achiziționarea acelor materii prime și materiale auxiliare care să fie de calitate, să îndeplinească condițiile de eficiență/preț și să poată fi achitate în concordanță cu cash flow-ul previzionat

#### ➤ **Reteaua de distribuție**

LEFRUMARIN SRL comercializează produsele sale prin mai multe rețele de distribuție:

a) **Reteaua proprie de magazine și depozite de marfă** este formată din 12 magazine proprii aflate în proprietatea LEFRUMARIN SRL și 1 magazin închiriat.

b) **Reteaua de distribuție** se desfășoară în București și în alte județe ale țării în special limitrofe, având peste 1000 de clienți activi în Brașov, Sibiu, Bistrița-Năsăud, Mureș, Prahova, Ilfov, Buzău, Vrancea, Bacău, Constanța, Tulcea, Ialomița, Dambovită, Argeș, Dolj etc.

c) **Reteaua de export** - Preparatele din carne fabricate de către societatea LEFRUMARIN SRL și-au găsit consumatori și în țările din Comunitatea Europeană. În prezent firma livrează marfa către 11 țări respectiv -Belgia, Grecia, Spania, Anglia, Italia, Irlanda, Franța, Germania, Austria, Danemarca, Olanda.

### ➤ Strategia în perioada reorganizării

Strategia societății după intrarea în insolvență are ca și scop continuarea activității prin reorganizare și implicit achitarea datoriilor acumulate până la deschiderea procedurii de insolvență, dar și a datoriilor curente născute ca urmare a desfășurării activității economice.

Pentru realizarea acestei strategii societatea a întreprins și va întreprinde în continuare măsuri de natură managerială, comercială și financiară, printre care :

- eliminarea tuturor pierderilor din cadrul activității de producție;
- negocierea unor condiții avantajoase de aprovizionare și livrare;
- îmbunătățirea structurii funcționale a activității productive;
- reducerea costurilor cu materiile prime este o decizie importantă, dar care nu trebuie să afecteze calitatea produselor. Strategia adoptată în acest sens constă în analiza constantă a furnizorilor și căutarea unor furnizori noi, obținerea a cât mai multor oferte din piață și alegerea celor mai avantajoase, din punct de vedere al prețurilor și al termenelor de plată. Însă și renegocierea termenelor de plată și a prețurilor cu furnizorii existenți este o prioritate.
- creșterea responsabilității fiecărui salariat asupra situației existente și a soluțiilor de redresare a societății;
- creșterea nivelului de vandabilitate a produselor – relansarea brandurilor tradiționale cu o sortimentație nouă față de portofoliul actual, dar și de produse premium ce se pretează în supermarket-uri;
- modificarea structurii de vânzare – prin re poziționarea la nivel de brand și preț, astfel încât să crească ponderea produselor cu marja corespunzătoare în creșterea profitabilității generale, în detrimentul produselor cu marjă scăzută până la eliminarea acestora;
- relansarea de produse care să permită intrarea pe piață sub o altă formă – mai accesibilă ca și cantitate/preț
- reorganizarea traseelor pentru agenți și odată cu ele și a traseelor pentru mașinile de marfă, în vederea eficientizării cheltuielilor aferente forței de vânzări și a transportului de marfă, maximizându-se timpul de munca al agenților și minimizând timpul de deplasare;
- abordarea unei politici de marketing și promovare care să permită atingerea țintelor de încasări prognozate în perioada de timp pentru care au fost prognozate. Organizarea unor sesiuni de degustare de produse în magazinele proprii sau la client al cărui obiectiv final este reprezentat de generarea și creșterea vânzărilor pe segmentul de produse promovate; participarea la targuri și expoziții, etc
- atragerea de clienți noi în portofoliul de export și dezvoltarea sortimentației de produse achiziționate de clienții din portofoliu;
- re-braduirea unor magazine în funcție de cerințele actuale de pe piață;
- în perioada de reorganizare societatea își propune efectuarea investițiilor strict necesare funcționării în parametrii optimi, a menținerii standardelor de siguranță a alimentelor și a calității acestora care să poată fi ușor susținute din fluxurile de numerar ;
- eficientizarea activității productive- prin urmărirea strictă a fluxului tehnologic, a rețetelor aferente produselor aflate pe flux,

- capacitatea de a dezvolta și menține o activitate generatoare de lichidități pe toată durata planului de reorganizare;
- dezvoltarea relațiilor comerciale existente și a celor tradiționale cu posibilitatea de menținere a acestora și pe durata reorganizării;
- păstrarea calității de contribuabil important la bugetul de stat, dar ca și de partener de afaceri pentru terțe persoane fizice și juridice, asigurând în același timp acoperirea unui segment semnificativ în zona a cererii de produse alimentare din carne și derivate ale acestora;
- baza materială de care dispune societatea permite desfășurarea activității în condiții satisfăcătoare;
- asigurarea unui personal calificat cu experiență în domeniu de activitate

## 4. SITUAȚIA ACTUALĂ A COMPANIEI

---

### 4.1 ACTIVUL COMPANIEI CONFORM RAPOARTELOR DE EVALUARE

---

Evaluarea activelor debitoarei a fost realizată de către societățile de evaluare THR CONSULTING SRL și BIROU EVALUĂRI SRL în scopul stabilirii valorii de piață și a valorii de lichidare.

Estimarea valorii de piață și a valorii de vânzare forțată a activelor s-a realizat așa cum este definită în Standardele de Evaluare ANEVAR.

În urma aplicării metodelor de evaluare specifice prezentate în detaliu în cadrul rapoartelor de evaluare, a rezultat următoarea valoare totală de piață estimată pentru bunurile mobile și imobile societății LEFRUMARIN SRL, în insolvență:

- **Valoare de piață:** 32.041.100 lei la care se adaugă creanțele de încasat în cuantum de 4.744.802 lei, valoarea stocurilor în cuantum de 3.817.521 lei și disponibilul bănesc în cuantum de 516.467 lei. Astfel, **valoarea totală de piață a activului este în cuantum de 41.119.890 lei;**
- **Valoare de vânzare forțată:** 24.030.826 lei la care se adaugă de asemenea creanțele de încasat în cuantum de 4.735.909 lei, valoarea stocurilor în cuantum de 3.817.521 lei și disponibilul bănesc în cuantum de 516.467 lei. Astfel, **valoarea totală de lichidare a activului este în cuantum de 33.100.723 lei;**

Argumentele care au stat la baza elaborării acestei opinii, precum și considerentele privind valoarea, sunt:

- Valoarea a fost exprimată ținând seama exclusiv de ipotezele, condițiile limitative și aprecierile exprimate în raport, de datele contabile din evidențele societății;
- Raportul a fost pregătit pe baza standardelor, recomandărilor și metodologiei de lucru recomandate de către ANEVAR (Asociația Națională a Evaluatorilor din România).

## 4.2 PASIVUL DEBITOAREI CONFORM TABELULUI DEFINITIV DE CREAŢE

### 4.2.1 TABELUL DEFINITIV AL CREAŢELOR

Tabelul definitiv, conform art. 5 alin. 1, pct. 67 din legea 85/2014, cuprinde toate creanţele asupra averii debitorului la data deschiderii procedurii, acceptate în tabelul preliminar şi împotriva cărora nu s-au formulat contestaţii, precum şi creanţele admise în urma soluţionării contestaţiilor sau cele admise provizoriu de către judecătorul sindic.

Totalurile pe grupe, dacă luăm în considerare valorile creanţelor înaintea evaluării bunurilor se prezintă în felul următor:

Grupa	Creanţa acceptată
Creanţe beneficiare de cauză de preferinţă - art. 159 alin (1) pct. 3	23.489.231,34
Creanţe salariale - art. 161 pct. 3	300.350,20
Creanţe bugetare - art. 161 pct. 5	492.551,03
Creanţe chirografare - art. 161 pct.8 şi 9	6.741.295,48
<b>TOTAL</b>	<b>31.023.428,05</b>

Tabelul definitiv este întocmit în conformitate cu dispoziţiile Legii Insolvenţei, creanţele creditorilor fiind admise în categoriile de creanţe care le corespund după cum urmează (art. 5 alin. 1 punctele 14, 15, 18 şi 22 din Legea 85/2014):

- ✓ creanţele beneficiare de cauză de preferinţă sunt creanţele persoanelor care beneficiază de o garanţie reală asupra bunurilor din patrimoniul debitorului, indiferent dacă acesta este debitor principal sau terţ garantat faţă de persoanele beneficiare ale garanţiilor reale;
- ✓ creanţele salariale sunt creanţele ce izvorăsc din raporturi de muncă între debitor şi angajaţii acestuia; aceste creanţe sunt înregistrate din oficiu în tabelul de creanţe de către administratorul/lichidatorul judiciar;
- ✓ creanţele bugetare reprezintă creanţele constând în impozite, taxe, contribuţii, amenzi şi alte venituri bugetare, precum şi accesoriile acestora;
- ✓ creditorii chirografari sunt creditorii debitorului care nu au constituite garanţii faţă de patrimoniul debitorului şi care nu au privilegii însoţite de drepturi de retenţie, ale căror creanţe sunt curente la data deschiderii procedurii, precum şi creanţe noi, aferente activităţilor curente în perioada de observaţie.

### 4.2.2 TABELUL DEFINITIV CORECTAT CU EVALUAREA

Conform prevederilor Legii nr. 85/2014, art. 103: Creanţele beneficiare ale unei cauze de preferinţă se înscriu în tabelul definitiv până la valoarea de piaţă a garanţiei stabilită prin evaluare, dispusă de

administratorul judiciar sau de lichidatorul judiciar, efectuată de un evaluator desemnat potrivit prevederilor art. 61.

În temeiul art. 103 din Legea Insolvenței, administratorul judiciar a dispus efectuarea unei evaluări a bunurilor aflate în patrimoniul debitoarei, în scopul determinării valorii de piață și a valorii de lichidare a acestor garanții, pentru estimarea comparativă a valorilor de valorificare a bunurilor în cazul intrării în faliment și în cazul derulării procedurii de reorganizare judiciară. Evaluarea a fost întocmită cu respectarea prevederilor legale, de către societăți de evaluare agreată ANEVAR, în conformitate cu Standardele Internaționale de Evaluare (IVS).

În urma confirmării rezultatelor raportului de evaluare, creditorii garantați au fost înscrși în tabelul definitiv de creanțe la valoarea stabilită prin evaluare, tabelul definitiv de creanțe fiind astfel corectat cu rezultatele evaluării.

În urma acestei corecții, creanțele garantate au fost înscrise în tabelul definitiv de creanțe, la valoarea evaluată a bunurilor aflate în garanție, iar sumele care reprezintă diferența în plus până la valoarea totală cu care creditorii garantați au fost înscrși inițial în tabelul preliminar, au fost înscrise în tabelul definitiv ca și creanțe chirografare. În cazul în care valorificarea ulterioară a activelor asupra cărora poartă garanția se va face la un preț mai mare decât suma înscrisă în tabelul definitiv, diferența favorabilă va reveni tot creditorilor garantați, până la acoperirea creanței principale și a accesoriilor care se vor calcula dacă este cazul.

În cazul concret al LEFRUMARIN SRL, tabelul definitiv, prezentat integral în anexă, a fost afișat la Tribunalul Brașov la data de 02.12.2020 și publicat în BPI în data de 07.12.2020.

**Tabelul definitiv corectat cu evaluarea**

<i>Grupa</i>	<i>Creanța acceptată</i>	<i>Creanțe după evaluarea garanțiilor și cu drept de vot</i>
<i>Creanțe garantate - art. 159 alin (1) pct. 3</i>	23.489.231,34	21.191.898,82
<i>Creanțe salariale - art. 161 pct. 3</i>	300.350,20	300.350,20
<i>Creanțe bugetare - art. 161 pct. 5</i>	492.551,03	492.832,03
<i>Creanțe chirografare - art. 161 pct. 8, 9 și 10</i>	6.741.295,48	9.127.550,64
<b>TOTAL</b>	<b>31.023.428,05</b>	<b>31.112.631,69</b>

Creanțele creditorilor au fost corectate în tabelul definitiv față de tabelul preliminar, întrucât pe de o parte creanțele creditorilor beneficiari a unei cauze de preferință au fost actualizate conform cererilor formulate respectiv aplicării art. 103 din Legea 85/2014 corespunzător valorii garanțiilor stabilite prin rapoartele de evaluare iar ca urmare a efectuării evaluării patrimoniului și a stabilirii valorii acestuia, creanțele garantate au fost corectate ținând cont de valoarea evaluată a garanțiilor asupra cărora poartă sarcini, diferența care reprezintă partea negarantată a creanțelor garantate fiind înscrisă în tabelul de creanțe la categoria negarantată aferentă, respectiv:

- Credit Europe Bank SA (Fosta Finansbank Romania SA) la categoria creanțelor chirografare;

Conform art. 103 din Legea 85/2014: " În cazul în care valorificarea activelor asupra cărora poartă cauza de preferință se va face la un preț mai mare decât suma înscrisă în tabelul definitiv sau în tabelul definitiv consolidat, diferența favorabilă va reveni tot creditorului garantat, chiar dacă o parte din creanța sa fusese înscrisă drept creanță chirografară, până la acoperirea creanței principale și a accesoriilor ce se vor calcula conform actelor din care rezulta creanța, până la data valorificării bunului."

În urma realizării și actualizării evaluării cu creanțele încasate în perioada de observație, s-au constatat următoarele valori pentru garanțiile creditorilor garantați și pentru activul liber de sarcini:

CREDITOR	Valoare de piață în lei	Valoare de lichidare în lei	Creanță tabel definitiv
Cec Bank SA prin Sucursala Brașov, din care:	30.118.798	23.052.133	19.407.790
<i>valoare de evaluare bunuri mobile și imobile</i>	28.266.665	21.200.000	
<i>creanțe cesionate</i>	1.852.133	1.852.133	
DGRFP Brașov	2.694.905	2.021.179	1.784.109
<b>TOTAL ACTIV GARANTAT</b>	<b>32.813.703</b>	<b>25.073.312</b>	<b>21.191.899</b>
Alte active - libere de sarcini	1.079.530	809.647	
Creanțe libere de sarcini	2.892.668	2.883.776	
Stocuri	3.817.521	3.817.521	
Disponibil bănesc	516.467	516.467	
<b>TOTAL ACTIV GARANTAT+LIBER DE SARCINI</b>	<b>41.119.890</b>	<b>33.100.723</b>	

### 4.3. SIMULAREA FALIMENTULUI

Pornind de la scopul unui plan de reorganizare de a îndești creditorii într-o măsură mai mare decât în cazul falimentului, analiza acestei din urmă ipoteze având un rol de referință în elaborarea planului.

Despăgubirile ce urmează a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creanțe, în comparație cu valoarea estimativă ce ar putea fi primită prin distribuție în caz de faliment, au fost determinate ținând cont de prevederile art. 159 și art. 161 din Legea nr.85/2014.

Conform Art. 159.

"(1) Fondurile obținute din vânzarea bunurilor și drepturilor din averea debitorului, grevate, în favoarea creditorului, de cauze de preferință, vor fi distribuite în următoarea ordine:

1. taxe, timbre și orice alte cheltuieli aferente vânzării bunurilor respective, inclusiv cheltuielile necesare pentru conservarea și administrarea acestor bunuri, precum și cheltuielile avansate de creditor în cadrul procedurii de executare silită, creanțele furnizorilor de utilități născute ulterior deschiderii procedurii, în condițiile art. 77, remunerațiile datorate la data distribuției persoanelor angajate în interesul comun al tuturor creditorilor, în condițiile art. 57 alin. (2), art. 61 și 63, care se vor suporta pro rata, în raport cu valoarea tuturor bunurilor din averea debitorului;

2. creanțele creditorilor beneficiari ai unei cauze de preferință născute în timpul procedurii de insolvență. Aceste creanțe cuprind capitalul, dobânzile, precum și alte accesorii, după caz;

3. creanțele creditorilor beneficiari ai unei cauze de preferință, cuprinzând tot capitalul, dobânzile, majorările și penalitățile de orice fel, inclusiv cheltuielile, precum și cele corespunzătoare art. 105 alin. (3) și art. 123 alin. (11) lit. a)

(2) în cazul în care sumele realizate din vânzarea acestor bunuri ar fi insuficiente pentru plata în întregime a respectivelor creanțe, creditorii vor avea, pentru diferență, creanțe chirografare sau bugetare, după caz, care vor veni în concurs cu cele cuprinse în categoria corespunzătoare, potrivit naturii lor, prevăzute la art. 161, și vor fi supuse dispozițiilor art. 80. Dacă după plata sumelor prevăzute la alin. (1) rezultă o diferență în plus, aceasta va fi depusă, prin grija lichidatorului judiciar, în contul averii debitorului

(3) Un creditor beneficiar al unei cauze de preferință este îndreptățit să participe la orice distribuție de sumă făcută înainte de vânzarea bunului grevat de o cauză de preferință în favoarea sa. Sumele primite din acest fel de distribuție vor fi scăzute din cele pe care creditorul ar fi îndreptățit să le primească ulterior din pretul obținut prin vânzarea bunului grevat de o cauză de preferință, dacă aceasta este necesară pentru a împiedica un astfel de creditor să primească mai mult decât ar fi primit dacă bunul grevat de o cauză de preferință în favoarea sa ar fi fost vândut anterior distribuției.”

Potrivit art. 161 din Legea nr. 85/2014 creanțele vor fi plătite, în cazul falimentului, în următoarea ordine:

” 1. taxele, timbrele sau orice alte cheltuieli aferente procedurii instituite prin prezentul titlu, inclusiv cheltuielile necesare pentru conservarea și administrarea bunurilor din averea debitorului, pentru continuarea activității, precum și pentru plata remunerațiilor persoanelor angajate potrivit prevederilor art. 57 alin. (2), art. 61, 63 și 73, sub rezerva celor prevăzute la art. 140 alin. (6);

2. creanțele provenind din finanțări acordate potrivit art. 87 alin. (4);

3. creanțele izvorâte din raporturi de muncă;

4. creanțele rezultând din continuarea activității debitorului după deschiderea procedurii, cele datorate cocontractanților potrivit prevederilor art. 123 alin. (4) și cele datorate terților dobânditori de bună-credință sau subdobânditorilor care restituie averii debitorului bunurile ori contravaloarea acestora potrivit prevederilor art. 120 alin. (2), respectiv ale art. 121 alin. (1);

5. creanțele bugetare;

6. creanțele reprezentând sumele datorate de către debitor unor terți, în baza unor obligații de întreținere, alocații pentru minori sau de plată a unor sume periodice destinate asigurării mijloacelor de existență;

7. creanțele reprezentând sumele stabilite de judecătorul-sindic pentru întreținerea debitorului și a familiei sale, dacă acesta este persoană fizică;

8. creanțele reprezentând credite bancare, cu cheltuielile și dobânzile aferente, cele rezultate din livrări de produse, prestări de servicii sau alte lucrări, din chirii, creanțele corespunzătoare art. 123 alin. (11) lit. b), inclusiv obligațiunile;

9. alte creanțe chirografare;

10. creanțele subordonate, în următoarea ordine de preferință:

a) creanțele născute în patrimoniul terților dobânditori de rea-credință ai bunurilor debitorului în temeiul art. 120 alin. (2), cele cuvenite subdobânditorilor de rea-credință în condițiile art. 121 alin. (1), precum și creditele acordate persoanei juridice debitoare de către un asociat sau acționar deținând cel

puțin 10% din capitalul social, respectiv din drepturile de vot în adunarea generală a asociaților ori, după caz, de către un membru al grupului de interes economic;

b) creanțele izvorând din acte cu titlu gratuit.”

În ipoteza în care față de societatea debitoare se va deschide procedura falimentului, activele societății debitoare ar fi valorificate pornind de la valoarea de lichidare. Menționăm că valoarea de vânzare forțată a activelor societății a fost determinată prin scăderea unui procent mediu de 25% din valoarea de piață stabilită prin rapoartele de evaluare întocmite în procedura insolvenței de către societățile de evaluare THR CONSULTING SRL și BIROU EVALUĂRI SRL. În conformitate cu rapoartele de evaluare a patrimoniului debitoare și evidențele contabile ale Societății, valoarea de lichidare a patrimoniului societății debitoare, este de 33.100.723 lei.

Respectându-se prevederile art. 159 și art. 161 din Legea 85/2014, sumele obținute în ipoteza lichidării patrimoniului societății, ar urma să fie distribuite astfel încât procentul de îndeplinire ar fi de:

1. 98,79% pentru creditorii beneficiari de cauze de preferință,
2. 100% pentru salariați,
3. 100% pentru creditorii a căror creanțe s-au născut în timpul procedurii,
4. Creditorii bugetari, inclusiv creanțele devenite chirografare ale creditorilor bugetari ca urmare a neîndeplinirii din categoria garanți, nu ar beneficia de distribuiri de sume;
5. Creditorii chirografari, inclusiv creanțele devenite chirografare ale creditorilor garanți ca urmare a neîndeplinirii din categoria garanți, nu ar beneficia de distribuiri de sume.

Situația, exprimată în lei, se prezintă după cum urmează:

sume in lei						
Explicație	Temei legal (Legea 85/2014)	Creanțe conform tabel definitiv actualizat	Ordinea distribuirii activului	Distribuie din activ garantat	Distribuie din activ negarantat	Procent distribuie
Distribuiri + cheltuieli de procedură				33.100.723		
				25.073.312	8.027.411	
<b>Din care:</b>						
Cheltuieli procedură	art 159, alin 1, pct 1	16,50%	5.461.324	4.136.873	1.324.451	
<i>Total de distribuit</i>		83,50%		20.936.439	6.702.959	
<b>Garanți</b>		21.191.899	20.936.439	20.936.439	-	98,79%
Cec Bank SA prin Sucursala Brașov	art 159, alin 1, pct 3	19.407.790	19.248.737	19.248.737		99,18%
DGRFP Brașov		1.784.109	1.687.703	1.687.703		94,60%
<b>Salariați</b>	art 161, pct 3	300.350	300.350	-	300.350	100,00%
<i>Observație</i>	art 161, pct 4	9.208.252	9.208.252		6.402.609	69,53%
<b>Bugetari</b>		492.832	589.238	0	0	0,00%
Bugetari cf tabel definitiv	art 161, pct 5	492.832	492.832	-	0	0,00%
DGRFP BRAȘOV - garantat		0	96.406		0	0,00%
<b>Chirografari</b>		9.127.551	9.286.604	0	0	0,00%
Chirografari cf tabel definitiv	art 161, pct 9	9.127.551	9.127.551	-	-	0,00%
Cec Bank SA prin Sucursala Brașov			159.053		-	-
<b>Sume aferente masei credale</b>		31.112.632	31.112.632	20.936.439	300.350	68,26%
<b>Cheltuieli de procedură</b>		-	5.461.324	4.136.873	1.324.451	100,00%
<b>Cheltuieli perioadă observație</b>		9.208.252	9.208.252	-	6.402.609	69,53%
<b>Total</b>		40.320.884	45.782.208	25.073.312	8.027.411	

Distribuirile, în ipoteza falimentului, au fost simulate în felul următor:

- Pentru determinarea valorii de lichidare a bunurilor din patrimoniul Societății (garantate sau negarantate) au fost avute în vedere rapoartele de evaluare realizate de către societățile de evaluare THR CONSULTING SRL și BIROU EVALUĂRI SRL, la data propunerii planului de reorganizare;
- Au fost calculate sumele rezultate în urma tuturor valorificărilor/ recuperărilor de creanțe, pe fiecare creditor garantat în parte ;
- Din valoarea activului garantat și a activului liber de sarcini au fost deduse integral cheltuielile de procedură;
- Creditorul garantat a primit suma obținută din valorificarea activelor/recuperare creanțe aflate în propria garanție, diminuată pro-rata cu suma aferentă cheltuielilor de procedură ca urmare a valorificării activului garantat.

Astfel, s-a luat în considerare suma de 5.461.324 lei reprezentând costuri aferente procedurii de lichidare (16,50% cheltuieli totale, cuprinzând onorariul fix al lichidatorului judiciar, onorariul de succes al lichidatorului judiciar în procent de 5% din valoarea de valorificare a bunurilor, 2% contribuție UNPIR conform art. 39 din Legea nr. 85/2014 și alte cheltuieli de conservare a activului: paza, utilități, asigurări, arhivă, certificate energetice, cheltuieli cu salariile, cheltuieli neprevăzute, care se vor naște pe parcursul procedurii).

Distribuirea către UNPIR în procent de 2% este calculată la valoarea de lichidare a activului, iar onorariul variabil al lichidatorului judiciar este cel aplicabil la valoarea de valorificare în cadrul procedurii de faliment.

Se estimează de asemenea efectuarea unei noi evaluări, conform procedurii de faliment și având în vedere că până la momentul valorificării întregului patrimoniu se vor genera o serie de cheltuieli de administrare și conservare, dar și impozite pe construcții, într-o sumă considerabilă, aceste categorii de costuri urmând a se actualiza în ipoteza deschiderii procedurii falimentului.

## **5. STRATEGIA DE REORGANIZARE**

---

Strategia de reorganizare reprezintă ansamblul de măsuri necesare a fi întreprinse de debitoare, în vederea implementării planului în scopul redresării debitoarei și a distribuirilor sumelor datorate, către creditorii săi, în quantumul indicat în cuprinsul planului.

Reorganizarea LEFRUMARIN S.R.L. are ca obiectiv generarea din activitatea curentă a unui excedent de numerar care, conjugat cu resursele obținute din valorificarea de active și recuperarea de creanțe să contribuie la achitarea într-o cât mai mare măsură a pasivului înscris în tabelul definitiv de creanțe al acesteia.

Planul prevede:

→ **Continuarea activității curente de fabricare a produselor din carne , inclusiv a carni de pasare (cod CAEN 1013).**

Această măsură este susținută de: autorizațiile și contractele aflate în vigoare, know-how activității, piața în care își desfășoară activitatea. Această măsură generează lichidități pentru plata creanțelor înscrise la masa credală

→ **Transferul parțial de business și valorificarea activelor non-core business**

Societatea deține în patrimoniul său active ce nu sunt necesare desfășurării activității curente. Această măsură generează lichidități pentru plata creanțelor înscrise la masa credală

→ **Recuperarea creanțelor societății față de debitorii săi**

Această măsură are ca și obiectiv recuperarea creanțelor comerciale pe care compania le are. Această măsură generează lichidități pentru plata creanțelor înscrise la masa credală

→ **Ajustarea masei credale**

Această măsură este luată în scopul echilibrării situației patrimoniale a debitoarei astfel încât să poate fi acoperită o parte cât mai mare din datoriile societății, într-un grad mai ridicat decât în cazul falimentului.

## 5.1. MĂSURI ADECVATE PENTRU PUNEREA ÎN APLICARE A PLANULUI

În vederea asigurării reușitei planului de reorganizare, potrivit prevederilor art. 133 alin. 5 din Legea nr. 85/2014, planul va specifica măsuri adecvate pentru punerea sa în aplicare, precum măsurile enumerate cu caracter exemplificativ în cuprinsul textului normativ anterior menționat.

În vederea asigurării reușitei planului de reorganizare al Societății, prezentul plan de reorganizare va prevedea măsuri adecvate care să asigure Societății resursele financiare necesare îndeplinirii acestuia și în special, asigurării resurselor financiare pentru efectuarea distribuțiilor asumate prin programul de plăți și finalmente acoperirea într-o cât mai mare măsură a creanțelor creditorilor societății.

În conformitate cu art. 133 alin (5) L85/2014, mecanismul reorganizării se referă la restructurarea patrimonială (financiară) și operațională a debitorului. Măsurile au scopul de a transforma debitoarea dintr-o companie dezechilibrată din punct de vedere financiar, aflată în insolvență, într-o societate solvabilă, capabilă să respecte programul de plăți.

În esență, principalele măsuri prezentate prin plan se referă la:

**Restructurarea financiară:**

Ajustarea pasivului prin reducerea  
cuanțumului creanțelor, și eșalonarea acestora  
conform programului de plăți.

Obținerea de resurse financiare provenite din  
încasare creanțe comerciale

Eliminarea pierderilor generate de activitatea  
de producție prin eficientizarea acesteia.

Reducerea costurilor cu achiziția materiei  
prime fără a fi afectată calitatea produselor

**Restructurarea operațională (măsuri operaționale):**

Derularea contractelor existente, dar și  
atragera de clienți noi în portofoliu.

Relansarea de produse care să permită  
intrarea pe piață sub o altă formă (mai  
accesibilă ca și cantitate/preț)

Reorganizarea traseelor de agenți și a  
traseelor pentru mașinile de marfă

Abordarea unei politici de marketing și  
promovare care să permită atingerea țintelor  
de încasări prognozate

Obținerea de resurse financiare provenite din  
valorificarea activelor non-core business

Pentru punerea în aplicare a planului, măsurile adecvate sunt prezentate mai jos :

**A. Obținerea de resurse financiare pentru susținerea realizării planului și sursele de proveniență a acestora**

Planul de reorganizare se bazează în cadrul secțiunii curente, pe 3 surse de finanțare aflate la dispoziția companiei:

1. Încasări ca urmare a continuării activității, din contractele existente și contractele previzionate.

Cuantumul total al încasărilor previzionate a se realiza pe parcursul celor 36 luni de reorganizare este de 170.533.132 lei, TVA inclusă, structurare astfel:

	Total an I	Total an II	Total an III	Total plan
<b>INCASĂRI</b>				
Încasare venituri din produse finite și marfuri	52.020.000	52.650.000	60.600.000	165.270.000
Încasare din alte venituri din exploatare	142.800	147.084	161.792	451.676
Încasare din chirii	1.142.400	1.142.400	719.950	3.004.750
Încasare venituri din servicii prestate (utilități, transport, diverse)	571.200	588.336	647.170	1.806.706

Astfel, potrivit datelor prezentate, societatea va realiza încasări din:

- Vânzare produse finite și mărfuri – 96,91%
- Alte venituri din exploatare – 0,26%

- Încasare ca urmare desfășurării contractelor de închiriere – 1,76%
- Încasare venituri din servicii prestate(refacturare utilități, realizare transport, diverse) – 1,06%

Situația contractelor în derulare la momentul întocmirii planului de reorganizare, structurate pe categorii de clienți, este următoarea:

Categorie clienți	Rulaj/AN 2020 - lei	Număr clienți	Categorie vânzări totale/an 2020
persoane juridice -livrari pe cu contracte	>100.000	>15	>6.300 mii lei
persoane juridice -livrari pe cu contracte	>50.000	>15	>1.200 mii lei
persoane juridice -livrari pe cu contracte	>10.000	>90	>2.000 mii lei
persoane juridice -livrari pe cu contracte	<10.000	>100	>300 mii lei
persoane juridice-livrari fara contracte	<5.000	>1000	>10.000 mii lei

Cu majoritatea clienților societatea debitoare are relații de colaborare de peste 5 ani de zile, având în prezent peste 200 de contracte încheiate. De menționat faptul că relația de colaborare se desfășoară și pe bază de comenzi (nefiind încheiate contracte) cu peste 1.000 de clienți.

Pentru perioada de reorganizare societatea debitoare a previzionat o creștere treptată a cifrei de afaceri luând în calcul, atât contractele deja existente, cât și cele previzionate.

De asemenea, societatea debitoare dorește atragerea de clienți noi în portofoliul de export și dezvoltarea sortimentăției de produse achiziționate de clienții din portofoliu.

## **2. Încasări debitori/ creanțe/ garanții anterioare deschiderii procedurii insolvenței și din perioada de observație.**

La momentul actual, debitoarea desfășoară activitatea de producție și desfacere. În cadrul activității de desfacere, societatea distribuie produse sub brandul Lefrumarin, atât către clienți interni, cât și către clienți externi. Desfacerea se realizează prin intermediul magazinelor proprii și prin intermediul diverșilor parteneri interni și externi.

În urma desfășurării acestor activități, societatea debitoare are creanțe de recuperat, dar și creanțe ce se vor naște până la momentul confirmării planului de reorganizare.

Cuquantumul creanțelor actuale, sunt în valoare de 4.744.802 lei fiind posibilă recuperarea acestora în cadrul trimestrului I de reorganizare.

Cuquantumul acestora se compune din creanțele evaluate deja de evaluatorul desemnat în procedura insolvenței, dar și creanțe născute ulterior întocmirii evaluării, astfel încât situația avută în vedere să reflecte cât mai fidel realitatea.

Din totalul creanțelor estimate a fi recuperate, menționăm că au fost excluse acele creanțe al care nu au șanse de recuperare potrivit rapoartelor de evaluare.

### 3. Transferul parțial de business și vânzarea a unor active

În ceea ce privește lichidarea parțială a patrimoniului Societății, așa cum prevede 154-158 din Legea nr. 85/2014, prezentul plan de reorganizare prevede transferul parțial de business către societatea HANUL DOMNESC SRL, dar și valorificarea unor active care nu sunt necesare continuării activității. De menționat că între LEFRUMARIN SRL și HANUL DOMNESC SRL există încheiat un contract de închiriere din data de 01.06.2013 a activului imobiliar denumit HANUL DOMNESC (construcție și bunuri mobile aferente acesteia) în baza căruia HANUL DOMNESC SRL desfășoară activitatea hotelieră și de restaurant. Astfel, prin intermediul transferului parțial de business societatea Hanul Domnesc SRL va continua desfășurarea activității hoteliere și de restaurant în concordanță cu destinația economică a activului imobiliar ce va face obiectul transferului.

De la valorificarea acestor active vor fi exceptate doar activele care sunt esențiale continuării activității, active necesare realizării fluxurilor financiare prevăzute prin plan.

Demersurile legate de valorificarea activelor non-core vor fi efectuate cu respectarea art. 154-155 din Legea nr. 85/2014, asigurându-se expunerea pe piață a activelor în cauză. Valorificarea se va realiza separat ori în bloc, libere de orice sarcini, prin licitație publică sau prin negociere directă, sau prin darea în plata a acestora către creditorii debitorului, în contul creanțelor pe care aceștia le au față de averea debitorului. Darea în plată a bunurilor debitorului către creditorii săi va putea fi efectuată doar cu condiția prealabilă a acordului scris al acestora cu privire la această modalitate de stingere a creanței lor.

Valorificarea activelor din patrimoniul Societății se va realiza cu respectarea prevederilor art. 154-158 din Legea nr. 85/2014.

Valorificarea activelor societății debitoare nu va putea fi efectuată la o valoare mai mică decât valoarea de piață a acestora, astfel cum aceasta a fost determinată prin raportul de evaluare întocmit de către societatea de evaluare ce a procedat la evaluarea activelor societății la data deschiderii procedurii de insolvență, raport ce se află deus la dosarul cauzei, cu excepția situației în care creditorul a cărui garanție este în discuție sau Adunarea Creditorilor, autorizează prețul diminuat și modalitatea de vânzare de la data respectiva.

Prețul obținut din valorificare va fi distribuit creditorilor ce dețin garanții asupra acestor bunuri iar programul de plăți care prevede și distribuirea sumelor rezultate din valorificări în raport de data valorificării efective a bunurilor se va modifica în mod corespunzător cu momentul valorificării respectiv cu suma ce va fi încasată și distribuită creditorului garantat după valorificare. Această modificare nu va constitui o încălcare a planului de reorganizare sau o modificare a planului conform art. 139 alin. (5) din Legea 85/2014, prin votul asupra prezentului planului, creditorii exprimându-și acordul cu privire la actualizarea lui în condițiile sus arătate, unilateral, de către administratorul judiciar.

Potrivit prevederilor art. 103 din Legea nr. 85/2014, în situația în care valorificarea bunurilor imobile va fi efectuată la o valoare mai mare decât valoarea de evaluare, creditorii garanți vor fi în drept să calculeze accesorii la creanța garantată până la data vânzării bunului: „ În cazul în care valorificarea activelor asupra cărora poartă cauza de preferință se va face la un preț mai mare decât suma înscrisă în tabelul definitiv sau în tabelul definitiv consolidat, diferența favorabilă va reveni tot creditorului garantat, chiar dacă o parte din creanța sa fusese înscrisă drept creanță

*chirografară, până la acoperirea creanței principale și a accesoriilor ce se vor calcula, conform actelor din care rezultă creanța, până la data valorificării bunului.”*

Valorificarea activelor societății debitoare se va realiza prin organizarea unei expuneri adecvate a activelor pe piață și va putea fi efectuată oricând după confirmarea planului de reorganizare nu doar la datele estimate prin graficul de vânzări din cadrul planului de reorganizare/cash flow/buget de venituri și cheltuieli.

**Structura analitică a activelor ce vor face obiectul transferului de business este următoarea:**

**Bunuri imobile:**

Denumire bun imobil	Adresa	Sc (mp)	Sd (mp)	CF	Valoarea de piata - lei	Valoarea de vanzare - lei
Constructie Restaurant, Hotel si Sala de Festivitati – Hanul Domnesc	Sacele, str. Timis, nr. 70, jud. Brasov	1378	4827	101461-C1	10.593.718	10.593.718

**Bunuri mobile:**

MIJLOACE FIXE				
Nr. Crt.	Nr. Inventar	Denumire	Valoarea de piata - lei	Valoarea de vanzare - lei
1	2000174	MASINA CUBURI GHEATA SCO-AC56M	2.517	2.517
2	2000177	MASINA DE SPALAT RUFEE RC 23	13.158	13.158
3	2000180	MASINA DE SPALAT CU CAPOTA MODEL STEEL T	5.758	5.758
4	2000181	MASINA DE SPALAT CU CAPOTA MODEL STEEL T	5.758	5.758
5	2000328	ELEMENT BAIN MARIN 6gn1/1 PE DULAP CALD	7.511	7.511
6	2000341	MASINA CURATAT CARTOFI 70 KG/h	2.374	2.374
7	2000376	MASINA SPALAT FARFURII CU CAPOTA-MODEL S	6.287	6.287
8	2000377	CUPTOR PIZZA CU SUPORT FARA GRIDAJE PT T	5.754	5.754
9	2000380	AMFORA MARE CU BAZIN VARIO 3000	1.525	1.525
10	2000474	CENTRALA TERMICA DE INCALZIRE(pt.H.D)	80.211	80.211
11	2000475	INSTALATII DE CURENTI SLABI =HD=	19.301	19.301
12	2000475	CONVECTOARE-RATIONAL SCC 101 ELECTRO 400V	17.451	17.451
13	2000476	CONVECTOARE-RATIONAL SCC 61 ELECTRO 400V	24.238	24.238
14	2000478	MASA LUCRU CU INALTATOR SI CUVA+POLITA I	1.683	1.683
15	2000479	MASA LUCRU CU INALTATOR SI CUVA+POLITA I	1.683	1.683
16	2000480	MASA LUCRU CU INALTATOR SI CUVA+POLITA I	1.683	1.683

17	2000482	MASA LUCRU CU INALTATOR SI CUVA+POLITA I	1.604	1.604
18	2000483	MASA FRIG CU 4 USI SI BLAT LUCRU CU INAL	3.959	3.959
19	2000484	MARMITA CU INCALZIRE DIRECTA-150LT-FARA	10.163	10.163
20	2000485	TIGAIE BASCULANTA CU BASCULARE AUTOM.110	14.159	14.159
21	2000486	GRATAR CU ROCA VULCANICA =HD=	6.032	6.032
22	2000487	FRITEUZA DUBLA =HD=	10.042	10.042
23	2000488	CARUCIOR CU INCALZ.PT TRANSP.FARFURII(19	3.992	3.992
24	2000489	CARUCIOR CU INCALZ.PT TRANSP.FARFURII(19	3.992	3.992
25	2000490	MASINA DE GHEATA WHIRLPOOL AGS840 =HD=	1.952	1.952
26	2000491	ASPIRATOR PRO-NET 70 =HD=	1.516	1.516
27	2000492	MOBILIER CU LAV =HD=	1.780	1.780
28	2000493	MOBILIER CU LAV =HD=	1.780	1.780
29	2000494	CANDELABRU No28 =HD=	4.989	4.989
30	2000495	CANDELABRU No28 =HD=	4.989	4.989
31	2000496	CANDELABRU No44 =HD=	7.789	7.789
32	2000497	CANDELABRU No44 =HD=	7.789	7.789
33	2000498	CANDELABRU No64 =HD=	11.359	11.359
34	2000499	CANDELABRU No64 =HD=	11.359	11.359
35	2000500	CENTRALA TELEFONICA =HD=	9.041	9.041
36	2000501	USA INTRARE =HD=	12.314	12.314
37	2000504	VITRINA BAR CU 3 USI =HD=	1.484	1.484
38	2000505	CUPTOR CU MICROUNDI ME1630-1630235m =HD=	1.511	1.511
39	2000507	CENTRALA TELEFON (CU CARTELA ADITIONALA)	6.412	6.412
40	2000508	CABINA MODULARA (PT PAZA) =HD=	2.745	2.745
41	2000509	CABINA MODULARA (PT PAZA) =HD=	2.745	2.745
42	2000511	VIDEOPROIECTOR 3D BENQ = HD =	2.225	2.225
43	2000512	ROBOT PROFESIONAL LEGUME= HD =	1.632	1.632
44	2000514	ECHIPAMENTE VOCE-DATE SI SECURITATE = HD	2.133	2.133
45	2000515	APARAT DE CLIMAT.MOBIL TRANSFORM 1 =HD=	1.460	1.460
46	2000516	APARAT DE CLIMAT.MOBIL TRANSFORM 1 =HD=	1.460	1.460
47	2000517	INSTALATIE AER CONDITIONAT==CHILLER HAN=	55.458	55.458
48	2000520	MASINA CUBURI GHEATA „BAR LINE„SCO-B65	4.659	4.659
49	2000521	MASINA SPALAT FARFURII CU CAPOTA STEEL T	5.939	5.939
50	2000522	CANDELABRE =HD=	15.193	15.193
51	2000523	CANDELABRE =HD=	15.193	15.193
52	2000524	ASCENSOR PERSOANE =HD=	50.470	50.470

53	2000525	MOBILIER CAMERE =HD= DULAP CU 2 USI =21	36.325	36.325
54	2000526	MOBILIER CAMERE =HD= PANOPLIE PAT + SOMI	33.135	33.135
55	2000527	MOBILIER CAMERE =HD=34 NOPTIERE	8.823	8.823
56	2000528	MOBILIER CAMERE =HD= MINIBAR(INCLUSIV RA	31.656	31.656
57	2000529	MOBILIER CAMERE =HD=TABURET TOALETA 21 B	5.114	5.114
58	2000530	MOBILIER CAMERE =HD= SCAUN CU BRAT(DEMIF	12.453	12.453
59	2000531	MOBILIER CAMERE =HD= MASA FANTEZIE ROTUN	5.559	5.559
60	2000532	MOBILIER CAMERE =HD= USI,PAT DUBLU,FOTOL	71.277	71.277
61	2000533	MOBILIER CAMERE =HD= RAMA CUIER+MASUTA B	20.163	20.163
62	2000534	MOBILIER CAMERE =HD= CANAPEA EXTENSIBILA	11.637	11.637
63	2000539	CUPTOR DE PASTRAT ALIM CALDE = HD =	4.979	4.979
64	2000540	MASINA CURATAT CARTOFI 260 KG/H =HD=	2.508	2.508
65	2000542	SISTEM CURATENIE -ASPIRATOR =HD=	3.964	3.964
66	2000552	PLATFORMA DE MARFA (LIFT PT MANCARE) -HD	17.117	17.117
67	2000575	CUPTOR CU SUPORT PENTRU TAVI -HD-	7.849	7.849
68	OB60008	SCAUN TAPITAT GOLIAT WAVE 02-WENGE =HD=5	61.114	61.114
<b>TOTAL</b>			<b>831.878</b>	<b>831.878</b>

OBIECTE DE INVENTAR				
Nr. Crt.	Nr. Inventar	Denumire	Valoarea de piata - lei	Valoare de vanzare - lei
1	1240	PAHARE SI TACAMURI HANUL DOMNESC	1.929	1.929
2	1239	VESELA PORTELAN HANUL DOMNESC	1.488	1.488
3	410062013931	CARAFA,CRAITTA,CAPAC,POLONIC, SPUMIERA,TEL,HANUL DOMNESC	1.465	1.465
4	410064012321	CAPAC GASTRO INOX,SOSIERA, CRAITTA,SEMIOALA,	1.298	1.298
5	8607849	IMPRIMANTA,MONITOR TOUCHSCREEN,CITITOR	2.990	2.990
6	410070016121	OB INVENTAR HANUL DOMNESC	1.586	1.586
7	684	SCAUN MIMOSA 80 BUC HANUL DOMNESC	4.465	4.465
8	1255	TACAMURI HANUL DOMNESC	4.571	4.571
9	375	MATER DIV HANUL DOMNESC	3.704	3.704
10	1252	TACAMURI HANUL DOMNESC	3.435	3.435
11	153974	MATER DIVERSE HANUL DOMNESC	2.721	2.721
12	410076020181	LCD PANASONIC + SUPORT	1.618	1.618
13	10505006604	PERDELE HANUL DOMNESC	1.502	1.502

14	410077016081	LADA ARCTIC 230L, ARCTIC + FRIGIDER 2 USI HSNUL DOMNESC	1.479	1.479
15	10505006718	GALERIE,CONSOLA,BARA MET HANUL DOMNESC	1.020	1.020
16	13829	ARAGAZ ARCTIC,SAMSUNG HOME CINEMA HANUL DOMESC	621	621
17	942	TAVA INOX HD	1.154	1.154
18	560	HUSE SCAUNE,NAPROANE,FUSTE ORGANZA HD	6.310	6.310
19	410118002021	COS CUMP,CAPAC CUVA,CUVA,TAVA,SPUMIERA,BLAT,	830	830
20	23553	IMPRIMANTA HD	858	858
21	61902	USB,SWITCH,HDD,MONITOR,TASTA TURA,MOUSE (CALCULATOR) HD	570	570
22	201005052	DISPENSER HD	677	677
23	5522004052	LAVOAR,WC,BANDA SILICON,CHEIE FLEX,RACORD WC,PISTOL	682	682
24	1092	PAHAR RAMONA APA,PAHAR PICIOR RAMONA VIN ROSU	663	663
25	410301014141	ASPIRATOR,MIXER	1.261	1.261
26	613	FETE DE MASA OVALE HD	1.799	1.799
27	411059015801	LAPTOP 2G/250 ANTIV HD	853	853
28	171190	MASINA CAFEA HD	1.660	1.660
29	47911	PLATOURI, TAVI HD	1.674	1.674
30	50981	MASINA TOCAT, SOSIERE, FARFURII HD	1.052	1.052
31	50981	MASINA TOCAT, SOSIERE, FARFURII HD	937	937
32	39641	BIROU PC, DVD - DIVX, MOB ERGONOMIC GALA CU BRATE HD	835	835
33	42561	PILOTA PERNA CEARCEAF PROSOP, HD	4.395	4.395
34	40821	PILOTA, CEARCEAF, FATA PERNA HD	3.371	3.371
35	6541264	MASA PLIANTA BEETHOVEN HD	4.989	4.989
36	6045406	MINIREFRIGERATOR FAIRLINE, DEDURIZATOR, SUPIERA 9 L, HENDI	2.615	2.615
37	2393	FARFURII SUPORT, INTINSA, ADANCA, DESERT, BOL SALATA,	9.393	9.393
38	2394	LINGURA DEBAZA, FURCULITA DE BAZA, CUTIT DE BAZA, FURCULITA	8.698	8.698
39	9001856	VENTILATOR DV MICRO 100 T HCS 11945VO, USCATOR DV VORT	5.995	5.995
40	2395	PAHAR VIN ALB, PAHAR VIN ROSU, PAHAR SAMPANIE, PAHAR APA	2.012	2.012
41	52151	TV DAEWOO LCD HD	2.494	2.494
42	57871	TV 81 LCD DAEWOO(9 BUC) HD	4.488	4.488
43	6539028	METRO-FIERB HEIDI,CUPT ALASKA, CAFETIERA PROF HD	890	890
44	26949	SUPORT PROSOP, DOZATOR SAPUN, SUPORT HARTIE IG,	2.388	2.388
45	1361066631	SHAKER,DUS BATERIE,MASA LUCRU-HD	3.037	3.037
46	65702242	Factura furnizor METRO65702242 - 27/12/11	1.233	1.233
47	336	SALTEA 90/200, 160/200(12/10 BUC)	2.967	2.967

48	3465257	CUTIE ERMETICA, BOLURI PORTELAN, BOL APERITIV, OALA	3.018	3.018
49	6522108	SET POSURI, FURCULITA FRIPTURA, TAVA INOX, FARFURIE OVALA, TAVA	2.606	2.606
50	53781	VAS CERAMICA, CEAUN INOX, OALA , CARAFA, STICLA TRANSPARENT,	1.845	1.845
51	27486	USCATOR DE MAINI (5 BUC)	1.994	1.994
52	40871	CRATITA GASTRO, TAVA GN, TERMOMETRU PT FRIGIDER,	760	760
53	8945176	DANTELA CAFEA, FORME TARTA, SUPPORT CU BILE, MASINA TOCAT	1.020	1.020
54	6498477	SCAUN DIRECTORIAL, TRUSA SANITARA, CORP 3 SERTARE,	816	816
55	8451707	MIXER 10 L, SALADETA PIZZA, FORMA CERAMICA TEFLON, TAVA	2.504	2.504
56	8922148	ROBOT PROFESIONAL 5 DISCURI	1.284	1.284
57	2112872	SISTEM WIRELESS CU MANAGEMENT	3.690	3.690
58	67049	IMPRIMANTA BROTHER HD	797	797
59	1783	SCAUN MIMOSA SE1013 MS F 161 HD	2.531	2.531
60	11981	PED JUN,CARUCIOR 3 POLITE,ARCTIC + LADA FRIG HD	746	746
61	8965	CARAFA VIN,CARAFA MISURE,CARAFA JUICE,COS	960	960
62	8614358	MONITOR,CALCULATORUPS,LICENT A MICROSOFT	2.531	2.531
63	12471	LCD HD,MICROSD 16 GB	1.678	1.678
64	4451	PATURA,PERNA,CEARCEAF,FATA PERNA,PROT SALTEA,MOBILIER	1.409	1.409
65	118	FARFURIE,SALATIERA,BOL CIORBA,PRESARATOARE	4.530	4.530
66	10231	CARAFA HD	2.304	2.304
67	2279	NAVETA AII2 HD	2.800	2.800
68	3669940	AER CONDIT PORTABIL HD	1.961	1.961
69	5013981	TELEVIZOR HYUNDAI 3 BUC HD	1.187	1.187
70	11121	PILOTA,PERNA,CEARCEAF,TIGAIE,O ALA INOX,PROSOP	2.967	2.967
71	7,0412E+11	ASPRATOARE,PARCHET HD	1.103	1.103
72	3005306	TV HYUNDAI 4 BUC HD	1.697	1.697
73	654	SALTEA 4 BUC HD	1.080	1.080
74	4,12276E+11	PATURA,PERNA,PILOTA,FATA PERNA,PROT	909	909
75	12505024667	SET DUS,BATERIE,PIEDESTAL,LAVOAR,C	2.457	2.457
76	5522425008	PORTPROSOP,SUPPORT + PAHAR,SUPPORT HR IG,OGLINDA CU	695	695
77	11021	STRECURATOARE,TAVI,LIGHEAN,SET PERII SARMA HD	677	677
78	12505026598	PLAFONIERA HD	978	978
79	10859	CARAFA 120 BUC HD	2.054	2.054
80	1586466	PISOAR	1.794	1.794
81	10898	CARAFA 1L INSCRIPTIONATA HD	1.154	1.154
82	411	FARFURIE INTINSA,FARFURIE DESERT,CEASCA + FARFURIE	1.757	1.757

83	20121729	CUTIT MASA,CUTIT PESTE,CUTIT APERITIV,FURCULITA	4.302	4.302
84	20121728	PAHARE APA,PAHARE VIN ROSU,PAHAR BERE,PAHARE	2.652	2.652
85	4,12339E+11	FRIGIDERE MINIBAR HD	1.256	1.256
86	458	FARFURIE INTINSA,FARFURIE DESERT,CEASCA + FARFURIE	4.914	4.914
87	5425	RAME TABLOURI HD	774	774
88	581	SALTEA HD	1.210	1.210
89	777	PERDEA,DRAPERIE,FESTONARE HD	1.395	1.395
90	10815	CARAFE HD	1.525	1.525
<b>TOTAL</b>			<b>196.997</b>	<b>196.997</b>

Transferul parțial de business presupune preluarea activelor anterior menționate constând în bunuri imobile și mobile de către societatea HANUL DOMNESC SRL.

Acest transfer însumează 11.622.593 lei și este previzionat a se realiza în cadrul trimestrului III-lea al anului III de reorganizare. În urma acestei tranzacții se vor achita următoarele creanțe înscrise în tabelul definitiv al creditorilor astfel:

- CEC BANK – 11.622.593 lei

Transferul de active se realizează, în sensul **Codului fiscal cu normele metodologice de aplicare**, cu respectarea următoarelor prevederi:

**Conform art. 270 alin. 8 - Norme Metodologice**

*(8) Transferul de active prevăzut la art. 270 alin. (7) din Codul fiscal este un transfer universal de bunuri și/sau servicii, acestea nemaifiind tratate individual, ci ca un tot unitar la persoana impozabilă cedentă, indiferent dacă este un transfer total sau parțial de active. Se consideră transfer parțial de active, în sensul art. 270 alin. (7) din Codul fiscal, transferul tuturor activelor sau al unei părți din activele investite într-o anumită ramură a activității economice, dacă acestea constituie din punct de vedere tehnic o structură independentă, capabilă să efectueze activități economice separate. De asemenea, se consideră că transferul parțial are loc și în cazul în care bunurile imobile în care sunt situate activele transferate de cedent nu sunt înstrăinate, ci realocate altor ramuri ale activității aflate în uzul cedentului. Simplul transfer al unor active nu garantează posibilitatea continuării unei activități economice în orice situație. Pentru ca o operațiune să poată fi considerată transfer de active, în sensul art. 270 alin. (7) din Codul fiscal, primitorul activelor trebuie să facă dovada intenției de a desfășura activitatea economică sau partea din activitatea economică care i-a fost transferată, și nu să lichideze imediat activitatea respectivă și, după caz, să vândă eventualele stocuri. Primitorul activelor are obligația să transmită cedentului o declarație pe propria răspundere din care să rezulte îndeplinirea acestei condiții. Pentru calificarea unei activități ca transfer de active nu este relevant dacă primitorul activelor este autorizat pentru desfășurarea activității care i-a fost transferată sau dacă are în obiectul de activitate respectivă activitate. În acest sens a fost pronunțată Hotărârea Curții Europene de Justiție în Cazul C-497/01 - Zita Modes. Cerințele prevăzute de prezentul alineat nu se aplică în cazul divizării*

și fuziunii, care sunt în orice situație considerate transfer de active conform art. 270 alin. (7) din Codul fiscal.

**Conform art. 268 sunt operațiuni impozabile cele care îndeplinesc cumulativ următoarele condiții:**

a) operațiunile care, în sensul art. 270 - 272, constituie sau sunt asimilate cu o livrare de bunuri sau o prestare de servicii, în sfera taxei, efectuate cu plată; [...]

**Conform art. 270 alin. 7, transferul de active nu reprezintă o livrare de bunuri:**

(7) Transferul tuturor activelor sau al unei părți a acestora, efectuat cu ocazia transferului de active sau, după caz, și de pasive, realizat ca urmare a altor operațiuni decât divizarea sau fuziunea, precum vânzarea sau aportul în natură la capitalul unei societăți, nu constituie livrare de bunuri dacă primitorul activelor este o persoană impozabilă stabilită în România în sensul art. 266 alin. (2), în condițiile stabilite prin normele metodologice. Transferul tuturor activelor sau al unei părți a acestora, efectuat cu ocazia divizării sau fuziunii, nu constituie livrare de bunuri dacă primitorul activelor este o persoană impozabilă stabilită în România în sensul art. 266 alin. (2). Atât în cazul transferului tuturor activelor sau al unei părți a acestora, efectuat cu ocazia transferului de active sau, după caz, și de pasive, realizat ca urmare a altor operațiuni decât divizarea sau fuziunea, cât și în cazul transferului tuturor activelor sau al unei părți a acestora efectuat cu ocazia divizării sau fuziunii, primitorul activelor este considerat a fi succesorul cedentului în ceea ce privește ajustarea dreptului de deducere prevăzută de lege.

**Astfel, deoarece transferul de business nu reprezintă o livrare de bunuri, această operațiune nu intră în sfera operațiunilor plătitoare de TVA.**

Adiacent transferului parțial de active menționat anterior, în vederea aducerii la îndeplinire a prevederilor planului de reorganizare, se propune valorificarea unor active ce nu sunt necesare desfășurării activității și care sunt prezentate în cele ce urmează:

DENUMIRE BUN	Nr. CF	GARANȚIE	MOMENTUL VALORIFICĂRII	VALOAREA DE VÂNZARE LEI - fără TVA
Magazin Alimentar - în incinta Piața Tractorul	124099	CEC BANK	AN II TRIM III	293.555
Spatiu comercial - situat în Zărnești, str. 1 Decembrie 1918, nr. 11D	100201	CEC BANK	AN II TRIM III	577.791
Spatiu comercial Cernatu - situat în Săcele, str. Ștefan cel Mare, bl. 15	111402	CEC BANK	AN II TRIM III	214.342
Spatiu comercial Star - situat în Brașov, str. Nicolae Bălcescu, nr. 62	12490-CI-U10	DGRFP BRAȘOV	AN II TRIM III	1.430.497
<b>TOTAL VALORIFICĂRI</b>				<b>2.516.185</b>

**Potrivit tabelului prezentat anterior, societatea debitoare își propune valorificare activelor astfel:**

- în trimestrul al III-lea al anului II de reorganizare active în cuantum de 2.516.185 lei

#### **4. Darea în plată a unor bunuri ale Societății către creditorii ce dețin garanții asupra acestora**

O eventuală operațiune de dare în plată va fi realizată cu respectarea prevederilor art. 133, alin. 5, lit. E din Legea nr. 85/2014, sens în care, prealabil realizării acestei operațiuni se va obține acordul scris al creditorului căruia urmează a-i fi distribuit activul prin operațiunea dării în plată.

Acordul creditorilor de acceptare a dării în plată va trebui să prevadă în mod expres activul cu identificarea exactă și completă a acestuia, valoarea de dare în plată, respectiv valoarea cu care se stinge creanța creditorului respectiv.

Operațiunea de dare în plată se va putea efectua și la o altă valoare decât cea de piață stabilită prin raportul de evaluare.

Creditorii cărora li se va da în plată activul vor trebui să suporte și să avanseze toate cheltuielile de procedură aferente acestei operațiuni de stingere a creanței.

#### **5. Modificarea sau stingerea garanțiilor reale**

Modificarea sau stingerea garanțiilor reale se va realiza cu acordarea obligatorie, în beneficiul creditorului garantat, a unei garanții sau protecții echivalente, în condițiile prevăzute la art. 78 alin. (2) lit. c) din legea 85/2014.

Ținând cont de faptul că bunurile imobile ale Debitoare sunt aduse ca și garanții la credite, vânzarea activelor se va face:

- cu respectarea prevederilor art. 133 alin 5 litera E și potrivit prevederilor art. 154-158 din Legea insolvenței nr. 85/2014;
- cu acordarea unei protecții echivalente creditorului, în condițiile prevăzute de art. 78 alin 2 litera c) coroborat cu art. 133 alin 5 litera F, în sensul că prețul obținut din valorificarea activelor va fi utilizat pentru stingerea creanței creditorului garantat, programul de plată fiind considerat ca modificat corespunzător la momentul acordării protecției.

În acest sens, pentru asigurarea protecției echivalente a creanței garantate debitorul și administratorul judiciar vor proceda la distribuirea sumelor încasate din valorificarea garanțiilor către creditorul garantat. Dacă din diverse motive (precum achitarea prețului în rate, neîncasarea prețului de la cumpărător în momentul încheierii vânzării, existența de contestații la distribuirea prețului către creditorul garantat sau alte asemenea) distribuirea prețului către creditorul garantat nu este posibilă, pentru asigurarea unei protecții a creanței garantate și doar în acest scop se propune ca până la data achitării către creditorul garantat a sumelor obținute din valorificarea activelor asupra cărora aceștia au constituite garanții reale, cu respectarea prevederilor art. 78 alin. 2 lit. c) din Legea nr. 85/2014, novarea obligației de garanție prin schimbarea obiectului garanției în sensul în care obiectul garanției valorificat va fi novat prin constituirea unei ipoteci mobiliare având ca obiect fie creanța de încasat ca urmare a valorificării (în cazul în care prețul nu s-a încasat de la cumpărător) sau disponibilul bănesc încasat ca urmare a valorificării (în cazul în care prețul s-a încasat și nu a fost distribuit din diverse motive). Menționăm faptul că, prezentele prevederi ale planului de reorganizare nu vor putea fi utilizate pentru amânarea sau întârzierea în orice fel a distribuirilor către creditorul garantat în cazul valorificării obiectului garanției, ci au ca și scop exclusiv asigurarea unei protecții echivalente a creanței garantate.

## **B. Modificarea actului constitutiv**

Eventualele modificări în structura asociativă, schimbarea sediului social, deschiderea/închiderea unor puncte de lucru, modificarea obiectului de activitate, majorarea/reducerea valorii capitalului social vor fi realizate în strictă concordanță cu prevederile Legii nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Prezentul plan nu exclude astfel de operațiuni, pe parcursul perioadei de reorganizare, dacă sunt identificate oportunități de finanțare care să susțină realizarea planului.

De asemenea, potrivit prevederilor art. 133 alin. 5 lit. J din Legea nr. 85/2014 planul poate să prevadă emiterea de titluri de valoare de către debitor în condițiile prevăzute de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

## **C. Alte măsuri de realizare a planului de reorganizare**

În cuprinsul acestei secțiuni a planului de reorganizare vom realiza o prezentare a măsurilor complementare restructurării activității operaționale, pe care societatea și le propune în vederea asigurării resurselor financiare în vederea acoperirii pasivului în conformitate cu programul de plăți asumat prin plan.

Pe lângă măsurile de restructurare internă și de optimizare a managementului, a strategiei de marketing și a activității financiar-contabile, prezentate anterior, reorganizarea debitoarei mai poate fi realizată, în cazul în care se constată oportunități, și prin următoarele operațiuni :

- colaborarea cu un partener strategic – fuziune, asociere în participațiune;
- divizare, cu respectarea condițiilor Legii 31/1990;
- transmiterea tuturor sau unora dintre bunurile sale, către una ori mai multe persoane fizice sau juridice, constituite anterior ori ulterior confirmării planului (art. 133 alin. 5 lit. C din legea nr. 85/2014).
- societatea va putea externaliza activitățile desfășurate în cazul în care o astfel de măsură apare ca adecvată.

## **6. PROIECȚII FINANCIARE PE PERIOADA PLANULUI DE REORGANIZARE**

---

Construcția bugetului de venituri și cheltuieli, prognoza fluxului de numerar și programul de plăți au fost realizate pornind de la activitatea debitoarei și a constrângerilor generate de piață.

În întocmirea situațiilor s-a ținut cont de informațiile furnizate de către reprezentanții societății debitoare privind structura costurilor directe și a celor indirecte, creditele societății, datoriile din perioada de observație precum și previziunile pentru perioada de reorganizare.

Ca și modalitate de întocmire s-au parcurs pașii specifici acestor activități, fiind analizate:

1. Previziuni privind bugetul de venituri și cheltuieli

2. Prognoza fluxului de numerar cu evidențierea modului de distribuire a sumelor înscrise la masa credală

## 6.1 PREVIZIUNI PRIVIND BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Bugetul de venituri și cheltuieli este un document care fundamentează activitatea financiară și direcționează executarea acesteia pe o perioadă de gestiune determinată. În același timp, Bugetul de Venituri și Cheltuieli constituie instrumentul de realizare a autonomiei financiare și reflectă toate resursele unei societăți și destinația lor.

Construcția tabloului de cheltuieli are ca obiect analiza evoluției în timp a cheltuielilor, precum și a contractelor pe care societatea le are în derulare și în vedere la momentul propunerii planului. Astfel, a fost elaborată structura bugetului de venituri și cheltuieli a activității societății pe cele 36 luni ale planului de reorganizare.

Acest buget de venituri și cheltuieli este unul *estimat*, fiind dificilă aproximarea cu exactitate a veniturilor și cheltuielilor aferente pe perioada celor 36 luni. Majoritatea cheltuielilor fiind direct corelate cu activitatea realizată, respectiv contractele prezente și viitoare, la acestea pot surveni modificări pe perioada celor 36 luni.

Structura bugetului de venituri și cheltuieli, estimată pe parcursul celor 36 de luni de reorganizare, este prezentată în lei astfel:

lei				
BVC	Total an I	Total an II	Total an III	Total plan
<b>I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE</b>				
<b>A. Venituri, din care:</b>	52.270.000	53.521.300	57.662.430	163.453.730
Cifra de afaceri	52.150.000	53.397.700	57.526.470	163.074.170
Venituri din produse finite	35.710.000	36.493.300	39.382.630	111.585.930
- Venituri din servicii prestate (utilitati, transport, diverse)	480.000	494.400	543.840	1.518.240
- Venituri din vanzarea marfurilor (marfa magazine, distributie)	15.000.000	15.450.000	16.995.000	47.445.000
- Venituri din redevente, locatii de gestiune si chirii	960.000	960.000	605.000	2.525.000
Alte venituri din exploatare	120.000	123.600	135.960	379.560
<b>B. Cheltuieli de exploatare, din care:</b>	49.907.400	51.348.106	53.593.239	154.848.745
Materii prime si consumabile	21.920.000	22.577.600	23.706.480	68.204.080
Materiale nestocate	729.000	740.870	777.914	2.247.784
Marfuri	10.250.000	10.557.500	11.085.375	31.892.875
Sconturi acordate	923.400	1.246.826	1.575.305	3.745.531
Combustibili	1.200.000	1.236.000	1.308.000	3.744.000
Servicii curățenie	108.000	112.800	112.800	333.600
Utilitati (apa, gaz, electrica)	2.325.000	2.394.750	2.514.488	7.234.238
Cheltuieli cu intretinere si reparatii	660.000	679.800	713.790	2.053.590
Chirii	600.000	618.000	648.900	1.866.900

Asigurari	85.000	87.550	91.928	264.478
Asistență juridică+consultanță	54.000	56.400	60.000	170.400
Detasari	220.000	226.600	237.930	684.530
Transport	252.000	259.560	272.538	784.098
Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	84.000	86.520	90.846	261.366
Cheltuieli privind comisioanele bancare	240.000	225.000	160.000	625.000
Lucrari si servicii prestate de terti	291.000	299.730	314.717	905.447
Onorariu administrator judiciar	144.000	144.000	144.000	432.000
Taxe si impozite	420.000	432.600	454.230	1.306.830
Cheltuieli cu personalul si asigurarile si protectia sociala	8.640.000	8.640.000	8.640.000	25.920.000
Alte cheltuieli de exploatare	120.000	132.000	138.000	390.000
Amortizari privind imobiliarile corp. si necorp.	642.000	594.000	546.000	1.782.000
C <sup>1</sup> . EBITDA = (A-B+amortizari+deprecierea act. circ.)	3.004.600	2.767.194	4.615.191	10.386.985
C <sup>2</sup> . EBIT = Rezultat din exploatare (A-B)	2.362.600	2.173.194	4.069.191	8.604.985
Rata profitului operational	5%	4%	7%	5%
C. Rezultatul activitatii de exploatare (A-B)	2.362.600	2.173.194	4.069.191	8.604.985
<b>II. ACTIVITATEA DE VALORIFICARE</b>				
D. Venituri din activitatea de valorificare	0	2.516.185	11.622.593	14.138.778
- Venituri din vanzarea de active si alte op. de capital	0	2.516.185	11.622.593	14.138.778
E. Cheltuieli privind activitatea de valorificare:	0	937.324	6.286.582	7.223.905
- Cheltuieli privind activele cedate	0	887.000	5.473.000	6.360.000
-UNPIR 2%	0	50.324	232.452	282.776
Onorariu variabil administrator judiciar	0	125.809	581.130	706.939
F. Rezultatul activitatii de valorificare (D-E)	0	1.578.861	5.336.011	6.914.873
<b>III. ACTIVITATEA FINANCIARA</b>				0
G. Venituri financiare totale, din care:	24.000	24.000	24.000	72.000
- Diferente de curs valutar	24.000	24.000	24.000	72.000
H. Cheltuieli financiare totale, din care:	1.080.000	1.035.000	740.000	2.855.000
- Diferente de curs valutar	60.000	60.000	60.000	180.000
- Dobanzi platite	1.020.000	975.000	680.000	2.675.000
I. Rezultat financiar (G-H)	-1.056.000	-1.011.000	-716.000	-2.783.000
<b>IV. ACTIVITATEA EXTRAORDINARA</b>				0
J. Venituri extraordinare	0	0	0	0
K. Cheltuieli extraordinare	0	0	0	0
L. Rezultat extraordinar (J-K)	0	0	0	0
<b>VENITURI TOTALE (A + D + G + J)</b>	<b>52.294.000</b>	<b>56.061.485</b>	<b>69.309.023</b>	<b>177.664.508</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE (B + E + H + K)</b>	<b>50.987.400</b>	<b>53.320.430</b>	<b>60.619.821</b>	<b>164.927.650</b>
<b>M. PROFIT BRUT (C + F + I + L)</b>	<b>1.306.600</b>	<b>2.741.055</b>	<b>8.689.202</b>	<b>12.736.858</b>
Rata profitului brut	2,5%	4,9%	12,5%	7,2%
Pierdere fiscala reportata	0			
N. Impozit pe profit	0	0	510.177	510.177
<b>O. Profit net (M - N)</b>	<b>1.306.600</b>	<b>2.741.055</b>	<b>8.179.025</b>	<b>12.226.680</b>

### 6.1.1. Activitatea de exploatare

A. Veniturile din exploatare sunt reprezentate de veniturile aferente contractelor existente și previzionate pe cei 3 ani ai planului de reorganizare.

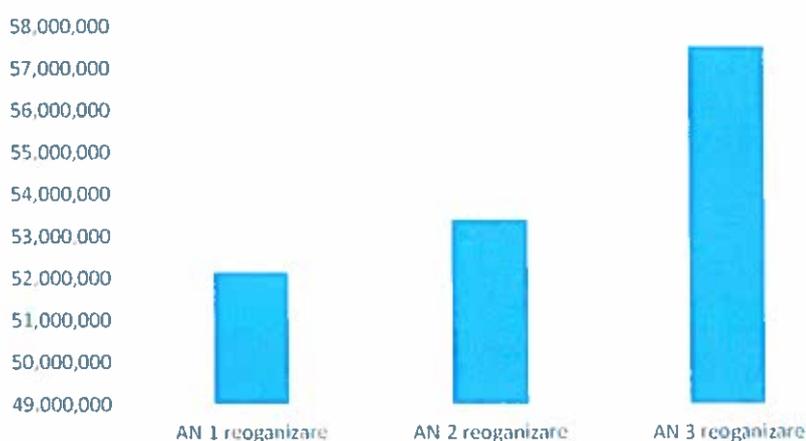
Raportând veniturile estimate la istoric, premisele de ofertare avute și experiența societății, se constată că valoarea anuală estimată a veniturilor este una fezabilă, ce poate fi atinsă de societate în perioada de reorganizare. În prezent capacitatea de producție a societății este utilizată în procent de aprox. 55%, rezultând faptul că societate are capacitate de a produce mai mult.

Veniturile din exploatare ale debitoarei sunt estimate a se ridica pe perioada planului la un total de 163 mil lei, respectiv o medie de 54 mil lei pe anul de plan.

Prezentăm mai jos situația cifrei de afaceri estimată la nivelul celor 3 ani de reorganizare:

Indicator	AN 1 reorganizare	AN 2 reorganizare	AN 3 reorganizare
Cifra de afaceri	52.150.000	53.397.700	57.526.470

Cifra de afaceri - evolutie previzionată



Premisele de elaborare a strategiei de reorganizare se bazează pe 2 mari linii, astfel:

- I. **Existența unui portofoliu de clienți** cu care societatea are o colaborare de până la 5 ani. În prezent societatea are încheiate contracte cu peste 200 de clienți și relații de colaborare pe bază de comenzi cu peste 1.000 de clienți. Situația contractelor, structurate pe categorii de clienți, a fost menționată anterior la *Cap. 5 – pct 5.1 – lit. A.*

În prezent Lefrumarin S.R.L. comercializează produsele sale prin mai multe rețele, astfel:

**a) Reteaua proprie de magazine** și depozite de marfă este formată din 12 magazine proprii aflate în proprietatea Lefrumarin SRL și 1 magazin închiriat. Magazinele se află situate în special în piețele agro-alimentare din :

- orașul Brașov (6 unități din care 5 funcționale)
- orașul Săcele (3 unități din care 3 funcționale)
- locațiile Făgăraș, Zărnesti și Rupea (3 unități din care 3 funcționale)
- orașul Sibiu (la această locație este închiriat 1 magazin)

Vânzările prin magazine dețin o pondere de **26% din total Cifra de afaceri** previzionată.

În aceste magazine se comercializează în proporție de 80% produsele și preparatele din carne specifice debitoarei și în proporție de 20% alte produse de strictă necesitate comercializate de la alți producători (lapte, pâine, oua, zahăr, făină, băuturi, apă, sucuri, etc). Această diversificare de produse este benefică, atât producătorului, cât și clientului, întrucât fiind în mare măsură magazine "de cartier" intenția este ca la intrarea în magazin clientul să se poată aproviziona cu toate produsele de stricta necesitate și să revină tot în aceste magazine pentru următoarele cumpărături.

Pentru a face față, atât marilor competitori de pe piață (în special supermarket-urilor) care reprezintă un adevărat pericol, dar și a numeroaselor magazine alimentare care apar în permanență pe piață, Lefrumarin a urmărit permanent ca magazinele pe care le deține să fie aprovizionate cu produse de calitate, la prețuri avantajoase, să asigure o gamă largă de produse conform necesităților de consum din zonele unde sunt amplasate.

**b) Reteaua de distribuție** se desfășoară în București și în alte județe ale țării în special limitrofe, având peste **1.000 de clienți activi** în Brașov, Sibiu, Bistrița-Năsăud, Mureș, Prahova, Ilfov, Buzău, Vrancea, Bacău, Constanța, Tulcea, Ialomița, Dambovită, Argeș, Dolj, etc. Transportul produselor LEFRUMARIN se realizează cu un parc auto funcțional format din: 33 autoutilitare de transport, 6 camioane, 8 remorci, 2 autotractoare, 3 microbuze, etc.

Lefrumarin SRL are o echipă formată din 14 agenți comerciali care se ocupă de desfacerea produselor în peste 1.200 de magazine din 21 de județe din România (**pondere totală 52% din cifra de afaceri**).

O mare parte din clienții activi sunt clienți tradiționali care au păstrat colaborarea cu debitoarea de-a lungul anilor.

Portofoliul de clienți este vast, cuprinzând atât firme mari care activează în domeniul comerțului, dispunând de depozite proprii, firme din domeniul HORECA, până la mici firme care dețin 1-2 magazine în zonele rurale.

Important este ca în tot acest portofoliu de clienți societatea nu a devenit dependentă de un singur client care să influențeze major cash-flow-ul acesteia. Cele mai mari ponderi pe client în total CA se ridică la max 5% ceea ce asigură o constantă în generare de numerar.

Pentru a putea face față concurenței de pe piață s-au purtat permanent negocieri cu firmele care generează un volum mai mare de livrări astfel încât, să se păstreze, atât clienții, dar și marjele de profit minim necesare. Prin negocieri clienții au fost mai avantajați dacă achiziționează o cantitate mai mare dintr-un produs, sau dacă încasarea se face într-un termen mai scurt, sau dacă achiziționează pachete de produse, etc.

Data fiind pandemia din ultima perioadă, o parte din clienții importanți ai societății, din domeniul HORECA, au fost pierduți sau volumul de vânzare s-a diminuat substanțial. În aceste condiții departamentul comercial a fost nevoit să găsească clienți noi care să compenseze volumul de marfă pierdut din sistemul HORECA, clienți care să devină permanenți și care să genereze venituri. Pentru acești clienți noi s-au făcut o serie de prezentări, cu degustări de produse care să îi atragă, s-au modificat gramajele produselor astfel încât să fie mai accesibile ca și cantitate/preț, modul de ambalare. Încă se mai lucrează la fidelizarea multor clienți și se poate spune că ajutorul acestora a contribuit la depășirea perioadelor dificile din pandemia.

- c) **Reteaua de export** - Preparatele din carne fabricate de către societatea Lefrumarin și-au găsit consumatori și în țările din Comunitatea Europeană. În prezent debitoarea livrează produse către 11 țări: Belgia, Grecia, Spania, Anglia, Italia, Irlanda, Franța, Germania, Austria, Danemarca, Olanda. Volumul total al vânzărilor realizate la export se ridică la **22% din cifra de afaceri** deservind nevoia de consum pentru produsele tradiționale românești, atât pentru zecile de mii de romani plecați în străinătate, dar și pentru localnicii care au "adoptat" produsele Lefrumarin. În topul țărilor ponderea cea mai mare este deținută de Germania (35% din total export), urmată de Anglia cu 20% din total export. Legat de Anglia se poate spune că și după ieșirea din uniunea Europeană au fost menținute relațiile de colaborare, societatea depunând eforturi pentru alinierea la noile reglementări valabile începând cu anul 2021 (ex înscrierea în Registrul de Exportatori REX) astfel încât în prezent s-a demonstrat că toate demersurile realizate, atât de Lefrumarin, cât și de clienții din Anglia, au avut ca și rezultat final continuarea colaborării și nu în ultimul rând, chiar și o extindere a portofoliului din zonă.

În ansamblu, acest sector de export a cunoscut o dezvoltare destul de importantă după intrarea în insolvență a societății (de la o pondere de sub 10% în CA la peste 20%) în condițiile în care au apărut pe parcursul anilor diverse obstacole care pentru multe firme din domeniu au dus la închiderea acestui sector (obligativitatea achiziționării materiei prime doar din import, existența stampilei ovale, pandemiile, revenirea unui număr mare de conaționali în țara etc). S-au făcut mici modificări în modul de prezentare al produselor, de etichetare, ambalare în funcție de cerințele de pe piață.

Pentru marfa exportată transportul este asigurat în mare măsură de către beneficiarul final. Excepție face exportul către Grecia unde transportul se face cu mijloace de transport din parcul auto al firmei Lefrumarin datorită numărului mare de clienți (peste 30) care sunt localizați pe întreg teritoriul Greciei. Însă, pentru a eficientiza aceste curse, la întoarcerea din Grecia se aduc mărfuri specifice (portocale, ulei de masline, masline etc) care se comercializează prin magazinele proprii ale Lefrumarin.

Astfel, ponderea fiecărei rețele menționate anterior, în cadrul Cifrei de afaceri, este prezentată astfel:

Pondere rețelelor de comercializare în Cifra de Afaceri



De menționat faptul că în componența cifrei de afaceri estimate pe parcursul celor 3 ani de reorganizare, se regăsesc și venituri aferente închirierii Hanului Domnesc în cunatum de 2,5 mil lei. Aceste venituri au fost estimate în baza contractului încheiat și au fost avute în vedere până la momentul valorificării acestui activ, respective an III trim III.

Astfel, veniturile din exploatare estimate a fi realizate pe durata reorganizării sunt următoarele:

I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE	Total an I	Total an II	Total an III	Total plan
<b>A. Venituri, din care:</b>	<b>52.270.000</b>	<b>53.521.300</b>	<b>57.662.430</b>	<b>163.453.730</b>
<b>Cifra de afaceri</b>	<b>52.150.000</b>	<b>53.397.700</b>	<b>57.526.470</b>	<b>163.074.170</b>
Venituri din produse finite	35.710.000	36.493.300	39.382.630	111.585.930
- Venituri din servicii prestate (utilitati, transport, diverse)	480.000	494.400	543.840	1.518.240
- Venituri din vanzarea marfurilor (marfa magazine, distribuție)	15.000.000	15.450.000	16.995.000	47.445.000
- Venituri din redevente, locatii de gestiune si chirii	960.000	960.000	605.000	2.525.000
Alte venituri din exploatare	120.000	123.600	135.960	379.560

## II. Măsurile avute în vedere pentru creșterea cifrei de afaceri pe durata reorganizării, structurate pe cele 3 canale de comercializare

- a) **Rețeaua proprie de magazine** - în perioada următoare strategia debitoarei pe acest segment este de identificare de noi spații comerciale care să asigure un vad comercial bun pentru produsele comercializate de aceasta, dar și valorificarea acelor magazine care se dovedesc nerentabile.

b) **Rețeaua de distribuție** - Strategia urmărită pe acest segment este de identificare de noi clienți și în alte zone care încă nu cunosc produsele marca "Lefrumarin" dar și impulsivitatea clienților tradiționali de extindere a gamei de produse de la cel aferent sortimentului cumpărate permanent la o diversificare a gamei. De-a lungul timpului s-a dovedit că un produs se comercializează bine numai dacă este cunoscut și degustat de consumatorul final. De aceea societatea pune mare accent pe echipa de agenți pentru diversificarea clienților în funcție de zona și de sortimentul.

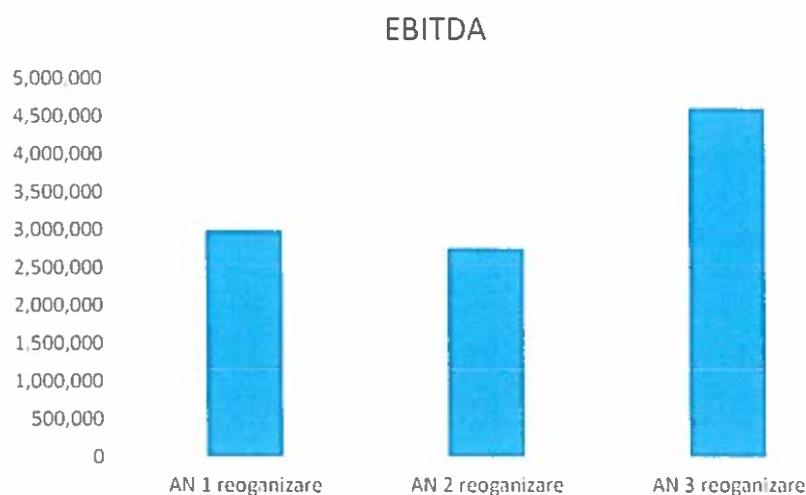
De asemenea se dorește și o colaborare mai mare cu cei de pe piața Key Accounts. În prezent debitoarea a început o colaborare în acest sens, însă destul de redusă având în vedere faptul că barierele de intrare sunt ridicate fiind necesare investițiile de capital datorită taxelor percepute de supermarketuri.

c) **Strategia echipei de export** are în vedere ca și pe perioada derulării planului de reorganizare să mărească portofoliul de clienți externi prin abordarea în continuare a altor magazine românești și est europene situate în diverse zone din Europa care comercializează astfel de produse. S-a dovedit de-a lungul timpului că odată ce un client extern a intrat în portofoliul societății Lefrumarin, a rămas client fidel de-a lungul timpurilor ceea ce demonstrează că apreciază calitatea produselor și serviciilor oferite.

**B. Cheltuielile de exploatare previzionate au în contrapondere veniturile estimate și au următoarele caracteristici:**

- Estimările au pornit de la nivelul bugetărilor pentru anii anteriori, luându-se în calcul activitatea desfășurată de societatea debitoare în perioada anterioară. Aceste au fost estimate luându-se în calcul restructurările financiare propuse a se realiza în perioada următoare;
- Cheltuielile cu materiile prime și consumabilele conțin în principal cheltuieli necesare activității de producție;
- Cheltuielile cu personalul au fost considerate constante pe perioada de derulare a planului, fiind raportate la structura actuală de personal respectiv, aproximativ 200 angajați;

EBITDA estimată pentru cei 3 ani de reorganizare este:



### 6.1.1. Activitatea de valorificare

Valorificările de active ale debitoarei au fost prognozate a se rezuma la o serie bunuri imobile ce nu sunt necesare desfășurării activității, prezentate anterior la cap. 5 - 5.1. lit. A – pct. 3.

În urma valorificărilor de active, debitoarea poate obține suma de 14,1 mil. lei (exclusiv TVA) ce se regăsește în Cash Flow-ul previzionat. Aceste încasări sunt bugetate a fi realizate în trim III al anului II și trim III al anului III de reorganizare și reprezintă 7,46% din totalul încasărilor bugetate.

Cheltuielile previzionate în cadrul acestei secțiuni au fost în sumă de 7,2 mil lei și au în componență cheltuielile de scoatere din gestiune a activelor valorificate, cota 2% UNPIR și onorariul variabil al administratorului judiciar.

### 7.1.3. Activitatea financiară

S-au prognozat venituri financiare pe perioada planului în cuantum de 72 mii lei. În privința cheltuielilor, acestea au fost estimate la suma de 2,8 mil lei, fiind incluse în această categorie și cuantumul dobânzilor de achitat.

### 7.1.4. Rezultatul activității

Conform prognozelor din planul de reorganizare, LEFRUMARIN SRL va înregistra profit în fiecare din cei 3 de ani de plan, după cum urmează:

Bugetul de venituri si cheltuieli – sume în mii lei	An 1	An 2	An 3
PROFIT BRUT	1.306.600	2.741.055	8.689.202
Impozit pe profit	0	0	510.177
Profit net	1.306.600	2.741.055	8.179.025

Menționăm că a fost efectuat calculul estimativ al impozitului pe profit, în funcție de pierderea fiscală înregistrată de societatea debitoare. Estimările au arătat că până la nivelul trimestrului II al anului III de reorganizare, profitul acumulat va fi acoperit din pierderea reportată, pierdere fiscală ce la nivelul anului 2020 a fost în valoare de 9,5 mil. lei. Începând cu trimestrul III de reorganizare, societatea va genera impozit pe profit.

Situația completă a bugetului de venituri și cheltuieli pentru cei trei ani ai planului de reorganizare este prezentat în anexa BVC – Anexa nr. 4.

## 6.2 FLUXUL DE NUMERAR AFERENT PERIOADEI DE REORGANIZARE

Fiind vorba de o situație de insolvență, proiecția corectă a fluxurilor de numerar are o importanță semnificativă în activitatea de reorganizare a debitoarei. Această proiecție are rolul de a asigura în mod concomitent:

- Finanțarea chetuielilor curente;
- Distribuiri către creditorii înscriși la masa credală;
- Achitarea datoriilor din timpul procedurii.
- În mod similar cu bugetul de venituri și cheltuieli, tabloul fluxurilor de numerar este analizat distinct pe activitatea de valorificare, surplusul (excedentul) fiind sursa de rambursare a datoriilor înscrise la masa credală a activității curente și a celor de procedură. Principiul de întocmire a acestei proiecții a fluxului de numerar pornește de la atingerea capacității de autofinanțare. În privința întocmirii corecte și echilibrate a fluxurilor de numerar privind reorganizarea, au fost corelate termenele de plată cu termenele de încasare. În cele ce urmează vom prezenta previziunile privind bugetul de venituri și cheltuieli al societății pentru perioada planului de reorganizare precum și prezumțiile avute în vedere la construcția acestuia.

Ipotezele de întocmire a fluxului de încasări și plăți: ✓ Fluxul de încasări și plăți este construit după metoda directă; ✓ Fluxul de încasări și plăți este corelat cu bugetul de venituri și cheltuieli; ✓ În privința întocmirii corecte și echilibrate a fluxurilor de numerar privind reorganizarea, au fost corelate termenele de plată cu termenele de încasare. Plățile curente care se vor efectua pe parcursul celor 36 de luni ale planului, sunt cele aferente activităților de bază: pentru materiale consumabile, utilități, asigurări, salarii, taxe și impozite, servicii executate de terți – aferente diferitelor operațiuni dar și pentru investiții în utilaje, mijloace auto și echipamente.

Sursele de finanțare a activității curente sunt generate de continuarea activității societății așa cum s-a prezentat în cuprinsul prezentei secțiuni și vor genera resursele necesare implementării măsurilor propuse prin plan. Acestea vor fi suplinite de valorificările de active excedentare activității, dar și de recuperarea creanțelor, așa cum au fost prezentate în cuprinsul planului de reorganizare.

Fluxul de numerar în lei, completat cu modul de distribuire a sumelor înscrise la masa credală, prin care se va realiza plata integrală a creanțelor garantate, salariale, bugetare, precum și a chetuielilor de observație și a celor chirografare prezintă următoarea structură anuală:

				lei			
				Total an I	Total an II	Total an III	Total plan
<b>Disponibil la inceputul perioadei</b>				516.467	91.758	91.856	516.467
<b>INCASARI</b>							
incasari	Încasare venituri din produse finite si marfuri	52.020.000	52.650.000	60.600.000	165.270.000		
	Încasare din alte venituri din exploatare	142.800	147.084	161.792	451.676		
	Încasare din chirii	1.142.400	1.142.400	719.950	3.004.750		
	Incasare venituri din servicii prestate (utilitati, transport, diverse)	571.200	588.336	647.170	1.806.706		
	Incasari valorificari active patrimoniale	0	2.516.185	11.622.593	14.138.778		
	Incasari debitori/creante anterior insolventei + perioada de observatie	4.744.802	0	0	4.744.802		
	<b>Total Încasări</b>	<b>58.621.202</b>	<b>57.044.005</b>	<b>73.751.505</b>	<b>189.416.712</b>		
<b>PLATI</b>							
plati	Plati furnizori marfa+materiale+materii prime activitatea curenta	30.800.000	35.200.000	36.350.000	102.350.000		
	Plată combustibil	1.428.000	1.470.840	1.556.520	4.455.360		
	Plata servicii curatenie	128.520	134.232	134.232	396.984		
	Plata utilitati ( energie, etc)	2.766.750	2.849.753	2.992.240	8.608.743		
	Plată întreținere și reparații	785.400	808.962	849.410	2.443.772		
	Plată chirii+ costuri comune	714.000	735.420	772.191	2.221.611		
	Plati asigurari	85.000	87.550	91.928	264.478		
	Plată asistenta juridica+consultanță	54.000	56.400	60.000	170.400		
	Plată cheltuieli cu detașările (diurne,taxe)	220.000	226.600	237.930	684.530		
	Plati transport	299.880	308.876	324.320	933.077		
	Plată cheltuieli poștale și telecomunicații	99.960	102.959	108.107	311.026		
	Plată comisioane bancare	240.000	225.000	160.000	625.000		
	Plata lucrări și servicii prestate de terți	346.290	356.679	374.513	1.077.481		
	Plata onorariu fix administrator judiciar	171.360	171.360	171.360	514.080		
	Plata onorariu variabil administrator judiciar	0	149.713	691.544	841.257		
	Plată cota 2% UNPIR	0	50.324	232.452	282.776		
	Plată cheltuieli salariale, din care:	8.640.000	8.640.000	8.640.000	25.920.000		
	salarii personal	4.560.000	4.560.000	4.560.000	13.680.000		
	tichete de masă	600.000	600.000	600.000	1.800.000		
	contribuții sociale și impozite pe salarii	3.480.000	3.480.000	3.480.000	10.440.000		
	Plată taxe, din care:	1.064.424	1.015.274	1.382.700	3.462.398		
	Impozite locale si taxe	420.000	432.600	454.230	1.306.830		
	Tva plata	644.424	582.674	597.801	1.824.899		

	<i>Impozit profit</i>	0	0	330.669	330.669	
	Plată dobânzi CEC	1.020.000	975.000	680.000	2.675.000	
	Plăți diverse	142.800	157.080	164.220	464.100	
	Plăți alte datorii:	9.208.252	0	0	9.208.252	
	<i>Datorii din perioada de observatie</i>	6.500.948	0	0	6.500.948	
	<i>Datorii ANAF</i>	2.707.304	0	0	2.707.304	
	<i>Plati aferente ajustarii pasivului - impozit haircut</i>	0	0	0	0	
	<b>Total Plăți</b>	<b>58.214.636</b>	<b>53.722.021</b>	<b>55.973.667</b>	<b>167.910.324</b>	
	<b>TVA DEDUS</b>	<b>4.132.770</b>	<b>4.279.828</b>	<b>4.578.520</b>	<b>12.991.118</b>	
<b>Tabelul creditorilor</b>						
<b>masa credala</b>	<b>Creante garantate:</b>					
	<b>CEC BANK SA</b>	522.000	1.656.688	17.229.102	19.407.790	
	<i>cash activitate curenta viitoare</i>	522.000	571.000	5.606.509	6.699.509	
	<i>valorificari active</i>	0	1.085.688	11.622.593	12.708.281	
	<b>DGRFP BRAȘOV</b>	214.093	1.570.016	0	1.784.109	
	<i>cash activitate curenta viitoare</i>	214.093	139.519	0	353.612	
	<i>valorificari active</i>	0	1.430.497	0	1.430.497	
	<b>Creante salariale</b>					
	Listă anexă creanțe salariale	36.042	36.042	228.266	300.350	
	<b>Creante bugetare</b>					
	Direcția Fiscală Brașov	7.852	7.852	49.730	65.434	
	Direcția Sanitară Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor Brașov	1.593	1.593	10.087	13.273	
	Primăria Municipiului Săcele	43.060	43.060	272.715	358.836	
	Serviciul Public Administrare Piețe Consiliul Local al Municipiului Brașov	685	685	4.337	5.706	
	Inspectoratul Regional în Construcții Centru	4.341	4.341	27.492	36.173	
	Primăria Zărnești	1.609	1.609	10.192	13.410	
	<b>Creante chirografare</b>	0	0	0	0	
<b>Total masa credala</b>	<b>831.275</b>	<b>3.321.886</b>	<b>17.831.920</b>	<b>21.985.081</b>		
<b>Disponibil la finalul perioadei</b>	<b>91.758</b>	<b>91.856</b>	<b>37.774</b>	<b>37.774</b>		

Fluxul de numerar detaliat se va prezenta ca anexă la prezentul plan de reorganizare.

**Încasările din desfășurarea activității de exploatare** previzionate la momentul depunerii planului de reorganizare sunt în valoare aproximativă de 167 mil lei și au fost calculate luând în considerare contractele previzionate a fi încheiate.

**Încasările din chirii** previzionate la momentul depunerii planului de reorganizare sunt în valoare aproximativă de 3 mil lei și au fost calculate luând în considerare contractul aflat în derulare.

În ceea ce privește **încasările din valorificarea activelor patrimoniale** care nu sunt indispensabile activității curente a societății, acestea vor genera încasări totale de circa 14 mil. lei, acestea fiind previzionate a se realiza pe perioada de reorganizare.

Încasări creanțe anterioare perioadei de insolvență și din perioada de observație - se previzionează că se vor încasa aproximativ 4,7 mil lei.

Cheltuielile de procedură prevăzute reprezintă onorariul administratorului judiciar și alte cheltuieli de procedură (cheltuieli poștale, taxe, etc.).

Distribuirile sunt prevăzute în cash flow-ul societății astfel:

Conform estimărilor realizate, se vor face distribuiri către creditorii înscriși în tabelul definitiv de creanțe în cuantum de 21.985.920 lei, astfel:

Distribuirii prin plan	An 1 plan	An 2 plan	An 3 plan	Total
Creante garantate:	736.093	3.226.704	17.229.102	21.191.899
Din valorificări de active:	0	2.516.185	11.622.593	14.138.778
Din activitatea curentă:	736.093	710.519	5.606.509	7.053.121
Creante salariale	36.042	36.042	228.266	300.350
Creante bugetare	59.140	59.140	374.552	492.832
<b>Total distribuiri masa credală</b>	<b>831.275</b>	<b>3.321.886</b>	<b>17.831.920</b>	<b>21.985.081</b>

Distribuirile efectuate către creanțele garantate din valorificările de active sunt previzionate a se efectua, astfel:

- către creditorul garantat CEC BANK: suma de 1.085.688 lei în cadrul trimestrului al III-lea al anului al II-lea de reorganizare ca urmare a valorificării a 3 spații comerciale aflate în garanția acestui creditor și suma de 11.622.593 lei ca urmare a realizării valorificării activului denumit Hanului Domnesc în cadrul trimestrului III al anului III de reorganizare;
- către creditorul garantat DGRFP BRAȘOV: suma de 1.430.497 lei în cadrul trimestrului al III-lea al anului al II-lea de reorganizare ca urmare a valorificării spațiului comercial aflat în garanția acestui creditor

Astfel, valorificarea la altă dată și la altă valoare decât cea estimată prin fluxul de numerar și programul de plăți prezentat, nu constituie o încălcare a prevederilor planului de reorganizare și a programului de plăți.

## 7. DISTRIBUIRI

---

Distribuirile de sume către creditorii Societății urmează a se efectua în conformitate cu Programul de plăți - *Anexa programul de plată a creanțelor.*, existând posibilitatea de a se efectua plăți anticipate în măsura existenței disponibilului bănesc.

Programul de plată a creanțelor reprezintă, conform definiției legale, tabelul de creanțe menționat în planul de reorganizare care cuprinde cuantumul sumelor pe care debitorul se obligă să le plătească creditorilor, prin raportare la tabelul definitiv de creanțe și la fluxurile de numerar aferente planului de reorganizare și care cuprinde:

- a) cuantumul sumelor datorate creditorilor conform tabelului definitiv de creanțe pe care debitorul se obligă să le plătească acestora;

b) termenele la care debitorul urmează să plătească aceste sume;

Programul de plată al creanțelor deținute împotriva Societății a fost corelat cu proiecția fluxului de numerar (astfel cum a fost prezentată în capitolul 6 și în anexa la prezentul Plan), fiind o imagine a capacității reale de plată a creanțelor înscrise la masa credală.

Distribuirile preconizate a fi realizate conform Programului de plată respectă prevederile legii privind tratamentul corect și echitabil al tuturor creanțelor, menționând în mod expres tratamentul categoriilor de creanțe defavorizate.

#### Distribuirii către creditorii beneficiari de cauze de preferință

Raportat la categoria creanțelor garantate, planul de reorganizare prevede distribuirea în procent de 100% către următorii creditori garantați:

➤ **CEC BANK S.A.**- suma de 19.407.790 lei;

Plata acestor creanțe este prevăzută a fi efectuată în cadrul perioadei implementării planului de reorganizare, atât din surplusul rezultat în urma valorificării de active garantate prezentate la Cap. 5, cât și din activitatea curentă, după următorul program de plăți:

- în anul I de reorganizare suma de 522.000 lei, divizată astfel: trim. I = 93.000 lei, trim. al II-lea = 93.000 lei, trim. al III-lea = 168.000 lei, trim. al IV-lea = 168.000 lei;
- în anul II de reorganizare suma de 1.656.688 lei, divizată astfel: trim. I = 123.000 lei, trim. al II-lea = 168.000 lei, trim. al III-lea = 1.197.688 lei, trim. al IV-lea = 168.000 lei;
- în anul III de reorganizare suma de 17.229.102 lei, divizată astfel: trim. I = 168.000 lei, trim. al II-lea = 324.000 lei, trim. al III-lea = 11.838.593 lei, trim. al IV-lea = 4.898.509 lei;

➤ **DGRFP BRASOV**- suma de 1.784.109 lei;

Plata acestor creanțe este prevăzută a fi efectuată în cadrul perioadei implementării planului de reorganizare, atât din surplusul rezultat în urma valorificării de active garantate prezentate la Cap. 5, cât și din activitatea curentă, după următorul program de plăți:

- în anul I de reorganizare suma de 214.093 lei, divizată astfel: trim. I = 53.523 lei, trim. al II-lea = 53.523 lei, trim. al III-lea = 53.523 lei, trim. al IV-lea = 53.523 lei;
- în anul II de reorganizare suma de 1.570.016 lei, divizată astfel: trim. I = 53.523 lei, trim. al II-lea = 53.523 lei, trim. al III-lea = 1.462.969 lei

Sursa distribuirilor către creditorii garantați va fi din disponibilul bănesc existent în contul unic al procedurii, din activitatea curentă desfășurată, dar și din vânzări de active din patrimoniul societății.

lei

Nr. crt.	Programul de plată al creanțelor	Creanța tabel definitiv	Procent grupa	An I Total	An II Total	An III Total	Total plăți prin plan	Grad acoperire
<b>Grupa I - CREANȚE GARANTATE</b>								
1	CEC BANK SA	19.407.790	91,58%	522.000	1.656.688	17.229.102	19.407.791	100,00%
2	DGRFP BRASOV	1.784.109	8,42%	214.093	1.570.016	0	1.784.109	100,00%
	<b>TOTAL GRUPA I</b>	<b>21.191.899</b>	<b>100,00%</b>	<b>736.093</b>	<b>3.226.704</b>	<b>17.229.102</b>	<b>21.191.900</b>	<b>100,00%</b>

Nota:

- planul va putea fi considerat îndeplinit chiar dacă una sau mai multe creditoare nu au fost achitate integral întocmai cu programul de plăți mai sus detaliat, dar numai cu acordul expres al acestora, în care sunt de acord cu achitarea cuantumului creanțelor scadente și după data ieșirii de sub protecția Legii 85/2014, ieșirea din planul de reorganizare și reintegrarea în viața economică, existând astfel posibilitatea unor restructurări ale datoriilor scadente. În aceste condiții creditoare garantată își va menține toate drepturile instituite asupra bunului gătat în baza contractelor de credit și ipotecă semnate cu LEFRUMARIN SRL în calitate de debitor, terț garant sau codebitor.
- Programul de plăți va putea fi considerat realizat de asemenea și la solicitarea unei creditoare de a se efectua darea în plată a garanției, cu respectarea condițiilor prevăzute de Legea 85/2014

### Distribuire către creditorii salariați

În ceea ce privește distribuirile de sume către categoria creanțelor salariale, societatea a prevăzut în programul de plăți distribuire către această categorie de creanțe în procent de 100%, sume urmând a fi distribuite pe măsura încasărilor din activitatea curentă, din valorificarea activelor sau din disponibilul bănesc existent în contul unic al procedurii la data confirmării planului de reorganizare, după următoarea schemă:

- în anul I de reorganizare suma de 36.042 lei divizată astfel: trim. I = 9.011 lei, trim. al II-lea = 9.011 lei, trim. al III-lea = 9.011 lei, trim. al IV-lea = 9.011 lei;
- în anul II de reorganizare suma de 36.042 lei divizată astfel: trim. I = 9.011 lei, trim. al II-lea = 9.011 lei, trim. al III-lea = 9.011 lei, trim. al IV-lea = 9.011 lei;
- în anul III de reorganizare suma de 228.266 lei divizată astfel: trim. I = 57.067 lei, trim. al II-lea = 57.067 lei, trim. al III-lea = 57.067 lei, trim. al IV-lea = 57.067 lei;

Prin urmare planul prevede distribuire față de creanțele salariale în valoare totală de 300.350 lei.

Nr. crt.	Programul de plată al creanțelor	Creanța tabel definitiv	Procent grupa	An I Total	An II Total	An III Total	Total plati prin plan	Grad acoperire
<b>Grupa II - CREANTE DE NATURA SALARIALE</b>								
1	Listă anexă creanțe salariale	300.350	100,00%	36.042	36.042	228.266	300.350	100,00%
	<b>TOTAL GRUPA II</b>	<b>300.350</b>	<b>100,00%</b>	<b>36.042</b>	<b>36.042</b>	<b>228.266</b>	<b>300.350</b>	<b>100,00%</b>

### Distribuire către creditorii bugetari

În ceea ce privește distribuirile de sume către categoria creanțelor bugetare, societatea a prevăzut în programul de plăți distribuire către această categorie de creanțe în procent de 100%. Prin urmare, planul prevede distribuire față de creanțele bugetare în valoare totală de 492.832 lei, spre deosebire de situația deschiderii procedurii de faliment în care această grupă de creditori nu ar beneficia de distribuire .

Pe lângă acest aspect, subliniem faptul că prin planul de reorganizare sunt propuse a se achita în integralitate toate datoriile către bugetul local, bugetul de stat și bugetele fondurilor speciale conform scadenței lor și cele ce se vor naște în perioada de reorganizare, precum și T.V.A generat de activitatea curentă și valorificarea activelor excedentare activității, unde este cazul.

Nr. crt.	Programul de plată al creanțelor	Creanta tabel definitiv	Procent grupa	An I Total	An II Total	An III Total	Total plati prin plan	Grad acoperire
<b>Grupa III - CREANTE BUGETARE</b>								
1	Direcția Fiscală Brașov	65.434	13,28%	7.852	7.852	49.730	65.434	100,00%
2	Direcția Sanitară Veterinară și pentru Siguranța Alimentelor Brașov	13.273	2,69%	1.593	1.593	10.087	13.273	100,00%
3	Primăria Municipiului Săcele	358.836	72,81%	43.060	43.060	272.715	358.836	100,00%
4	Serviciul Public Administrare Piețe Consiliul Local al Municipiului Brașov	5.706	1,16%	685	685	4.337	5.706	100,00%
5	Inspectoratul Regional în Construcții Centru	36.173	7,34%	4.341	4.341	27.492	36.173	100,00%
6	Primăria Zărnești	13.410	2,72%	1.609	1.609	10.192	13.410	100,00%
	<b>TOTAL GRUPA III</b>	<b>492.832</b>	<b>100,00%</b>	<b>59.140</b>	<b>59.140</b>	<b>374.552</b>	<b>492.832</b>	<b>100,00%</b>

#### Distribuiri către creditorii chirografari

În privința categoriei prevăzute de art. 138 alin. 3 lit. e. din legea 85/2016, a creditorilor chirografari, nu există posibilități de plată, raportat la cash-flow-ul previzionat întocmit în baza veniturilor debitoarei generate de activitatea curentă pe perioada celor 36 luni pe care se întinde planul de reorganizare S.C. LEFRUMARIN S.R.L. nu are capacitatea de a genera suficient excedent de numerar pentru a se face distribuiri de sume către categoria creanțelor chirografare prevăzute de art. 138 alin. 3 lit. e.

Prin urmare planul prevede distribuiri în procent de 0% față de creanțele chirografare, această sumă fiind identică cu situația deschiderii procedurii falimentului, procedură în care categoria specificată nu beneficiază de distribuiri.

Nr. crt.	Programul de plată al creanțelor	Creanta tabel definitiv	Procent grupa	An I Total	An II Total	An III Total	Total plati prin plan	Grad acoperire
<b>Grupa IV - CREANTE CHIROGRAFARE</b>								
1	3P Frigoglass SRL	9.190,80	0,10%	0	0	0	0	0,00%
2	Agroprod Crasna Cooperativa Agricola SRL	81.550,47	0,89%	0	0	0	0	0,00%
3	Alfa Casings SRL	40.865,03	0,45%	0	0	0	0	0,00%
4	Alinda Ro SRL	8.060,00	0,09%	0	0	0	0	0,00%
5	Arobs Transilvania Software SA	3.754,33	0,04%	0	0	0	0	0,00%
6	Aro-Palace SA	2.182,55	0,02%	0	0	0	0	0,00%
7	Astra Team SRL	24.573,03	0,27%	0	0	0	0	0,00%
8	Avicarvil Food & Distribution SRL	98.902,24	1,08%	0	0	0	0	0,00%

9	Best Euro Meat SRL	68.699,80	0,75%	0	0	0	0	0,00%
10	Bio Cult SRL	1.176,60	0,01%	0	0	0	0	0,00%
11	Biolife Grup SRL	5.094,72	0,06%	0	0	0	0	0,00%
12	Biroul Român de Metrologie Legală	2.172,54	0,02%	0	0	0	0	0,00%
13	Borima SRL	33.096,86	0,36%	0	0	0	0	0,00%
14	Cibin SRL	9.649,78	0,11%	0	0	0	0	0,00%
15	Cncir SA	104,15	0,00%	0	0	0	0	0,00%
16	Compania Apa Braşov SA	89.694,43	0,98%	0	0	0	0	0,00%
17	Credit Europe Bank SA (Fosta Finansbank Romania SA)	2.274.677,57	24,92%	0	0	0	0	0,00%
18	Curier Press SRL	1.424,36	0,02%	0	0	0	0	0,00%
19	Danone P.D.P.A. SRL	1.139,89	0,01%	0	0	0	0	0,00%
20	Darimex Internațional SRL	145.496,95	1,59%	0	0	0	0	0,00%
21	Distral SRL	62.315,85	0,68%	0	0	0	0	0,00%
22	Dnv GI Business Assurance Romania SRL	12.451,46	0,14%	0	0	0	0	0,00%
23	Electrica Furnizare SA	331.470,90	3,63%	0	0	0	0	0,00%
24	Emerson Technik SRL	5.137,40	0,06%	0	0	0	0	0,00%
25	Engie Romania SA (Fosta Gdf Suez Energy Romania SA)	255.164,06	2,80%	0	0	0	0	0,00%
26	Enzymes & Derivate SA	1.189,42	0,01%	0	0	0	0	0,00%
27	Fratelli Pagani Romania SRL	4.125,03	0,05%	0	0	0	0	0,00%
28	Galli Gallo SRL - în insolvență	38.058,13	0,42%	0	0	0	0	0,00%
29	General Suhardo Com SRL	44.458,93	0,49%	0	0	0	0	0,00%
30	Gordon Prod SRL	9.416,62	0,10%	0	0	0	0	0,00%
31	Hanul Domnesc SRL	814.591,31	8,92%	0	0	0	0	0,00%
32	Impuls Leasing Romania Ifn SA	68.693,46	0,75%	0	0	0	0	0,00%
33	Inorogul Impex SRL	52.355,30	0,57%	0	0	0	0	0,00%
34	Integra Trading Meat SRL	15.360,93	0,17%	0	0	0	0	0,00%
35	Intrama SRL	3.131,50	0,03%	0	0	0	0	0,00%
36	Ion Mos SRL	571.352,76	6,26%	0	0	0	0	0,00%
37	Kaufland Romania Scs	2.218,34	0,02%	0	0	0	0	0,00%
38	Konica Minolta Business Solutions Romania SRL	12.603,19	0,14%	0	0	0	0	0,00%
39	Krumseb SRL	41.376,80	0,45%	0	0	0	0	0,00%
40	Lacto-Muntean SRL	115.615,05	1,27%	0	0	0	0	0,00%
41	Ladrisi Group SRL	450.265,31	4,93%	0	0	0	0	0,00%
42	Largo SRL	17.544,91	0,19%	0	0	0	0	0,00%
43	Lay Condimente SRL	10.136,57	0,11%	0	0	0	0	0,00%
44	Lefrumarin 2000 SRL	1.492.444,97	16,35%	0	0	0	0	0,00%
45	Lemmaco Folis SRL	4.363,32	0,05%	0	0	0	0	0,00%
46	Linde Gaz Romania SRL	6.254,46	0,07%	0	0	0	0	0,00%
47	Live Ewe Company SRL	42.879,45	0,47%	0	0	0	0	0,00%
48	Maktimpex SRL	1.931,01	0,02%	0	0	0	0	0,00%
49	Marbeto SRL	26.852,88	0,29%	0	0	0	0	0,00%
50	Marchand Transilvania SRL	200.562,33	2,20%	0	0	0	0	0,00%
51	Marexim Cris Transport SRL	36.336,62	0,40%	0	0	0	0	0,00%
52	Marsal Production Group SRL	242.095,72	2,65%	0	0	0	0	0,00%
53	Mauriziario Meat SRL	42.518,50	0,47%	0	0	0	0	0,00%
54	Meatprod Thomas SRL	113.419,88	1,24%	0	0	0	0	0,00%
55	Metalcas Grup SRL	2.200,00	0,02%	0	0	0	0	0,00%
56	Midas Mca Trade SRL	16.086,60	0,18%	0	0	0	0	0,00%
57	Mohab Distribuții SRL	39.162,83	0,43%	0	0	0	0	0,00%

58	Motostiv Impex SRL	2.339,35	0,03%	0	0	0	0	0,00%
59	Narual SRL	11.827,38	0,13%	0	0	0	0	0,00%
60	Nch Romania Produse De Intretinere SRL	826,10	0,01%	0	0	0	0	0,00%
61	Nelsand SRL	2.848,20	0,03%	0	0	0	0	0,00%
62	Pioneer R.T.O.R. SRL	10.641,90	0,12%	0	0	0	0	0,00%
63	Prest Plast SRL	5.059,20	0,06%	0	0	0	0	0,00%
64	Pro Soft SRL	42.906,03	0,47%	0	0	0	0	0,00%
65	Protan SA	2.034,10	0,02%	0	0	0	0	0,00%
66	Rcs & Rds SA	2.926,30	0,03%	0	0	0	0	0,00%
67	Rompetrol Downstream SA	158.106,30	1,73%	0	0	0	0	0,00%
68	Rondocarton SRL	585,96	0,01%	0	0	0	0	0,00%
69	Sempre Com Import Export SRL	17.674,43	0,19%	0	0	0	0	0,00%
70	S.V.Zumy SRL	27.104,00	0,30%	0	0	0	0	0,00%
71	Societate Pacovis Romania SRL	27.011,79	0,30%	0	0	0	0	0,00%
72	Soluții Tehnice In Industrie Alimentară SRL	13.042,88	0,14%	0	0	0	0	0,00%
73	Sunimprof Import Export SRL	44.757,38	0,49%	0	0	0	0	0,00%
74	Taverna Sasului SRL	73.682,40	0,81%	0	0	0	0	0,00%
75	Telekom Romania Communications SA (Fosta Romtelecom SA)	25.504,30	0,28%	0	0	0	0	0,00%
76	Telekom Romania Mobile Communications SA (Fosta Cosmote Romanian Mobile Telecommunications SA)	6.178,55	0,07%	0	0	0	0	0,00%
77	Trail Distribution SRL	20.962,12	0,23%	0	0	0	0	0,00%
78	Transtiroyen SRL	29.080,25	0,32%	0	0	0	0	0,00%
79	Utilia Food Systems SRL	54.088,42	0,59%	0	0	0	0	0,00%
80	Valdeea SRL	29.437,93	0,32%	0	0	0	0	0,00%
81	Vanbet SRL	13.809,26	0,15%	0	0	0	0	0,00%
82	Vertical Trend SRL	1.412,40	0,02%	0	0	0	0	0,00%
83	Vibro Auto SRL	6.162,20	0,07%	0	0	0	0	0,00%
84	Viso Catering SRL	4.125,03	0,05%	0	0	0	0	0,00%
85	Vitalia Servicii Pentru Mediu SA	573,32	0,01%	0	0	0	0	0,00%
86	World Trade Development SRL	40.473,75	0,44%	0	0	0	0	0,00%
87	Zubaida SRL	17.074,29	0,19%	0	0	0	0	0,00%
88	Brânză Monica Maria	88.800,00	0,97%	0	0	0	0	0,00%
89	Stangaci Maria	188.019,00	2,06%	0	0	0	0	0,00%
90	Brânză Marin Nicolae	50.828,22	0,56%	0	0	0	0	0,00%
	<b>TOTAL GRUPA IV</b>	<b>9.127.551</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

## 7.1. PLATA CREAȚELOR NĂSCUTE ÎN CURSUL PROCEDURII

- Creanțele născute după data deschiderii procedurii de insolvență a Societății, ca urmare a derulării activității curente a acesteia, urmează a fi achitate în integralitatea lor, în conformitate cu actele juridice care constituie izvorul acestor creanțe, în funcție de natura juridică a acestora.

- Cuantumul total al acestor creanțe este de 9.208.252 lei și se va achita în integralitate din disponibilul generat ca urmare a desfășurării activității.

## 7.2. TRATAMENTUL CREAŢELOR

---

În situația în care după confirmarea planului de reorganizare, tabelul definitiv este actualizat cu creditorii noi în baza art. 42 alin. (3) din Legea 85/2014, programul de plăți va fi actualizat de administratorul judiciar, în condițiile în care plățile propuse către creditorii deja cuprinși în acesta rămân neschimbate. Această modificare nu va constitui obiectul unei propuneri de modificare a planului conform art. 139 alin. (5) din Legea 85/2014, prin votul asupra prezentului planului, creditorii exprimându-și acordul cu privire la actualizarea lui în condițiile sus arătate, unilateral, de către administratorul judiciar.

Așa cum se prevede în Secțiunea 6 din Legea insolvenței – Planul – în cadrul acestuia se vor menționa categoriile de creanțe care nu sunt defavorizate (art. 133 alin. 4, lit.a.), tratamentul categoriilor de creanțe defavorizate (art. 133, alin.4, lit.b), ce despăgubiri urmează a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creanțe, în comparație cu valoarea ce ar fi primită prin distribuire în caz de faliment (art. 133, alin. 4, lit.d).

### 7.2.1. Categoriile de creanță care nu sunt defavorizate prin plan

Potrivit art. 5 punctul 16 din Legea nr. 85/2014 categoria creanțelor defavorizate "este considerată a fi categoria de creanțe pentru care planul de reorganizare prevede cel puțin una dintre modificările următoare pentru creanțele categoriei respective:

- a) o reducere a cuantumului creanței și/sau a accesoriilor acesteia la care creditorul este îndreptățit potrivit prezentei legi;
- b) o reducere a garanțiilor ori reeșalonarea plăților în defavoarea creditorului, fără acordul expres al acestuia;"

Pe de altă parte art. 139 alin 1 lit E din legea nr. 85/2014 prevede că sunt considerate creanțe nedefavorizate numai acele creanțe pentru care planul de reorganizare prevede că vor fi achitate în termen de 30 zile de la confirmarea sa.

Având în vedere faptul că prin prezentul plan de reorganizare tuturor categoriilor de creanțe le sunt reeșalonate creanțele, prin raportare la prevederile art. 5 alin. 2, pct. 16 din Legea nr. 85/2014 toate categoriile de creanțe sunt defavorizate prin prezentul plan, astfel:

### 7.2.2 Categoriile de creanță care sunt defavorizate prin plan

Categoriile de creanțe defavorizate prin prezentul Plan de reorganizare, potrivit legii, sunt următoarele:

- Creanțele beneficiare de cauze de preferință;
- Creanțe salariale;
- Creanțe bugetare;
- Creanțele chirografare;

Conform strategiei planului de reorganizare, creanțele beneficiare de cauze de preferință vor beneficia de distribuiri de sume în proporție de 100% din totalul grupei de creanțe, distribuirea urmând a fi efectuată însă eșalonat, conform programului de plăți .

Categoria creanțelor salariale va beneficia de distribuiri de sume de 100% din creanțele înscrise la masa credală, distribuirea fiind realizată eșalonat conform programului de plăți.

Categoria creanțelor bugetare va beneficia de distribuiri de sume de aproximativ 100% din creanțele înscrise la masa credală, distribuirea urmând a fi efectuată eșalonat, conform programului de plăți.

Categoria creanțelor chirografare nu va beneficia de distribuiri de sume prin planul de reorganizare propus.

Rațiunea pentru care am optat prin prezentul plan de a nu propune efectuarea de distribuiri pentru categoria creditorilor chirografari, este aceea a faptului că asumarea efectuării de distribuiri mai mari față de aceste categorii nu ar fi fost realizabilă și ar fi pus în pericol implementarea cu succes a Planului.

Apreciem totodată faptul că pe lângă interesele acestor creditori, în cadrul prezentei proceduri sunt implicate interesele comune a celorlalte categorii de creditori precum și interesul general al societății de a vedea în debitoare un partener viitor de afaceri.

Aceste argumente trebuie să pledeze în favoarea susținerii prezentului Plan, neexistând niciun interes al acestei categorii de creanțe de a respinge prezentul Plan, deoarece ipoteza falimentului nu este de natură a le aduce niciun beneficiu pe termen lung.

Pe cale de consecință, deși tratamentul pe care prezentul Plan îl propune creanțelor chirografare este de a nu efectua distribuiri, apreciem faptul că implementarea Planului este de natură de a genera pe viitor beneficii și pentru creditorii care fac parte din această categorie.

**Concluzionând, putem sublinia următoarele aspecte:**

- nicio categorie sau nicio creanță aparținând unei categorii nu primesc mai mult decât valoarea totală a creanței sale;
- nicio categorie sau nicio creanță aparținând unei categorii nu primesc mai puțin decât ar fi primit în cazul falimentului;
- planul prevede același tratament pentru fiecare creanță în cadrul unei categorii distincte, cu excepția rangului diferit al celor beneficiare ale unor cauze de preferință, precum și în cazul în care deținătorul unei creanțe consimte la un tratament mai puțin favorabil pentru creanța sa.

### 7.2.3. Tratamentul corect și echitabil al creanțelor

În conformitate cu prevederile art. 139 alin. 2 din Legea nr. 85/2014, tratament corect și echitabil există atunci când sunt îndeplinite cumulativ următoarele condiții:

**Art. 139 alin. 2  
lit. a)**

*nici una dintre categoriile care resping planul și nici o creanță care respinge planul nu primesc mai puțin decât ar fi primit în cazul falimentului;*

Art. 139 alin. 2 lit. b)	<i>nici o categorie sau nici o creanță aparținând unei categorii nu primește mai mult decât valoarea totală a creanței sale;</i>
Art. 139 alin. 2 lit. c)	<i>în cazul în care o categorie defavorizată respinge planul, nici o categorie de creanțe cu rang inferior categoriei defavorizate neacceptate, astfel cum rezultă din ierarhia prevăzută la art. 138 alin. (3) din Legea nr. 85/2014, nu primește mai mult decât ar primi în cazul falimentului</i>
Art. 139 alin. 2 lit. d)	<i>planul prevede același tratament pentru fiecare creanță în cadrul unei categorii distincte, cu excepția rangului diferit al celor beneficiare ale unor cauze de preferință, precum și în cazul în care deținătorul unei creanțe consimte la un tratament mai puțin favorabil pentru creanța sa</i>

Tratamentul corect și echitabil aplicat creanțelor defavorizate prin Planul de reorganizare se apreciază în funcție de următoarele elemente de referință:

1. Tabelul definitiv de creanțe împotriva Debitoarei;
2. Programul de plăți prevăzut prin Planul de reorganizare;
3. Rapoartele de evaluare întocmite de către societățile de evaluare THR CONSULTING SRL și BIROU EVALUĂRI SRL.

Fiecare dintre categoriile de creanțe defavorizate prin Plan potrivit legii vor fi analizate din perspectiva elementelor de referință menționate mai sus.

Pentru calificarea tratamentului corect și echitabil aplicat creanțelor defavorizate prin Plan, a fost efectuată o estimare a sumelor distribuite în caz de faliment creditorilor prezentată în cuprinsul capitolului 4 și 7 din plan.

Raportat la elementele prezentate mai sus, respectarea tratamentului corect și echitabil va putea fi precizat cu acuratețe vizavi de fiecare dintre categoriile de creanțe și vizavi de fiecare dintre creanțele luate individual doar după examinarea votului asupra planului, pentru că îndeplinirea anumitor condiții depinde de rezultatul, respectiv aprobarea sau respingerea planului de către fiecare dintre creditorii.

### **7.3. PREZENTAREA COMPARATIVĂ A SUMELOR ESTIMATE A FI DISTRIBUITE ÎN PROCEDURA DE FALIMENT**

În ipoteza în care față de Debitoare se va dispune deschiderea procedurii falimentului, urmează ca activele societății să fie valorificate în cadrul procedurii de lichidare. Potrivit prevederilor art. 133 alin. 4 lit. d planul de reorganizare trebuie să prevadă „*ce despăgubiri urmează a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creanțe, în comparație cu valoarea estimativă ce ar putea fi primită prin distribuire în caz de faliment; valoarea estimativă se va calcula în baza unui raport de evaluare, întocmit de un evaluator desemnat potrivit prevederilor art. 61*”. Având în vedere acest aspect, ulterior deschiderii procedurii au fost întocmite rapoartele de evaluare asupra patrimoniului Debitoarei de către societățile de evaluare THR CONSULTING SRL și BIROU EVALUĂRI SRL pe baza cărora s-a procedat la calcularea valorii estimate a distribuirilor către creditorii pentru cazul intrării în faliment, comparativ cu cea obținută în caz de reorganizare.

În ceea ce privește sumele pe care creditorii le-ar obține în ipoteza în care față de societate s-ar deschide procedura falimentului, se cuvine a menționa faptul că această valoare este influențată și de obligațiile de plată pe care societatea le-a înregistrat față de creditorii săi curenți în timpul perioadei de observație, creditorii care în ipoteza falimentului ar avea înscrise creanțele lor în categoria reglementată de art. 161 pct. 4 din Legea nr. 85/2014. Valoarea acestor creanțe va influența în mod corespunzător contravaloarea distribuirilor față de creditorii ale căror creanțe se încadrează atât în categoria creanțelor bugetare cât și a celor chirografare (aflate la punctul 5, respectiv la punctul 8 al art. 161 din Lege). Cuantumul creanțelor pe care Societatea le va datora creditorilor săi, ca urmare a desfășurării activității în cadrul perioadei de reorganizare, se estimează a fi în jurul sumei 9.208.252 lei.

Aspectele prezentate mai sus privind simularea falimentului, pe de o parte, și distribuirile din prezentul Plan, pe de alta parte, pot fi sintetizate după cum urmează:

**Prezentarea comparativă a sumelor estimate a fi obținute în procedura falimentului respectiv în procedura de reorganizare**

lei

Creditor	Creanță admisă tabel definitiv	Faliment		Plan	
		%	lei	%	lei
Cheltuieli de procedura/conservare:		16,50%			
Distribuiți către:			27.639.399		31.193.333
<b>Garantati</b>	21.191.899	98,79%	20.936.439	100,00%	21.191.899
Cec Bank SA prin Sucursala Braşov	19.407.790	99,18%	19.248.737	100,00%	19.407.790
DGRFP Braşov	1.784.109	94,60%	1.687.703	100,00%	1.784.109
<b>Salariați</b>	300.350	100,00%	300.350	100,00%	300.350
<i>Observatie</i>	9.208.252	69,53%	6.402.609	100,00%	9.208.252
<b>Bugetari</b>	492.832	0,00%	0	100,00%	492.832
<b>Chirografari</b>	9.127.551	0,00%	0	0,00%	0
<b>Sume aferente masei credale:</b>	31.112.632	68,26%	21.236.790	70,66%	21.985.081
<b>Cheltuieli perioada observație:</b>	9.208.252	69,53%	6.402.609	100%	9.208.252
<b>Total plati:</b>	40.320.884	69%	27.639.399	77%	31.193.333

**NOTĂ:**

De menționat faptul că în perioada de reorganizare se previzionează a se achita creanțe aferente masei credale într-un cuantum de 21.985.081 lei, în comparație cu valoarea achitabilă în situația intrării în faliment când se previzionează a se achita suma de 21.236.790 lei. Datoriile acumulate în perioada de observație, se previzionează a se achita în procedura reorganizării în procent de 100%, față de ipoteza falimentului când sunt previzionate a fi achitate doar în procent de 69,53%.

În ceea ce privește sumele pe care creditorii le-ar obține în ipoteza în care față de Debitoare s-ar deschide procedura falimentului, se cuvine a menționa faptul că această valoare este influențată și de obligațiile de plată pe care debitoarea le-a înregistrat față de creditorii săi curenți în timpul perioadei de observație, creditorii care în ipoteza falimentului ar avea înscrise creanțele lor în categoria reglementată de art. 161 pct. 4 din Legea nr. 85/2014.

## 7.4. PROGRAMUL DE PLATĂ A CREAŢELOR

---

Potrivit prevederilor art. 5 pct. 53 din legea insolvenței programul de plată al creanțelor este graficul de achitare a creanțelor menționat în planul de reorganizare care cuprinde cuantumul sumelor pe care debitorul se obligă să le plătească creditorilor prin raportare la tabelul definitiv de creanțe și la fluxurile de numerar aferente planului de reorganizare și care include:

a) cuantumul sumelor datorate creditorilor conform tabelului definitiv rectificat de creanțe pe care debitorul se obligă să le plătească acestora;

b) termenele la care debitorul urmează să plătească aceste sume.

Pentru categoria creanțelor garantate planul prevede achitarea creanțelor în cadrul planului de reorganizare în proporție de 100%, în suma totală de 21.191.899 lei, pe parcursul celor 3 ani de implementare a planului de reorganizare.

Creanțele de natură salarială vor beneficia de distribuiri în procent 100%, însumând 300.350 lei, sumă urmând a fi efectuată eșalonat, conform programului de plăți.

În ceea ce privește creanțele bugetare acestea se vor îndești de asemenea, în procent de 100% din valoarea creanțelor înscrise în tabelul definitiv, adică 492.832 lei, plata urmând a fi efectuată eșalonat, conform programului de plăți.

Pentru creanțele chirografare, așa cum am arătat și în capitolele precedente, planul nu prevede realizarea de distribuiri din considerentele specificate anterior.

### 7.4.1 Retribuția persoanelor angajate –art. 140 alin. 6 din L 85/2014

Prin hotărârea adunării creditorilor din data de 12.07.2018 creditorii au aprobat oferta financiară a administratorului judiciar CITR Filiala Brașov SPRL având drept componență un onorariu fix lunar în cuantum de 2.500 euro + TVA/lună de la deschiderea procedurii de insolvență, pe perioada de administrare judiciară.

Urmare a confirmării planului de reorganizare a LEFRUMARIN SRL, onorariul administratorului judiciar CITR FILIALA BRASOV pe perioada de reorganizare va fi următorul:

- Un onorariu fix de 2.500 EUR + TVA / lună pentru administratorul judiciar CITR Filiala Brașov SPRL până la încheierea procedurii.
- Un onorariu de 5% + TVA din sumele distribuite către creditorii, sume rezultate din:
  - recuperarea de creanțe în urma demersurilor făcute de administratorul judiciar
  - valorificarea de active

Plata onorariului convenit administratorului judiciar se va efectua prin echivalentul în Lei (RON) la cursul Spot valabil la data plății la Banca la care este deschis contul administratorului

judiciar. Serviciile prestate de administratorul judiciar în cadrul procedurii insolvenței au caracterul unor servicii continue în înțelesul art. 281 (8) din Codul Fiscal.

## 8. EFECTELE CONFIRMĂRII PLANULUI. CONTROLUL APLICĂRII PLANULUI

### 8.1 EFECTELE CONFIRMĂRII PLANULUI

- Urmare a confirmării planului de reorganizare de către judecătorul sindic, activitatea Debitoarei este reorganizată în mod corespunzător, iar creanțele și drepturile creditorilor precum și ale celorlalte părți interesate sunt modificate conform planului, astfel încât potrivit prevederilor art. 181, alin. 2 din Legea Insolvenței *"la data confirmării unui plan de reorganizare, debitorul este descărcat de diferența dintre valoarea obligațiilor pe care le avea înainte de confirmarea planului și cea prevăzută în plan, pe parcursul procedurii reorganizării judiciare. În cazul trecerii la faliment, dispozițiile art. 140, alin (1) devin aplicabile"*
- Activitatea debitoarei supusă reorganizării va fi condusă de către administratorul special, astfel că plățile debitoarei și încheierea contractelor se vor face de către acesta sub supravegherea administratorului judiciar;
- Debitoarea va îndeplini, fără întârziere, schimbările de structură prevăzute în plan.
- În temeiul art. 102, alin. 6 din Legea Insolvenței creanțele născute în perioada de reorganizare vor fi achitate în conformitate cu documentele din care acestea se nasc.
- Efecte asupra bugetului consolidat al statului - se va încasa o sumă însemnată din continuarea activității, generându-se obligații la bugetul local, bugetele de fondurile speciale și la bugetul de stat.
- Planul urmărește modul de constituire a resurselor și de alocare a acestora în vederea unei corelări între încasările Debitoarei, plățile curente ale acesteia și distribuiri aferente masei credale.
- În cazul intrării în faliment se vor aplica prevederile art. 140 alin (1) *"Când sentința care confirmă un plan intră în vigoare, activitatea debitorului este reorganizată în mod corespunzător; creanțele și drepturile creditorilor și ale celorlalte părți interesate sunt modificate astfel cum este prevăzut în plan. În cazul intrării în faliment se va reveni la situația stabilită prin tabelul definitiv al tuturor creanțelor împotriva debitorului prevăzut la art. 112 alin. (1), scăzându-se sumele achitate în timpul planului de reorganizare."*
- În situația în care se va constata reușita planului de reorganizare, debitorul va beneficia de drept de ștergere din toate registrele de publicitate și evidențele publice a sarcinilor înscrise anterior deschiderii procedurii, atât a sarcinilor ce privesc creanțele pentru care nu sunt prevăzute plăți prin Planul de reorganizare (întrucât în lumina dispozițiilor art. 181 alin. 2 din Legea nr.85/2014 și conform principiului „*Accessorium sequitur principale*”, debitorul este descărcat și de garanțiile anterior constituite, ce însoțesc obligațiile de plată de care este descărcat prin plan), cât și a sarcinilor ce privesc creanțe pentru care posesorii acestora nu au procedat la înscrierea lor în tabelul de creanțe, în acest caz, în temeiul art. 114 alin. 1 din legea insolvenței, intervenind decăderea creditorului din dreptul de a-și realiza creanțele sale împotriva debitorului, după data închiderii procedurii.

## 8.2 CONTROLUL APLICĂRII PLANULUI.

---

Potrivit Legii nr. 85/2014 nerespectarea planului de reorganizare aprobat de către creditorii Societății și confirmat de către judecătorul sindic, se sancționează cu deschiderea procedurii de faliment și încetarea procedurii de reorganizare.

Astfel, în vederea respectării planului de reorganizare, aplicarea acestuia de către societatea debitoare este supravegheată de 3 autorități independente, respectiv:

1. **Judecătorul-sindic** care exercită controlul de legalitate sub care se derulează întreaga procedură, urmărește efectuarea cu celeritate a actelor și operațiunilor prevăzute de prevederile legale, precum și realizarea în condițiile legii a drepturilor și obligațiilor tuturor participanților la aceste acte și operațiuni.

2. **Creditorii**, care reprezintă conform Legii 85/2014 persoanele fizice sau juridice ce dețin un drept de creanță asupra averii debitorului și care au solicitat, în mod expres, instanței să le fie înregistrate creanțele în tabelul definitiv de creanțe sau în tabelul definitiv consolidat de creanțe și care pot face dovada creanței deținute față de patrimoniul debitorului, în condițiile Legii Insolvenței. Au calitatea de creditori și salariații debitorului.

Prezența creditorilor în cadrul desfășurării reorganizării se manifestă, în genere, prin intermediul prerogativelor prevăzute de legiuitor la:

✓ **art. 143 alin (1) din Legea 85/2014** „Dacă debitorul nu se conformează planului sau desfășurarea activității sale aduce pierderi sau se acumulează noi datorii către creditorii din cadrul procedurii, oricare dintre creditorii sau administratorul judiciar pot solicita oricând judecătorului-sindic să dispună intrarea în faliment a debitorului. Cererea se judecă de urgență și cu precădere.”

✓ **art. 144 alin (1) din Legea 85/2014:** “Debitorul, prin administratorul judiciar va trebui să prezinte trimestrial rapoarte comitetului creditorilor asupra situației financiare a averii debitorului. Ulterior aprobării lor de către comitetul creditorilor, rapoartele vor fi înregistrate la greșa tribunalului, iar debitorul sau, după caz, administratorul judiciar va notifica acest fapt tuturor creditorilor, în vederea consultării rapoartelor”.

3. **Administratorul judiciar**, supraveghează derularea întregii proceduri, supervizând activitatea debitoare și având implicit obligația legală de a se asigura că societatea debitoare pune în practică planul votat de creditori.

## 9. CONCLUZII

---

În temeiul art. 132 alin. 1 lit. b) din Legea nr. 85/2014 privind procedura insolvenței, prezentul Plan de reorganizare este propus creditorilor societății și judecătorului-sindic de către administratorul judiciar – CITR Filiala Brașov S.P.R.L

Condițiile preliminare pentru depunerea Planului au fost îndeplinite, după cum am arătat în partea introductivă a planului.

Planul prevede ca metodă de reorganizare acoperirea într-un grad cât mai mare a creanțelor înregistrate la masa credală prin lichidarea parțială a activelor din patrimoniul societății

debitoare și continuarea activității acesteia, în conformitate cu prevederile art. 133 alin. (5) lit. F din Legea nr. 85/2014.

Planul prevede măsuri concordante cu interesele creditorilor precum și cu ordinea publică, prevăzând în mod detaliat și transparent în cuprinsul acestuia modalitățile de acoperire a pasivului precum și sursele de finanțare luate în calcul.

De asemenea, planul prevede în cadrul Capitolului 7 și în anexele la acesta programul de plată al creanțelor.

Termenul de executare al Planului de reorganizare al LEFRUMARIN S.R.L. este de 36 luni de la data confirmării acestuia, cu posibilitatea de prelungire în condițiile legii.

Categoriile propuse pentru a vota prezentul plan de reorganizare potrivit art. 138 alin. 3 din Legea nr. 85/2014, sunt:

- ◆ Creanțele garantate (Art. 138, alin. 3, lit. a )
- ◆ Creanțele salariale (Art. 138, alin. 3, lit. b )
- ◆ Creanțele bugetare (Art. 138, alin. 3 lit. c)
- ◆ Creanțele chirografare (Art. 138 alin. 3 lit. e)

**În concluzie, apreciem faptul că scopul instituit de prevederile legii privind procedura insolvenței și anume acoperirea pasivului Societății nu poate fi atins într-o mai mare măsură decât prin implementarea prezentului plan de reorganizare.**

Așa cum am prezentat și în cuprinsul planului, falimentul Societății nu reprezintă o alternativă viabilă în vederea acoperirii pasivului Societății, cea mai mare parte a creditorilor acesteia urmând a beneficia de distribuire de sume mult diminuate față de cele propuse a fi distribuite prin prezentul plan.

Pe de altă parte, prevederile legii privind procedura insolvență dau posibilitatea creditorilor societății debitoare de a solicita intrarea acesteia în procedura falimentului în orice moment în care aceasta nu-și respectă prevederile asumate prin prezentul plan, asigurându-se în aceste condiții șanse mult mai ridicate de valorificare a activelor acesteia ca o afacere în stare de funcționare. Controlul strict al aplicării prezentului plan și monitorizarea permanentă a derulării acestuia, de către administratorul judiciar în calitate sa de organ ce asigură supravegherea activității curente a societății de către creditorii societății și de către judecătorul-sindic, constituie o garanție solidă a realizării obiectivelor pe care și le propune, respectiv plata pasivului asumat prin Plan și menținerea societății în activitatea comercială, motiv pentru care supunem votului Dvs. prezentul plan de reorganizare.

## 9. ANEXE.

- **Anexa 1 – Programul de plată a creanțelor;**
- **Anexa 2 – Prezentarea comparativă a sumelor estimate a fi obținute în procedura falimentului, respectiv în procedura de reorganizare;**
- **Anexa 3 - Modul de calcul al procentului de distribuire în caz de faliment;**
- **Anexa 4 - Bugetul de venituri și cheltuieli previzionat ;**
- **Anexa 5 - Fluxul de încasări și plăți estimate ;**
- **Anexa 6 – Tabelul definitiv al creanțelor;**

**Brașov**  
**01.04.2021**

**CITR Filiala Brașov SPRL**

**Partner**

**Mihaela Bocca**



Subscrisa, în temeiul Regulamentului UE 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (în continuare Regulamentul) deținem calitatea de operator. Având în vedere faptul că specificul atribuțiilor unui administrator judiciar/lichidator implică și prelucrarea în temeiul Legii Insolvenței și a dispozițiilor legale incidente ale datelor cu caracter personal, vă solicităm respectuos să vă asigurați că orice document pe care ni l transmiteți și orice comunicare se efectuează cu respectarea dispozițiilor legale ale Regulamentului, că persoanele vizate și au dat acordul și/sau au cunoștință de acest transfer al datelor lor cu caracter personal, și că ne transmiteți doar acele documente adecvate, relevante și limitate la ceea ce e necesar pentru a ne îndeplini atribuțiile. Menționăm, de asemenea, că vom prelucra datele primite strict în scopul gestionării acestei debitoare, într-un mod care asigură securitatea adecvată a acestora, că aceste date vor fi colectate, înregistrate, organizate, structurate, adaptate sau modificate, extrase, consultate și utilizate doar pentru a ne îndeplini atribuțiile, conform legii și a instrucțiunilor instanței și că vor fi divulgate celorlalți participanți ai procedurii, în conformitate cu legea, instrucțiunile instanței și în măsura necesității. De asemenea, vom stoca datele furnizate cu caracter personal pentru o perioadă de 2 ani după finalizarea procedurii de insolvență. Vă garantăm că toți angajații și colaboratorii noștri respectă strict confidențialitatea datelor, că toate datele pe care ni le furnizați, inclusiv datele cu caracter personal, sunt tratate cu respect de către reprezentanții noștri, acestia fiind prelucrate de către o/știa de caz care gestionează debitorul în cauză. Pentru mai multe informații cu privire la politica noastră internă de protecție a datelor cu caracter personal precum și detalii în ceea ce privește drepturile persoanelor vizate de a ne solicita accesul, rectificarea sau ștergerea acestora sau restricționarea prelucrării, dreptul de a se opune prelucrării, precum și dreptul la portabilitatea datelor, sau orice alte întrebări aferente, vă rugăm să ne contactați la următoarea adresă de e-mail: [protectia.datelor@citr.ro](mailto:protectia.datelor@citr.ro)

Tribunalul Brașov  
Debitor: SC LEFRUMARIN S.R.L.  
Dosar nr. 5844/62/2016  
Data afișării: 02.12.2020

Subscrisa CITR Filiala BRAȘOV SPRL, cu sediul în Brașov, str. Aurel Vlaicu, nr. 40, birou 7, jud. Brașov, înmatriculată la Registrul Societăților Profesionale al U.N.P.I.R. sub nr. RSP 0395/2009, având cod de identificare fiscală 28144278, desemnată administrator judiciar al SC LEFRUMARIN S.R.L. (în insolvență, in insolvency, en procedure collective), cu sediul în Municipiul Săcele, Str. AVRAM IANCU, Nr. 62, Judet Brașov, înregistrată la ORC Brașov sub nr. J8/2305/1991, având CUI RO 1106817, prin hotărârea Adunării creditorilor din data de 13.02.2017 luată în dosarul nr. 5844/62/2016

În această calitate, am încheiat prezentul:

### PROCES VERBAL DE AFIȘARE A TABELULUI DEFINITIV

Prin care se constată faptul că azi, 02.12.2020, în conformitate cu prevederile art.112 din Legea nr. 85/2014 privind procedura insolvenței, s-a afișat la ușa Tribunalului Brașov, Tabelul definitiv al creanțelor deținute împotriva LEFRUMARIN S.R.L.

În conformitate cu prevederile art. 113 din Legea nr. 85/2014 privind procedura insolvenței debitorul, orice parte interesată va putea formula contestație împotriva înscrierii unei creanțe sau a unui drept de preferință în Tabelul definitiv de creanțe în cazul descoperirii existenței unui fals, dol sau a unei erori esențiale, care au determinat admiterea creanțe sau a dreptului de preferință, precum și în cazul descoperirii unor titluri hotărâtoare și până atunci necunoscute.

Brașov,  
02.12.2020

CITR Filiala Brașov SPRL  
Partner  
Mihaela BOCEA



LCN/MBO

Subscrisa, în temeiul Regulamentului LIE 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (în continuare Regulamentul) deținem calitatea de operator. Având în vedere faptul că specificul atribuțiilor unui administrator judiciar/lichidator implică și prelucrarea în temeiul Legii Insolvenței și a dispozițiilor legale incidente ale datelor cu caracter personal, vă solicităm respectuos să vă asigurați că orice document pe care ni-l transmiteți și orice comunicare se efectuează cu respectarea dispozițiilor legale ale Regulamentului, că persoanele vizate și-au dat acordul și/sau au cunoștință de acest transfer al datelor lor cu caracter personal, și că ne transmiteți doar acele documente adecuate, relevante și limitate la ceea ce e necesar pentru a ne îndeplini atribuțiile. Menționăm, de asemenea, că vom prelucra datele primite strict în scopul gestionării acestei debitoare, într-un mod care asigură securitatea adecvată a acestora, că aceste date vor fi colectate, înregistrate, organizate, structurate, adaptate sau modificate, extrase, consultate și utilizate doar pentru a ne îndeplini atribuțiile, conform legii și a instrucțiunilor instanței și că vor fi divulgate celorlalți participanți ai procedurii, în conformitate cu legea, instrucțiunile instanței și în măsura necesității. De asemenea, vom stoca datele furnizate cu caracter personal pentru o perioadă de 2 ani după finalizarea procedurii de insolvență. Vă garantăm că toți angajații și colaboratorii noștri respectă strict confidențialitatea datelor, că toate datele pe care ni le furnizați, inclusiv datele cu caracter personal, sunt tratate cu respect de către reprezentanții noștri, acestea fiind prelucrate de către echipa de caz care gestionează debitoarea în cauză. Pentru mai multe informații cu privire la politica noastră internă de protecție a datelor cu caracter personal precum și detalii în ceea ce privește drepturile persoanelor vizate de a ne solicita accesul, rectificarea sau ștergerea acestora sau restricționarea prelucrării, dreptul de a se opune prelucrării, precum și dreptul la portabilitatea datelor, sau orice alte întrebări aferente, vă rugăm să ne contactați la următoarea adresă de e-mail: [protectia.datelor@citr.ro](mailto:protectia.datelor@citr.ro)

Tabelul Definitiv al Creanţelor

Nr. crt.	Creditor	Adresă	Creanţă solicitată	Creanţă acceptată		% din grup	% din total	Observaţii
				Cu drept de vot	Fără drept de vot			
<b>Creanţele creditorilor beneficiari ai unei cauze de preferinţă cu ordinea de prioritate art. 159 alin. (1) pct. 3 Legea 85/2014</b>								
1	Cec Bank SA prin Sucursala Braşov	Calea Victoriei, nr. 13, Bucureşti, şi Braşov, str. Calea Hârmanului nr. 13, jud. Braşov	18.837.866.79	19.407.789.82	0.00	91.58%	62.38%	Creanţa este garantată în baza aplicării art. 103 din Legea nr. 85/2014 Actualizată conform cererii nr. DAVA/B/2/11436/18.11.2020
2	DGRFP Braşov	Braşov, str. Mihail Kogălniceanu, nr. 7, jud. Braşov	1.784.109.00	1.784.109.00	0.00	8.42%	5.73%	Creanţa este garantată în baza aplicării art. 103 din Legea nr. 85/2014
<b>Total garanţi</b>			<b>20.621.975.79</b>	<b>21.191.898.82</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00%</b>	<b>68.11%</b>	
<b>Creanţele salariale cu ordinea de prioritate art. 161 pct. 3 Legea 85/2014</b>								
1	Lista salariaţi		300.350.20	300.350.20	0.00	100.00%	0.97%	
<b>Total salariaţi</b>			<b>300.350.20</b>	<b>300.350.20</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00%</b>	<b>0.97%</b>	
<b>Creanţele bugetare cu ordinea de prioritate art. 161 pct. 5 Legea 85/2014</b>								
1	Direcţia Fiscală Braşov	Braşov, str. Dorobanţilor nr. 4, jud. Braşov	68.156.00	65.434.00	0.00	13.28%	0.21%	Conform sentinţei de soluţionare a contestaţiilor nr. 899/19.06.2019
2	Direcţia Sanitară Veterinară şi pentru Siguranţa Alimentaţiei Braşov	Braşov, str. Calea Feldioarei, nr. 20A, jud. Braşov	16.982.21	13.272.82	0.00	2.69%	0.04%	
3	Primăria Municipiului Săcele	Săcele, str. Piaţa Libertăţii nr. 17, cod postal 505600, jud. Braşov	367.603.60	358.835.81	0.00	72.81%	1.15%	
4	Serviciul Public Administrare Pieţe Consiliul Local al Municipiului Braşov	Braşov, str. Nicolae Bălcescu, nr. 64, jud. Braşov	5.706.08	5.706.08	0.00	1.16%	0.02%	
5	Inspectoratul Regional în Construcţii Centru	Bucureşti, str. C.F. Robescu nr. 23, sector 3	36.173.26	36.173.26	0.00	7.34%	0.12%	
6	Primăria Zărneşti	Zărneşti, str. Mitropolia I. Meşianu nr. 1, jud. Braşov	13.410.06	13.410.06	1.00	2.72%	0.04%	
<b>Total bugetari</b>			<b>508.031.21</b>	<b>492.832.03</b>	<b>1.00</b>	<b>100.00%</b>	<b>1.58%</b>	
<b>Creanţele chirografare cu ordinea de prioritate art. 161 pct. 8 Legea 85/2014</b>								
1	JP Frigolase SRL	Iaş, Calea Chişinăului nr. 47 A, jud. Iaşi	9.190.80	9.190.80	0.00	0.10%	0.03%	
2	Agroprod Crama Cooperativa Agricola SRL	Supuru de Jos, nr. 120, jud. Satu Mare	81.550.47	81.550.47	0.00	0.89%	0.26%	
3	Alfa Casings SRL	Bucureşti, str. Răcoala 1907, nr. 09, bl. 15 sc. 3, ap. 45 cam 2 sector 2	40.865.03	40.865.03	0.00	0.45%	0.13%	
4	Alinda Ro SRL	Bragadiru, Şoseaua de Centură, nr. 5-7, jud. Ilfov	8.060.00	8.060.00	0.00	0.09%	0.03%	
5	Arobs Transilvania Software SA	Cluj Napoca, str. Piaţa Cipariu, nr. 9, jud. Cluj	3.754.33	3.754.33	0.00	0.04%	0.01%	
6	Aro-Palace SA	Braşov, Bdul Eroilor, nr. 27, CP 500000, jud. Braşov	2.182.55	2.182.55	0.00	0.02%	0.01%	
7	Astra Team SRL	Bucureşti, str. Parfumeului, nr. 5, et. 2, ap. 11, cam. 3 sector 3	24.573.03	24.573.03	0.00	0.27%	0.08%	
8	Avicartil Food & Distribution SRL	Bucureşti, Şos. Bucureşti-Ploieşti, nr. 42-44, Clădirea A, etaj A1, parter	98.902.24	98.902.24	0.00	1.08%	0.32%	
9	Best Euro Meat SRL	Com. Berceni, str. Nicolae Labiş nr. 17, jud. Ilfov	68.699.80	68.699.80	0.00	0.75%	0.22%	
10	Bio Cult SRL	Braşov, str. Zizinului, nr. 110, jud. Braşov	1.176.60	1.176.60	0.00	0.01%	0.00%	
11	Biolife Grup SRL	sediu procesual ales: Bucureşti, str. Negoiu, nr. 8, bl. D 14, sc. 1 parter ap. 2, sector 3	7.261.62	5.094.72	0.00	0.06%	0.02%	
12	Biroul Român de Metrologie Legală	Bucureşti, Şos. Vitan - Băreşti nr. 11, sector 4	2.172.54	2.172.54	0.00	0.02%	0.01%	
13	Bonima SRL	Sediul procesual ales: Cabinet avocat Tiberiu Tarmure, Braşov, str. Iuliu Maniu, Nr. 64, ap. 6, jud. Braşov	33.902.22	33.096.86	0.00	0.36%	0.11%	
14	Cibin SRL	Săcele, str. Bunloc, nr. 1, jud. Braşov	9.649.78	9.649.78	0.00	0.11%	0.03%	
15	Cndr SA	Sediul procesual: Bucureşti, sector 1, str. Promoroadă nr. 9-11	584.15	104.15	0.00	0.00%	0.00%	Conform sentinţei de soluţionare a contestaţiilor nr. 899/19.06.2019
16	Compania Apa Braşov SA	Braşov, str. Vlad Tepeş nr. 13, jud. Braşov	89.694.43	89.694.43	0.00	0.98%	0.29%	
17	Credit Europe Bank SA (Fosta Finasbank Romania SA)	Bucureşti, bdul Timişoara nr. 26 Z, clădirea Anchor Plaza sector 6	2.274.677.57	2.274.677.57	0.00	24.92%	7.31%	
18	Curier Press SRL	Braşov, str. Traian Grozăvescu, nr. 7, jud. Braşov	1.424.36	1.424.36	0.00	0.02%	0.00%	
19	Danone P.D.P.A. SRL	sediu ales Bucureşti, str. Preciziei nr. 1 et. 4 sector 6	1.496.47	1.139.89	0.00	0.01%	0.00%	
20	Darinex Internaţional SRL	Arad, str. Cameliei nr. 1-3, jud. Arad	160.889.82	145.496.95	0.00	1.59%	0.47%	
21	Distral SRL	Cluj Napoca, Calea Bacului nr. 179, jud. Cluj	62.315.85	62.315.85	0.00	0.68%	0.20%	
22	Dnv GI Business Assurance Romania SRL	Bucureşti, str. Tunari nr. 61, sector 2	12.451.46	12.451.46	0.00	0.14%	0.04%	
23	Electrica Fumizare SA	Braşov, str. Pictor Luchian, nr. 25 bl. 30, jud. Braşov	358.073.82	331.470.90	0.00	3.63%	1.07%	
24	Emerson Technik SRL	Săcele, str. Avram Iancu, nr. 62, jud. Braşov	5.137.40	5.137.40	0.00	0.06%	0.02%	
25	Engie Romania SA (Fosta Gdf Suez Energy Romania SA)	Bucureşti, Bd. Mărăşeşti, nr. 4-6, sector 4	255.853.33	255.164.06	0.00	2.80%	0.82%	Conform sentinţei de soluţionare a contestaţiilor nr. 899/19.06.2019
26	Enzymes & Derivate SA	Costiaş, com. Cantacuzion-Pascanu, jud. Neamţ	1.189.42	1.189.42	0.00	0.01%	0.00%	
27	Fratelli Pagani Romania SRL	Bragadiru soe Alexandriei nr. 116-118, jud. Ilfov	4.125.03	4.125.03	0.00	0.05%	0.01%	

28	Galli Gallo SRL - In insolvență	Administrator judiciar CTR filiala Braşov SPRL, Braşov, str. Aurel Vlaicu, Nr. 40, birou 7, jud. Braşov	38,058.13	38,058.13	0.00	0.42%	0.12%
29	General Suhardo Com SRL	Făltăniş, jud. Botoşani	44,458.93	44,458.93	0.00	0.49%	0.14%
30	Gordon Prod SRL	com. Lupeni, sat Bisericiani, nr. 2 A, jud. Harghita	9,416.62	9,416.62	0.00	0.10%	0.03%
31	Hanul Domnesc SRL	Săcele, str. Timiş, nr. 70, jud. Braşov, nr. 120-144, sector 2	814,591.31	814,591.31	0.00	8.92%	2.62%
32	Impuls Leasing Romania Ifn SA	Bucureşti, str. Luigi Galvani nr. 61-63, sector 3	228,045.76	68,693.46	0.00	0.75%	0.22%
33	Inorogul Impex SRL	Bucureşti, Şos. Vergului nr. 8, C4/2 - C4/3, Sector 2	64,915.82	52,355.30	0.00	0.57%	0.17%
34	Integra Trading Meat SRL	Chitila, str. Cartierului nr. 2. 2 A. 2 B. camera 9, et. 1, jud. Ilfov	15,360.93	15,360.93	0.00	0.17%	0.05%
35	Intraza SRL	Bucureşti, Şoseaua Bercenti, nr. 8, imobilul Tâmplarie parter, compartimentul 6, sector 4.	3,131.50	3,131.50	0.00	0.03%	0.01%
36	Ion Mos SRL	Bucureşti, str. Rovine, sector 2	571,352.76	571,352.76	0.00	6.26%	1.84%
37	Kaufland Romania Sca	sediu procesual: Bucureşti, Calea Floreasca, nr. 39, sector 1	2,218.34	2,218.34	0.00	0.02%	0.01%
38	Konica Minolta Business Solutions Romania SRL	Bucureşti, str. Copilului, nr. 18, parter, sector 1	12,768.31	12,603.19	0.00	0.14%	0.04%
39	Krumseb SRL	Braşov, str. Cocorului nr. 8, jud. Braşov	41,376.80	41,376.80	0.00	0.45%	0.13%
40	Lacto-Muntean SRL	Teaca, nr. 672 A, jud. Bistriţa Năsău	115,615.05	115,615.05	0.00	1.27%	0.37%
41	Ladrisi Group SRL	Cepura, sat Cepura de Jos, nr. 937 B, jud. Prahova	450,583.18	450,265.31	0.00	4.93%	1.45%
42	Largo SRL	Braşov, str. Timiş Triaj, nr. 6 parter, jud. Braşov	17,544.91	17,544.91	0.00	0.19%	0.06%
43	Lay Condimente SRL	sediu convenţional av. Valentin Tudor, SCFA Mirela Radu, Valentin Tudor & Asociaţi, Bucureşti, str. O. Goga, nr. 6, bl. M 25, sc. 3, et. 1, ap 5A, sector 3	10,136.57	10,136.57	0.00	0.11%	0.03%
44	Lefrumarin 2000 SRL	Miclosoara, nr. 201, jud. Covasna	1,492,444.97	1,492,444.97	0.00	16.35%	4.80%
45	Lemnaco Folis SRL	Odorheiu Secuiesc, str. Beclean nr. 222, jud. Harghita	4,363.32	4,363.32	0.00	0.05%	0.01%
46	Linde Gaz Romania SRL	Timişoara, str. Avram Imbroane nr. 09, jud. Timiş	6,254.46	6,254.46	0.00	0.07%	0.02%
47	Live Ewe Company SRL	Braşov, str. Păcii nr. 2, sc. D, ap. 3, jud. Braşov	42,879.45	42,879.45	0.00	0.47%	0.14%
48	Maktimpex SRL	Braşov, str. Mortii nr. 5, jud. Braşov	1,931.01	1,931.01	0.00	0.02%	0.01%
49	Marbeto SRL	Arad, str. Meşterul Manole, nr. 8 B, jud. Arad	26,852.88	26,852.88	0.00	0.29%	0.09%
50	Marchand Transilvania SRL	Măgurele, str. Codrului, nr. 42-44, jud. Ilfov	200,562.33	200,562.33	0.00	2.20%	0.64%
51	Marexim Cris Transport SRL	Bucureşti, b-dul Nicolae Grigorescu, nr. 65, bl. D 11, sc. 1, ap. 9, sect. 3	36,336.62	36,336.62	0.00	0.40%	0.12%
52	Marsal Production Group SRL	Fîlpeşti de Pădure-Sat, str. Gării, nr. 657B, jud. Prahova	242,095.72	242,095.72	0.00	2.65%	0.78%
53	Maurizario Meat SRL	Arad, str. Calea Aurel Vlaicu, nr. 281, jud. Arad	42,518.50	42,518.50	0.00	0.47%	0.14%
54	Meatprod Thomas SRL	Focşani, Extravilan Tarla 56, Parcela 235, jud. Vrancea	113,419.88	113,419.88	0.00	1.24%	0.36%
55	Metalcas Grup SRL	Sediul ales: CIA Ţabrea Alexandru-Nicolae str. Mihai Eminescu nr.34 et.7 ap.10 sector 1 Bucureşti	3,200.00	2,200.00	0.00	0.02%	0.01%
56	Midas Mca Trade SRL	Comet, str. Comilor, nr. 35, jud. Ilfov	16,086.60	16,086.60	0.00	0.18%	0.05%
57	Mohab Distribuţii SRL	cu sediu procesual ales Bucureşti, str. Tepeş Vodă nr. 100 et. 2 sector 2	49,788.83	39,162.83	0.00	0.43%	0.13%
58	Motostiv Impex SRL	Braşov, str. Stejarişului, nr. 14, biroul 1, jud. Braşov	2,339.35	2,339.35	0.00	0.03%	0.01%
59	Narual SRL	Făgăraş, str. Aurel Vlaicu nr. 22, jud. Braşov	17,711.50	11,827.38	0.00	0.13%	0.04%
60	Nch Romania Produce De Intreţinere SRL	Bucureşti, B-dul Dumitrie Pompeiu nr. 5-7, Parter, Hermes Business Campus, Sector 2	826.10	826.10	0.00	0.01%	0.00%
61	Nelsand SRL	Braşov, bdul Griviţei, nr. 104 A, jud. Braşov	2,848.20	2,848.20	0.00	0.03%	0.01%
62	Pioneer R.T.O.R. SRL	Iaşi, str. Ignat, nr. 4, jud. Iaşi	10,641.90	10,641.90	0.00	0.12%	0.03%
63	Prest Plasi SRL	Braşov, str. Turnului nr. 5, jud. Braşov	5,059.20	5,059.20	0.00	0.06%	0.02%
64	Pro Soft SRL	Braşov, str. Zizinului, nr. 121, Clădire Administrativă, jud. Braşov	42,906.03	42,906.03	0.00	0.47%	0.14%
65	Protan SA	Bucureşti, str. Tâbăcarilor, nr. 6-10, sector 4	2,034.10	2,034.10	0.00	0.02%	0.01%
66	Rca & Rds SA	Bucureşti, str. Dr. Stăicivici nr. 75, Forum 2000 Building, Faza I etaj 2, sector 5	4,337.20	2,926.30	0.00	0.03%	0.01%
67	Rompetrof Downstream SA	Bucureşti, str. Piaţa Presei Libere nr. 3-5	162,686.21	158,106.30	0.00	1.73%	0.51%
68	Rondocarton SRL	Sannicouăre, str. Aviatorilor, nr. 2A, jud. Cluj	585.96	585.96	0.00	0.01%	0.00%
69	Sempre Com Import Export SRL	Sediul procesual ales:Cluj Napoca, str. Lugoslaviei, nr. 69, parter, jud. Cluj	17,674.43	17,674.43	0.00	0.19%	0.06%
70	S.V.Zumy SRL	Braşov, str. Moldova, nr. 39, jud. Braşov	27,104.00	27,104.00	0.00	0.30%	0.09%
71	Societate Pacovia Romania SRL	Sediul procesual ales: C.A. Florin Luduşan, Târgu Mureş, Str. Bolyai nr. 9, ap. 5, jud. Mureş	27,011.79	27,011.79	0.00	0.30%	0.09%
72	Soluţii Tehnice In Industrie Alimentară SRL	Iaşi, str. Aurel Vlaicu, nr. 87 jud. Iaşi	13,042.88	13,042.88	0.00	0.14%	0.04%
73	Sunimprof Import Export SRL	Apahia, str. Libertăţii, nr. 295, jud. Cluj	50,051.81	44,757.38	0.00	0.49%	0.14%
74	Taverna Sarului SRL	Codlea, Extravilan, nr. 52, DJ 112 A, KM. 5, jud. Braşov	73,682.40	73,682.40	0.00	0.81%	0.24%

Conform sentinţei de soluţionare a contestaţiilor nr. 899/19.06.2019

Conform sentinţei de soluţionare a contestaţiilor nr. 899/19.06.2019

Conform sentinţei de soluţionare a contestaţiilor nr. 899/19.06.2019

75	Telekom Romania Communications SA (Fosta Romtelecom SA)	București, str. Presei Libere nr. 3-5, sector 1, clădirea City Gate	25,504.30	25,504.30	0.00	0.26%	0.08%
76	Telekom Romania Mobile Communications SA (Fosta Cosmote Romanian Mobile Telecommunications SA)	București, str. Presei Libere nr. 3-5, sector 1, clădirea City Gate, Turnul de Nord, etajele 7-18	6,178.55	6,178.55	0.00	0.07%	0.02%
77	Trail Distribution SRL	Brașov, str. Timiș Triaj, nr. 6 et. 1, jud. Brașov	20,962.12	20,962.12	0.00	0.23%	0.07%
78	Transitrolyen SRL	București, str. Opanez, nr. 11, bl. 77, sc. 1, et. 1, ap. 7, sector 2	29,080.25	29,080.25	0.00	0.32%	0.09%
79	Utilia Food Systems SRL	București, str. Bulevardul Eroilor nr. 11 parter sector 5	54,088.42	54,088.42	0.00	0.59%	0.17%
80	Valdeea SRL	Săcele, str. B-dul Brașovului, nr. 87, jud. Brașov	29,437.93	29,437.93	0.00	0.32%	0.09%
81	Vanbet SRL	Sat Sălcioara com. Banca jud. Vaslui	13,809.26	13,809.26	0.00	0.15%	0.04%
82	Vertical Trend SRL	Valea Lupului, Fundac Barbu Lăutaru nr. 15 jud. Iași	1,412.40	1,412.40	0.00	0.02%	0.00%
83	Vibro Auto SRL	Dumbravita, str. Carii nr. 1259, jud. Brașov	6,162.20	6,162.20	0.00	0.07%	0.02%
84	Viso Catering SRL	Brașov, str. 1.C. Frimu, nr. 404, jud. Brașov	4,125.03	4,125.03	0.00	0.05%	0.01%
85	Vitalia Servicii Pentru Mediu SA	București, Galiția nr. 27 subsol parter camera 1 sector 1 București	734.89	573.32	0.00	0.01%	0.00%
86	World Trade Development SRL	București, str. Zece Mese, nr. 7	40,473.75	40,473.75	0.00	0.44%	0.13%
87	Zubaida SRL	Ghimbav, str. Ștefan Cel Mare, nr. 363, jud. Brașov	17,074.29	17,074.29	0.00	0.19%	0.05%
<b>Creaștele chirografare cu ordinea de prioritate art. 161 pct. 9 Legea 85/2014</b>							
88	Brânză Monica Maria	Săcele, str. Canionului, nr. 29 jud. Brașov	88,800.00	88,800.00	0.00	0.97%	0.29%
89	Stangaci Maria	Brașov str. Laminarelor nr. 18, jud. Brașov	188,019.00	188,019.00	0.00	2.06%	0.60%
<b>Creaștele chirografare cu ordinea de prioritate art. 161 pct. 10 Legea 85/2014</b>							
90	Brânză Marin Nicolae	Săcele, str. 15 Noiembrie 9 A, jud. Brașov	50,828.22	50,828.22	0.00	0.56%	0.16%
<b>Total chirografari</b>			<b>9,375,397.28</b>	<b>9,127,550.64</b>	<b>0.00</b>	<b>100.00%</b>	<b>29.34%</b>
<b>Total general</b>			<b>30,805,754.88</b>	<b>31,112,631.69</b>	<b>0.00</b>		<b>100.00%</b>

Brașov  
02.12.2020

LCN/MBD

LEFRUMARIN SRL

CITR Filiala Brașov SPRL  
Partner  
Mihaela BOCEA

